

## Moscou

### marque un point à Pyongyang

Par le biais d'une somptueuse diplomatie nouvelle, l'Union soviétique poursuit ces jours-ci son offensive asiatique, après une décennie marquée par la multiplication des conflits entre pays « socialistes ». A la raider de M. Gromyko, M. Chevardnadze semble préférer, au moins formellement, la diplomatie du pragmatisme et du sourire. Sa visite à Tokyo, même si elle est loin d'avoir permis d'apaiser un contentieux encore bien lourd, devrait inaugurer une ère plus détendue dans les relations bilatérales.

Dans un contexte géopolitique sensiblement différent, le séjour que M. Chevardnadze entame ce lundi 20 janvier en Corée du Nord devrait confirmer cette nouvelle approche et, déjà, ses succès au détriment de Pékin et du camp américain.

On constate en effet entre Pyongyang, allié hier encore privilégié de la Chine, et Moscou, qui semblait céder du terrain, un rapprochement dont la dynamique ne cesse de s'amplifier et qui paraît directement proportionnel à celui que l'on constate entre Pékin et Washington. Pris à contre-pied, se sentant menacé par les options du grand frère chinois en matière de libéralisation économique et de politique étrangère, le président Kim Il-Sung, dont la politique s'appuie essentiellement sur le culte de la personnalité, l'autosuffisance, la dénonciation de l'impérialisme américain et la réunification des deux Corées, a cherché par un mouvement de compensation somme toute naturel, à rétablir l'équilibre en plaçant en tête du grand frère soviétique.

Il pouvait-il en être autrement, alors que Pékin n'a pas cessé ces dernières années d'encourager le Nord à s'entendre avec ses ennemis jurés du Sud ? Alors que cet allié, toujours plus critique, glissait insensiblement aux côtés de Séoul et de Tokyo dans la stratégie antisoviétique de Washington ? Une coïncidence ne peut que renforcer les suspicions de Pyongyang : alors que M. Chevardnadze arrivait en Corée du Nord, un navire de guerre chinois, le premier à avoir participé, fût-ce brièvement, à des manœuvres avec des navires de la VII<sup>e</sup> flotte américaine en mer de Chine, repartait Shanghai.

Depuis mai 1984, date de la première visite du maréchal Kim à Moscou en vingt ans, les exemples de ce rapprochement ont été nombreux et variés. Le fils du président, M. Kim Jong Il, successeur désigné, doit diriger le mois prochain la délégation de son pays au congrès du PC de l'URSS, obtenant ainsi la consécration du Kremlin.

Dans cette remarquable évolution, les considérations géopolitiques sont certes déterminantes, mais elles ne sont pas tout. La triple nécessité pour le maréchal Kim Il-Sung de renforcer, face à la Corée du Sud, à ses alliés américains et à ses partenaires japonais, ses potentiels militaires, économiques et technologiques, mais aussi d'obtenir la légitimation du processus assez peu orthodoxe de succession dynastique qu'il entend imposer à son pays, pouvait-elle ne pas faire peser, une nouvelle fois, la balance du côté soviétique ?

Tout indique que Moscou, dans la guerre de positions régionale et globale, marque un point à Pyongyang. Dans la perspective d'un règlement du contentieux hérité de la guerre qui divise encore la péninsule coréenne, c'est au moins la garantie que les intérêts de l'Union soviétique, puissance asiatique, seront pris en compte. Ce peut-être l'une des raisons du regain de manœuvres à Pékin à l'approche de Moscou.

(Lire nos informations page 3.)

## RÉUNIS A LILLE

### Mme Thatcher et M. Mitterrand choisissent le tunnel ferroviaire sous la Manche

M. François Mitterrand et Mme Margaret Thatcher sont arrivés, le lundi 20 janvier, à 10 h 45, à la préfecture de Lille (Nord) pour un tête-à-tête d'une heure environ.

A l'issue de cet entretien, le premier ministre britannique et le président de la

République française ont annoncé le projet retenu pour le lien fixe trans-Manche. Il s'agit, dans un premier temps, de deux tunnels ferroviaires, qui pourraient être ultérieurement complétés par un autre tunnel réservé à la circulation routière.

On efface le tunnel ferroviaire, arrêté en 1975 par le gouvernement de M. Harold Wilson... et on recommence le même. M. Thatcher et M. Mitterrand ont adopté la solution à laquelle tous les experts sont revenus obstinément : le tunnel foré dans la craie sous-marine et la liaison par navette ferroviaire.

Au-delà du fait que les Français ont toujours été partisans de la solution ferroviaire, l'importance des sommes en jeu (de 50 à 100 milliards de francs, selon les projets proposés) a pesé en faveur de la solution la plus économique et techniquement la moins aléatoire. Certes, les deux gouvernements avaient pris la précaution d'annoncer que les finances publiques ne pourraient, en aucun cas, être engagées dans cette opération colossale. Il n'empêche : l'Etat français ne pourrait pas laisser sombrer, dans cette affaire, des

entreprises nationales, comme la BNP, le Crédit lyonnais ou Alstom.

La solution retenue en décevait plus d'un, notamment chez les Britanniques, qui ont toujours marqué leur préférence pour un franchissement du Channel au volant de leur voiture. Le système de la navette ferroviaire rappelle trop les embarquements à la queue-leu-leu sur les cars-ferries actuels.

L'ouvrage sera-t-il rentable, malgré les réticences des clients éventuels à emprunter pendant une demi-heure un tunnel après une rupture de charge ? Les promoteurs de cette solution assurent que oui. Si l'on en croit le journal nippon *Yomiuri Shimbun*, les banques japonaises partagent cet optimisme, et treize d'entre elles, dont la Bank of Tokyo, seraient prêtes à apporter environ 18 milliards de francs.

Il reste que les Français se souviennent longtemps du gel unilatéral de 1975 alors que les travaux étaient engagés. Psychologiquement, les Britanniques restent attachés à l'utilité d'être rattachés au continent. Pour l'heure, M. Thatcher a politiquement autant besoin que M. Mitterrand de lancer un ouvrage qui, dans la liste des grands travaux, supportera la comparaison avec les canaux de Suez ou de Panama. Mais lorsque le chantier avancera et que l'addition se gonflera, n'assistera-t-on pas à un de ces raidissements qui amènent rituellement les Britanniques à choisir le « grand large » ? L'Europe pourra-t-elle enfin compter sur ce tunnel tellement symbolique ?

ALAIN FAUJAS.

(Lire nos informations page 44.)

### La course de fond de François Léotard

J'ai toujours dit que l'opposition ne se réduisait pas à deux camps... Il faut absolument que l'opposition fasse l'opposition, et que ce soit une opposition responsable.

Ces propos de M. François Léotard, secrétaire général du Parti républicain, au Grand Jury RTL-*Le Monde*, le dimanche 19 janvier, résumant la difficulté de sa position dans la période de turbulences qui s'annonce.

par CHRISTINE FAUVET-MYCIA et MICHEL KAJMAN

« François Léotard ? C'est le Petit Prince de Saint-Exupéry. » La formule ne se veut pas ironique mais élogieuse. Celui qui la propose doit savoir, après tout, de qui et de quoi il parle. Du premier Petit Prince, l'écrivain-aviateur l'entretint jadis à Alger. Du second, il fut l'un des « parrains »

en politique. Il l'a distingué à une époque où il était lui-même l'un des visages, assomés, d'une vie politique dont il consultait bien les petits et les grands secrets.

Aujourd'hui, Michel Poniatowski reconnaît à François Léotard ces qualités rares qui font l'homme politique, le vrai, avec quelque chose en plus : l'altitude, qui permet de « regarder passer les nuages ». Comme disait Saint-Ex.

Le Petit Prince semblait faire aussitôt se presser à sa suite quantité d'injonctions, fruits purs de la lecture enfantine et de celle des gazettes d'aujourd'hui.

Dessine-moi un chef de parti en trois fois, libéral, coincé entre les chaises occupées par d'énormes sinés. Impatient mais prudent, autonome mais sous surveillance.

Dessine-moi un ministre vraisemblable dans deux mois. Mais sous conditions.

Dessine-moi un coureur de fond qui irait bien jusqu'à l'Elysée, mais Dieu sait quand et s'il a le souffle.

Dessine-moi, enfin, si tu le peux car le trait bouge trop vite, le produit le plus agité de la fantasmagorie médiatique qui, sur fond de sondages, séduction et marketing, fabrique les nouveaux princes qui nous gouvernent.

Quand commence la course ? Et quand ? Peut-être le 2 décembre 1959 à Fréjus — où, pourtant, François Léotard, dix-sept ans, et rien de bien précis dans la tête, n'est pas — par une scène de désastre.

En quelques minutes, ce jour-là, le déluge, la désolation et la mort s'abattaient sur cet obscur bourg rural du Var. Le barrage du Malpas venait de se rompre.

(Lire la suite page 10.)

### Coup d'Etat militaire au Lesotho

Le premier ministre du Lesotho, le chef Leabua Jonathan, a été renversé, dimanche 19 janvier, par un coup d'Etat militaire dirigé par le chef de la force paramilitaire (PMF), le général Justin Lekhanya. L'Afrique du Sud semble être proche du nouvel « homme fort » du Lesotho.

PAGE 8

### Des milliers de morts au Yémen du Sud



PAGE 4

### Élections : le monopole

#### des deux grands contesté à Paris

« Le Monde » commence aujourd'hui l'analyse région par région des élections législatives et régionales.

PAGE 14

## Le Monde

### ÉCONOMIE

Le Japon et les autres. - La chronique de Paul Fabra  
Pages 39 à 42

Débats : Terrorisme et dissuasion (2) • Etranger (3 à 8) • Politique (10 à 14) • Société (15 et 16) • Culture (18) • Communication (20) • Sports (43) • Economie (44 à 46)

Programmes des spectacles (19 et 20) • Radio-télévision (21) • Informations services : Météorologie, Mots croisés, Loterie nationale, Loto (17) • Carnet (21) • Annonces classées (22 à 38)

### Bilan économique et social 1985

#### Entracte

Le Monde publie le onzième Bilan économique et social sous le titre « Entracte ». 1985 semble avoir été une année charnière entre la crise et — peut-être — une reprise de la croissance. La croûte édition analyse, avec de nombreux graphiques et tableaux, les chances de réussite et les risques d'échec de ce passage.

Le Bilan insiste sur les quatre dates qui ont marqué l'année : 11 mars, l'arrivée au pouvoir de Mikhaïl Gorbatchev ; 22 septembre, la rencontre des Cinq pour une baisse concertée du dollar ; 11 octobre, la présentation d'un plan américain d'aide

au tiers-monde ; 9 décembre, la renonciation de l'OPEP à la défense du prix du pétrole.

Avant les élections de mars en France, le document présente, en quadrichromie, un bilan contrasté de la législature et, comme chaque année, fait le point avec les correspondants du Monde à l'étranger sur la situation économique dans cent quarante-six pays.

\* Bilan économique et social 1985, numéro spécial des *Dossiers et documents du Monde*, janvier 1986, 172 pages, 40 F. En vente chez les marchands de journaux et au Monde.

### « GINGER ET FRED », DE FEDERICO FELLINI

## Un opéra inspiré

Ginger et Fred, de Federico Fellini, sort en France, le vendredi 24 janvier.

Voilà dans *Ginger et Fred*, de Federico Fellini, une bande-annonce de la télé Berlusconi, serait aussi réducteur que de prendre une tasse de café pour la *Comédie humaine* de Balzac.

Pourtant à l'incandescence son pessimisme flamboyant, maître absolu de sa jubilation mélancolique, Fellini, revigoré, gaillard, abandonne fables, contes et paraboles pour dire : « Vous êtes devenus les voyeurs de votre propre vie. Vous ne savez plus rire, pleurer, aimer en direct. Vous n'exécutez qu'à travers le reflet, que vous renvoyez, protecteur, réducteur, le petit écran de la télévision. »

Combattant le mal par le mal, splendide justicier masochiste, Fellini répond à la corruption de l'image par l'image de la corruption, et d'une anecdote déprimante fait un opéra inspiré.

Un jour de Noël, trente ans après s'être séparés, à la ville comme à la scène, Pippo Botticella, alias Albert Light, dit Fred, vendeur d'encyclopédies au por-

te, et Amelia Bonetti, dite Ginger, veuve aisée, se retrouvent pour donner à nouveau leur numéro de claquettes au cours d'une grande émission de variétés. « Chez vous ce soir ».

Les vieux artisans essouffés se reconnaissent à peine et personne ne reconnaît en eux les vestales un peu défranchées mais bien vivantes d'un temps d'un art, d'une bre révolution. Il était une fois le music-hall, la variété et ses lumières, il y avait l'homme candide et sincère que l'on rendait, tip tap, au grand Astaire, à la belle Ginger... Il était une fois aussi, le cinéma...

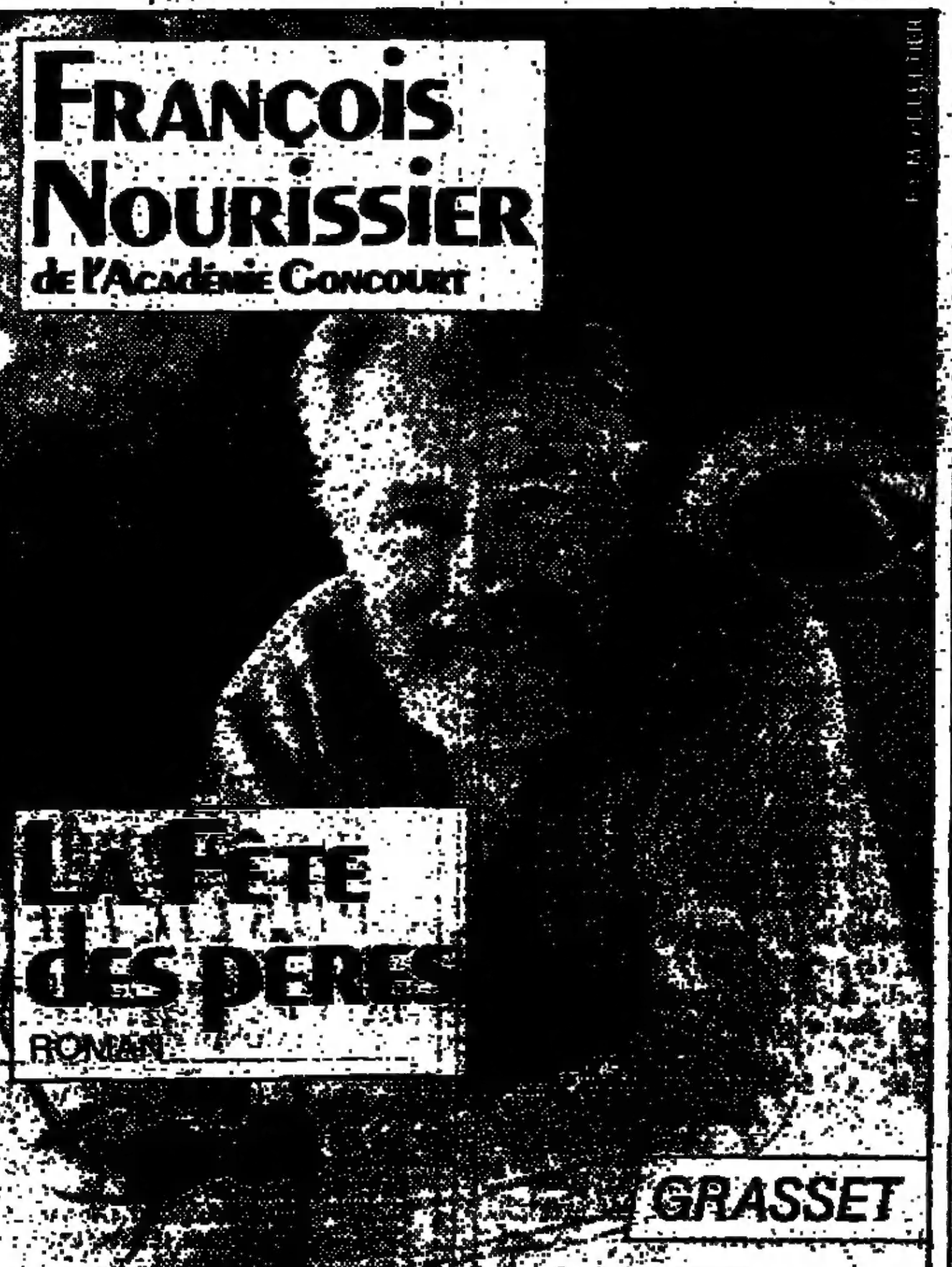
Dans l'agressive indifférence des assistants, des secrétaires, dicteurs subalternes, Ginger et Fred traversent une cité crépusculaire engorgée de sacs poubelles où de fiers panneaux annoncent : « Rome, ville propre ». Puis sont parqués comme des moutons avant l'abattoir dans le hall de l'Hôtel Manager. Là, ils vont rencontrer leurs compagnons en bazarier s'apprêtant pour la grande parade du trompe-l'œil. Une voix tonitruante : « Kafka est arrivé ? » sur le petit écran d'un téléviseur ; une marionnette

disant s'appeler Dante vante les mérites de la montre Béatrix, un insignifiant chétif à lunettes réclame une douche, on estime que Woody Allen peut se contenter d'un lavabo. Passent la fanfare des centennaires, la dame dont le chien jappe depuis la mort du pape, le moine volant (joué par le photographe Jacques-Henri Lartigue), la vache à vingt pi, l'amiral gâteux. Le sosie de Reagan ne sait pas l'anglais. Un certain Marcello Proust ignore évidemment qui il est censé représenter. Les copies ont perdu jusqu'au souvenir de l'original, il n'y a plus de modèles dans cette folle société du faux-semblant filmée par une caméra exaspérée et compatissante, d'une vertigineuse virtuosité.

Difficile d'être plus tragique et drôle, plus réaliste et visionnaire. Plus fellinien. Et voilà Ginger et Fred dans ce tohu-bohu, dans ce charivari, qui tentent de remettre leurs pas dans les empreintes du passé, accompagnés par un pianiste arrogant, « Grand Prix des Pouilles 1984 ».

DANIELE HEYMANN.

(Lire la suite et un entretien avec Federico Fellini, page 18.)





# débats

## TERRORISME ET DISSUASION

Qu'il s'agisse d'actes aveugles de commandos ou de dissuasion nucléaire, les stratégies ne cessent de s'interroger. L'ennemi croira-t-il en la résolution d'un président désavoué par un vote national, se demande le général Pierre Caubel. Pour M.A. Oucharef, seule la recherche rapide d'une paix au Proche-Orient mettra fin aux actes des « desperados » palestiniens et aux ripostes des Etats.

## Désespoir et crime d'État

Pour sortir du cycle infernal des attentats et des représailles, il faut régler la question palestinienne.

LES actes de terrorisme frappant des innocents qui n'ont rien à voir avec des oppresseurs sont condamnables et ne peuvent se justifier.

A Rome, à côté de la petite Américaine dont la mort a légitimement ému le président Reagan, un jeune Algérien est également touché, ainsi que d'autres voyageurs de diverses nationalités. Et des attentats commis dans des pays comme l'Italie et l'Autriche, favorables à la cause palestinienne, relèvent d'une tragique erreur de jugement.

De plus, ces actions ne sont pas dirigées seulement contre Israël mais contre l'O.L.P. dans le but évident de discréditer la centrale palestinienne aux yeux de l'opinion publique internationale. D'autant que M. Arafat a pris l'engagement solennel, au Caire, d'interdire toute action violente en dehors des territoires palestiniens occupés.

Malheureusement, les faits sont là, et inutile de se voiler la face : tant que le problème palestinien n'est pas résolu, il y aura des drames de ce genre, malgré les engagements de l'O.L.P. Il faut donc essayer d'analyser ces faits pour comprendre le comportement de ces terroristes. Qu'ils soient manipulés par Abou Nidal, ennemi juré d'Arafat, ne fait aucun doute. Mais la motivation essentielle réside dans la grande détresse du peuple palestinien.

Les jeunes gens qui ont ensanglanté les aéroports de Rome et de Vienne (l'un d'eux est né à Châtilla) ont effectué des opérations suicides. Ils savaient que, en tuant, ils n'échapperaient pas à la mort. Il s'agit donc d'actes désespérés, et de même qu'il existe une énergie du désespoir, il y a un courage du désespoir.

Encore une fois, il ne s'agit pas d'excuser, mais de comprendre les comportements de ces jeunes gens.

À côté du terrorisme individuel, il y a un terrorisme plus grave et plus condamnable : c'est le terrorisme d'État qui pratique les Américains, qui n'hésitent pas à pirater un avion d'un pays solidaire ami, ainsi que les dirigeants sionistes.

Les aviateurs israéliens, confortablement installés dans des avions américains ultraperfectionnés, vont semer la mort, impunément, dans des pays souverains comme l'Irak, où un ingénieur français a été tué parmi d'autres irakiens, et en Tunisie, où des civils tunisiens ont été décapités. Sans oublier le Liban.

Dans la seule action de terreur menée sur la banlieue de Tunis, il

par M.A. OUCHAREF (\*) y eut trois fois plus de morts que dans les attentats de Rome et de Vienne réunis.

Tous les avions sont retournés à leurs bases, leur mission macabre accomplie.

Et le président des Etats-Unis, très satisfait, dans une réaction spontanée, a applaudi des deux mains. Le même président reproche aujourd'hui à Kadhafi le fait d'essayer de comprendre le désespoir des Palestiniens de Rome et de Vienne.

Et pour cela, il menace la Libye des foudres de sa toute-puissance.

### L'Europe refuse l'escalade

Pourtant, le terrorisme d'État est plus lâche encore parce que sans risques pour ses auteurs.

Mais, s'il n'y a aucun risque pour les exécutants, il n'en demeure pas moins qu'il peut engendrer des conséquences incalculables sur la sécurité de régions entières et même sur la sécurité mondiale. De fait, les dirigeants sionistes et Reagan ont sérieusement envisagé des représailles militaires contre la Libye et ce sur de simples présumptions de connivence avec les terroristes. Des dirigeants américains vont jusqu'à suggérer la liquidation physique d'un chef d'Etat souverain.

Shimon Pérès et Reagan ont tout de même révisé leurs positions. Et les Etats européens ont compris le danger de cette escalade, qui refusent même le boycottage économique proposé par Washington. Quant aux Etats arabes, malgré leurs divisions chroniques, ils ont manifesté leur solidarité avec le peuple libyen lors de la dernière réunion de la Ligue arabe à Tunis.

C'est une décision logique car, demain, si un Palestinien désespéré commet un attentat quelconque, des avions seront prêts à lancer leurs bombes sur n'importe quel pays arabe, sous prétexte que ce pays a recueilli des Palestiniens. Et l'objectif ne sera jamais loin pour les avions en question, car le ravitaillement en vol sera assuré par la V1e flotte.

Tout cela nous amène à la conclusion suivante : tant que le problème palestinien ne sera pas résolu, il y aura toujours le spectre du terrorisme au-dessus de nos têtes. Il pourra frapper chacun d'entre nous.

(\*) Professeur à l'Institut des sciences médicales d'Alger.

## La crédibilité du futur décideur

Dans un système de cohabitation, le pouvoir « d'appuyer sur le bouton » nucléaire sera-t-il sans partage ?

DANS toute stratégie de dissuasion, et plus particulièrement dans le cas de la France, qui fait appel à la « dissuasion du faible au fort », l'élément majeur est la « crédibilité politique » liée à la personnalité du chef d'Etat appelé à la mettre en œuvre. C'est lui, lui seul, qui dispose de l'engagement nucléaire ; lui seul est maître d'une décision qu'il aura bien soin de se réserver pour lui seul, laissant les autres dans la plus grande incertitude jusqu'au dernier moment.

Dans l'énorme partie de poker sur laquelle repose depuis les années 50 la paix du monde, la personnalité des décideurs au plus haut niveau est essentielle, comme est essentielle aussi la situation politique intérieure de leur pays, qui étaye leur autorité dans la diplomatie directe aujourd'hui de rigueur. Les contacts personnels entre « grands », les rencontres en temps d'accalmie, les marchandages de dernière minute face à la crise... c'est sur tout cela que repose la paix, c'est tout cela qui a permis et doit encore permettre la paix !

C'est cela aussi qui a conduit le général de Gaulle à demander au Français de désigner leur président au suffrage universel. Il pensait qu'en 1970, 1980, 1990 ou au-delà... un de ses successeurs n'aurait sans doute pas le temps de convoquer l'Assemblée ou le gouvernement pour

par le général (CR) PIERRE CAUBEL (\*)

prendre la décision à sa place. Seule, l'investiture du peuple entier, donnée et maintenue, pourrait l'autoriser à décider seul.

Avec de Gaulle, à travers sa personne, la crédibilité politique de la dissuasion était parfaitement assurée. « Avec ce diable d'homme, tout est possible ! », imaginaient ensemble le maître du Kremlin comme celui de la Maison Blanche. Pompidou, lui aussi, était crédible. Comment percer les intentions de cet homme au pouvoir incontesté, à travers ces paupières mi-closées et ces longs cils de chat ?

L'arrivée du président Giscard d'Estaing a changé bien des choses. Dans les années précédentes, le grand économiste de la rue de Rivoli s'était peu préoccupé des questions de défense. Laisant ses maîtres se distraire avec ça, lui traitait d'affaires plus immédiatement sérieuses. Son installation à l'Elysée a plongé ses collaborateurs dans un abîme de perplexité, tant était grande son ignorance en matière de défense et de dissuasion. Un mémorable discours, prononcé deux ans après son arrivée au pouvoir, devant un auditoire heureuse-

ment restreint, laisse encore apparaître de cruelles cicatrices dans les archives malgré le discret caviardage effectué aussitôt par l'état-major particulier (1) ! Mais, soyons justes, des progrès ont été faits peu à peu : on pouvait presque décerner un satisfecit en fin de parcours.

### Sans partage

Avec le successeur, et contrairement à toute attente, la crédibilité politique de notre dissuasion s'est trouvée renforcée. Le pourfendeur infatigable de notre défense nucléaire se mettait tout à coup à y croire ? « La dissuasion, c'est moi ! » Mais oui, il a raison. Aujourd'hui, c'est lui qui décide, c'est lui la dissuasion. Depuis cinq ans, il nous a habitués à ses manœuvres, à ses « coups », et, malgré un petit côté irragidant, l'idée ne viendrait à personne de mettre en doute son pouvoir, ni le caractère impénétrable de ses décisions.

Mais qu'en sera-t-il demain ? Qu'en sera-t-il si, comme vient encore de le proposer Valéry Giscard d'Estaing, le président se met à inaugurer les chrysanthèmes ? Comment pourra-t-il alors affronter les « grands » de ce monde ? Même à M<sup>me</sup> Thatcher, il devra répondre : « Pour ce, madame, voyez mon premier ministre ! », avant d'aller prendre une tasse de thé avec la reine d'Angleterre.

Et si la crise majeure survient ? Qui ira défendre et discuter la paix ? Le nouvel hôte de Matignon ?... Impossible ! M. Gorbatchev sait trop bien que, au moment où les minutes seront comptées, la décision ne se situera pas à ce niveau. Le premier ministre, désarmé, devra arracher cette décision au président ; mais celui-ci, désavoué par un vote national récent, sera alors incapable de la prendre.

Il est certes important de se pencher sur l'avenir de notre dissuasion face aux technologies nouvelles et leurs implications de politique extérieure avec les Etats-Unis et l'Europe. Mais tout cela ne servira à rien, ne sera que temps et argent perdu (et combien d'argent !), si l'on oublie cet élément majeur de toute dissuasion qu'est la crédibilité du décideur, un décideur au pouvoir sans partage.

(1) Discours devant l'Institut des hautes études de défense nationale, le 1<sup>er</sup> juin 1976.

## CHRONIQUE DES LECTEURS

### M. Berlusconi et le cuisinier

Je connais un cuisinier de pizza, très qualifié dans sa profession, qui, depuis huit ans, ne parvient pas à obtenir sa carte de séjour et de travail, à Paris. M. Silvio Berlusconi a-t-il rencontré des difficultés, en sa qualité de travailleur immigré, à se voir accorder sa carte de travail ? Est-elle renouvelable tous les trois mois ?

JEAN VINCENT (Paris).

### Résister

Je passe la moitié de mon temps dans un pays où la télévision a cette pratique de couper les spectacles, les films en particulier, par des publicités. Je suis surpris que les spectateurs acceptent ce désagrément, et même favorisent les annonceurs qui leur procurent cette irritation.

Personnellement, je n'achète jamais les produits soumis à cette publicité désagréable. Je ferai naturellement de même avec ceux qui seront ainsi présentés en France.

Si nous sommes suffisamment d'acheteurs dans cette intention, la pratique de cette publicité déplaisante cessera d'elle-même.

D.R. COLLAS (Paris).

## « LA FIN DU CHOMAGE PAR LE PARTAGE DU TRAVAIL »

d'Emile Pacault

## Un précurseur

C'EST du Québec que nous parvient la réédition, avec introduction, commentaires et notes par l'ancien Doyen de l'Université Laval, Maurice Lebel d'un ouvrage totalement méconnu, paru en 1902, celui d'un gargon de café, devenu boulanger, puis chômeur, et qui consacra ses loisirs forcés à écrire un projet de réforme du travail.

Une écriture agréablement dévouée, à la fois scolaire (il se surveille !) et populaire, une foule de bonnes idées en désordre et une désarmante naïveté : « il n'y a qu'à... ». Or, cet opuscule est prophétique ! Jugez-en plutôt !

Pacault propose la création d'un ministère du travail, d'allocations familiales, d'un minimum de salaire, d'une retraite pour tous les travailleurs à partir de cinquante-cinq ans, d'un régime à mi-temps pour les mères de famille, d'un salaire pour les femmes qui restent au foyer, d'une retraite pour tous, calquée sur celle des fonctionnaires et indexée sur le salaire minimum, d'une assurance sociale pour les risques d'accidents, de maladie, etc., de prestations à fournir aux prostituées pour éliminer ce type de « travail ». Enfin, il préconise l'interdiction de toute espèce de grève, puisque les travailleurs auraient la possibilité de s'exprimer autrement, par leurs chambres syndicales.

Celles-ci seraient élues par les membres de chaque métier, dans chaque ville. Elles répartiraient le travail en fonction de la demande, imposant, si néces-

saire, des heures supplémentaires ou réduisant, au contraire, les heures afin de permettre à tous les ouvriers de travailler, les salaires demeurant fixes : les périodes de relative inactivité compensant les autres.

L'auteur montre pour le chômage et l'inactivité une horreur extrême. Et le voilà qui se lance dans un tableau étonnant des activités culturelles de loisir accessibles aux travailleurs dans les phrases imprévisibles de moindre activité. En somme, la gestion du travail serait entièrement confiée à des camarades du même métier, localement élus et jouissant de la confiance de la corporation, hors de toute obédience politique : une autogestion du travail afin d'éviter à tout prix le fléau suprême, le chômage. On sent que le malheureux a longtemps battu le pavé de Paris, cinq ans, sans trouver de travail. Cette expérience explique son livre...

Ces idées très concrètes, en marge des idéologies, spontanément issues, il y a plus de quatre-vingts ans, du cerveau d'un autodidacte qui n'a laissé aucune trace dans l'histoire du socialisme, sont d'une surprenante actualité. Il faut absolument qu'on découvre Pacault, qu'on en parle et qu'on s'en inspire. Son programme se trouve en partie réalisé : continuons-le !

JEAN ONIMUS.

\* Editions Paulines, 3965, boulevard Henri-Bourassa est, Montréal, H1H 1L1, 9 dollars.



### Finlande le fin du fond.

Même si vous n'êtes pas nés les skis aux pieds comme tous les lapons, n'hésitez pas à vous lancer dans le royaume du ski de fond en Laponie : vous découvrirez la griserie des courses dans le désert blanc, une nature authentique, un espace infini et... la chaleureuse hospitalité d'un peuple qui ne peut plus accueillir.

Si vous vous sentez l'âme paresseuse, vous découvrirez l'hiver en Finlande, les joies vivifiantes du traineau tiré par des rennes, des promenades ensolées dans les bois de bouleaux et... du sauna traditionnel.

Découvrez nos différentes idées ski de fond : à la ferme chez l'habitant, à l'hôtel, en chalets de location, les randonnées et les raids.

Pour recevoir gratuitement les brochures de ski de fond en Finlande, retournez ce coupon à :

**FINNAIR** 11, rue Aubert 75009 PARIS - Tél. 47 42 33 33

Nom : .....

Adresse complète : .....

## Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 05  
Tél. MONDIPAR 65072 F  
Télécopieur : (1) 45-23-06-81  
Tél. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde  
Gérant : André Fontaine, directeur de la publication  
Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Faure (1969-1982), André Laurens (1982-1985)  
Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.  
Capital social : 570 000 F  
Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur.  
Administrateur : Bernard Wouts  
Rédacteur en chef : Daniel Vernet  
Correspondant en chef : Claude Salas

### ABONNEMENTS

BP 507 09  
75422 PARIS CEDEX 09

	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
FRANCE	354 F	672 F	954 F	1 200 F
TOUTS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE	687 F	1 337 F	1 952 F	2 530 F
ÉTRANGER (par messagerie)	399 F	763 F	1 089 F	1 380 F
IL - SUISSE, TUNISIE	504 F	972 F	1 404 F	1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.  
Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande un mois avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.  
Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437  
ISSN : 0395 - 2037

### PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 400 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,50 \$ ; Côte d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 7,50 kr. ; Espagne, 120 pes. ; E.-U., 1,25 \$ ; G.-B., 85 p. ; Grèce, 120 dr. ; Irlande, 85 p. ; Italie, 1 700 L. ; Liban, 0,350 DL ; Luxembourg, 30 f. ; Norvège, 9 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 110 esc. ; Sénégal, 205 F CFA ; Suède, 9 kr. ; Suisse, 1,80 S. ; Yougoslavie, 110 nd.

دعواتكم







# PROCHE-ORIENT

## LES AFFRONTEMENTS AU YÉMEN DU SUD ONT FAIT DES MILLIERS DE MORTS

- Radio-Aden annonce la chute du président Ali Nasser
- L'ancien président Fatah Ismail contrôlerait la capitale

La situation restait incertaine ce lundi matin 20 janvier au Yémen du Sud, à l'issue d'une semaine de combats entre rebelles et loyalistes qui, à en croire les informations données par une agence de presse du Golfe, auraient fait plusieurs milliers de morts. Radio-Aden, aux mains des opposants, a annoncé, dimanche, la chute du président Ali Nasser Mohamed, avant de cesser d'émettre en fin de soirée. Le chef de l'Etat s'était rendu samedi en Ethiopie, vraisemblablement pour solliciter le soutien de ce pays, auquel le Yémen du Sud est lié par un traité d'amitié et de coopération. Il semble qu'il a fallu que son appareil survole durant plus de trois heures Addis-Abeba avant que les autorités éthiopiennes ne se décident à l'autoriser à atterrir. La télévision éthiopienne a indiqué que le président Ali Nasser avait ensuite été reçu par le président Mengistu Haile Mariam, à l'occasion de cette « visite de travail » et qu'il s'était vu assurer du « soutien total de l'Ethiopie », avant de regagner Aden.

Mais, selon M. Michael Gurdus, le spécialiste israélien des écoulements radio, le chef de l'Etat sud-yéménite n'est en fait pas rentré à Aden et se trouvait dimanche au Yémen du Nord, son avion s'étant posé en milieu d'après-midi à Taiz, une ville située à quelque 70 kilomètres au nord de la frontière avec le Yémen du Sud.

Mettez depuis lundi 13 janvier, première journée des combats, Radio-Aden (du moins une radio se présentant comme telle) a repris ses émissions dimanche 19, sous le contrôle des rebelles, pour annoncer que le président Ali Nasser avait été évincé du pouvoir. Un communiqué lu à la radio a annoncé que « la tentative de coup d'Etat qu'a dirigée Ali Nasser Mohamed pour s'attribuer un pouvoir personnel a été anéantie ». La radio a encore annoncé la mise en place d'un « pouvoir collégial », formé par le Parti socialiste yéménite (PSY, parti unique), appelé la population à la reprise du travail et assuré que « le régime restait le même ».

Dans les heures qui ont suivi, Radio-Aden, avant de cesser d'émettre, a poursuivi la diffusion de messages de soutien à la direction collégiale du bureau politique et a, d'autre part, rendu hommage aux pays du bloc soviétique, particulièrement à l'URSS. Cependant la BBC a rapporté qu'une autre radio, utilisant la fréquence de Radio-Aden, avait affirmé, dimanche, que le pays était toujours sous la direction du président Ali Nasser.

Les informations quant à la situation sur le terrain sont tout aussi confuses. Selon de bonnes sources, l'ancien président Abdel Fatah Ismail, qui aurait été un des auteurs de la rébellion, contrôlerait la ville d'Aden dans sa totalité. Un cessez-le-feu a été conclu pour ce lundi, à l'issue d'une réunion, dimanche soir,

à Aden, à l'ambassade d'URSS, a-t-on indiqué de mêmes sources.

Des sources palestiniennes à Sanaa, contactées au téléphone par le bureau de l'AFP à Masama, ont assuré qu'un « calme total » régnait dimanche à Aden, « à l'exception de quelques tirs isolés ». Ces mêmes sources ont indiqué que des unités palestiniennes avaient quitté Sanaa, dimanche à l'aube, pour venir s'interposer entre les belligérants. Ces unités auraient franchi la frontière entre les deux pays et se dirigeraient vers Aden, après avoir reçu le feu vert du comité réuni à l'ambassade soviétique dans la capitale sud-yéménite.

Dès le début des combats, le chef de l'O.P.P. M. Yasser Arafat, avait à plusieurs reprises proposé sa médiation, et, toujours selon les mêmes sources palestiniennes, le président Ali Nasser aurait lui-même donné son accord, samedi, pour que des combattants palestiniens viennent constituer une force-tampon entre rebelles et loyalistes. A Tunis, M. Hani el Hassan, conseiller de M. Arafat, a confirmé, dimanche, que des unités palestiniennes s'apprêtaient à former une force d'interposition.

Tous les témoignages font état de la violence des combats qui ont ravagé Aden depuis une semaine et qui auraient fait de très nombreuses victimes. Sans que ce chiffre ait pu être recoupé d'une façon ou d'une autre, une agence de presse du Golfe, GNA, a indiqué que les combats avaient fait de sept mille à neuf mille morts. Ce qui paraît sûr, c'est que les dégâts matériels provoqués par des affrontements au cours desquels les armes lourdes ont été largement utilisées sont très importants. L'ambassade de RDA a été sérieusement endommagée, celle d'URSS touchée par des tirs, de même que les missions diplomatiques italienne, portugaise et française. L'eau et l'électricité seraient coupées dans de nombreux secteurs, et un quartier de la ville a été inondé de pétrole à la suite de l'explosion d'un oléoduc.

Enfin, Britanniques, Français et Soviétiques ont poursuivi dimanche les opérations d'évacuation des ressortissants étrangers à Aden. A Paris, le ministre des relations extérieures, M. Roland Dumas, est allé accueillir, ce lundi matin 20 janvier, quatre-vingt-neuf personnes — cinquante-deux Français, trente-quatre Britanniques, trois Canadiens — venant de Djibouti après avoir été rapatriés d'Aden. S'adressant à la presse, M. Dumas a indiqué : « Cela faisait deux semaines environ que nous avions prévu ces troubles au Yémen. Trois Français ont été blessés là-bas, dont un grièvement. L'ambassadeur de France à Aden reste sur place afin de s'occuper de vingt-quatre ressortissants français, dont treize employés de l'ambassade. » « Deux navires civils français mouilleront aujourd'hui au large d'Aden », a encore indiqué M. Dumas. — (AFP, Reuters.)

## L'évacuation des ressortissants étrangers

Cinq jours de cauchemar dans une ville ravagée par les combats

De notre envoyé spécial

Djibouti. — « Il va falloir survivre », chuchote un Français avant de descendre l'échelle de coupée du navire-atterrisseur *Jules-Verne*, au pied de laquelle il y a foule, ce dimanche matin 19 janvier, dans le port de Djibouti. Sourire de soulagement peut-être d'avoir échappé au pire. Drôle de croisière quand même pour ces rescapés d'Aden, contraints, par les circonstances, de « voyager léger » et d'abandonner presque tout derrière eux.

Bien placés au Yémen du Sud pour y apprécier la situation, l'Union soviétique avait donné à la communauté étrangère le signal du départ. Dans la seule journée du samedi 18 janvier, quatre cargos battant pavillon rouge avaient tou-

sant aux autorités djiboutiennes le soin de statuer sur leur sort. Même incertitude pour une poignée de Libanais qui se cherchaient un « point de chute ». Beyrouth après Aden ?

### « Rule Britannia »

Le grand moment de cette journée avait été l'accostage, en fin de soirée, du *Britannia*, le yacht de Sa Gracieuse Majesté, qui, sur le chemin de la Nouvelle-Zélande, s'était dévoué pour prendre à son bord quelque quatre cents rescapés d'Aden. C'était là sa première mission humanitaire. Une si belle unité au service d'une si noble cause : le fait fut amplement souligné par les intéressés. Noblesse du bateau oblige, l'orchestre du bord attendait *Rule Britannia* et *Land of hope and*

Soviétiques semblaient, en effet, très hésitants à accueillir des ressortissants occidentaux sur leurs navires, et les Yéménites, très hostiles à la présence de bâtiments de guerre dans leurs eaux territoriales. L'escorte française de *Grasse* les a-t-il franchies, comme d'aucuns l'assurent malgré les démentis officiels, avant de rebrousser chemin sur des conseils avisés venus de la capitale sud-yéménite ? Toujours est-il que le yacht royal procédait, dans la nuit du vendredi 17 au samedi 18 janvier, à une première opération d'évacuation. Il en tentera une seconde dans l'après-midi, mais des tirs d'armes lourdes l'obligeront à y renoncer. « Du rivage, des tanks, notamment, ont visé, à plusieurs reprises, des chaloupes de débarquement sans, toutefois, les atteindre », affirme M. Thomas.

Parmi les passagers du *Britannia*, soixante-trois Français sur une communauté qui, au Yémen du Sud, en comptait quatre-vingt-dix-huit, dont douze en dehors d'Aden. « Nous avons reçu, à bord, un accueil très classe : thé, cigarettes et vêtements », dit un coopérant. « J'ai même dormi dans le dressing-room de la reine, près de son coffre à bijoux. » Le samedi matin 18 janvier, l'ensemble du groupe est transbordé en Zodiac sur le *Jules-Verne*. Pour faciliter les formalités administratives au débarquement ? Pour soulager le yacht royal ? Qu'elle de susceptibilité nationale, la vraie raison, le capitaine de vaisseau Herron, le « pacha » du navire, la donne sans façon : « Nous souhaitons que les Français soient pris en charge sur un bateau français. » Pas plus compliqué que cela.

### « Ça tirait de partout »

Le lundi matin 20 janvier, c'est au tour de la frégate britannique *Jupiter* de débarquer 209 passagers, ramassés par les chaloupes du *Britannia*, à Zanzibar, à 30 miles à l'est d'Aden, Abyan Beach où avaient eu lieu, jusqu'à maintenant, les évacuations, étant devenue zone dangereuse. La Navy a bien fait les choses : sur le quai briefing du commandant de cette unité, Richard Bridges, carte du Yémen du Sud à l'appui de ses explications et jus d'orange frais pour les journalistes...

Le *Britannia*, explique-t-il, est toujours en rade d'Aden et attend des instructions de Buckingham Palace. Le yacht royal a tenté, le dimanche matin 19 janvier, de récupérer sur la plage de Little Aden environ six cents ressortissants étrangers, mais des tirs en direction de la mer l'en ont empêché. Autre bâtiment civil, le porte-conteneurs *Ile de la Réunion* croise dans les parages, prêt à intervenir et à prendre à son bord notamment le dernier carré des Français — trente-cinq au total — que l'on essaye de localiser et de rassembler, parmi lesquels des employés de Thomson, d'ACEP et d'Elf-Aquitaine.

Le passage, au large d'Aden, du *Britannia*, tombait à point. Les

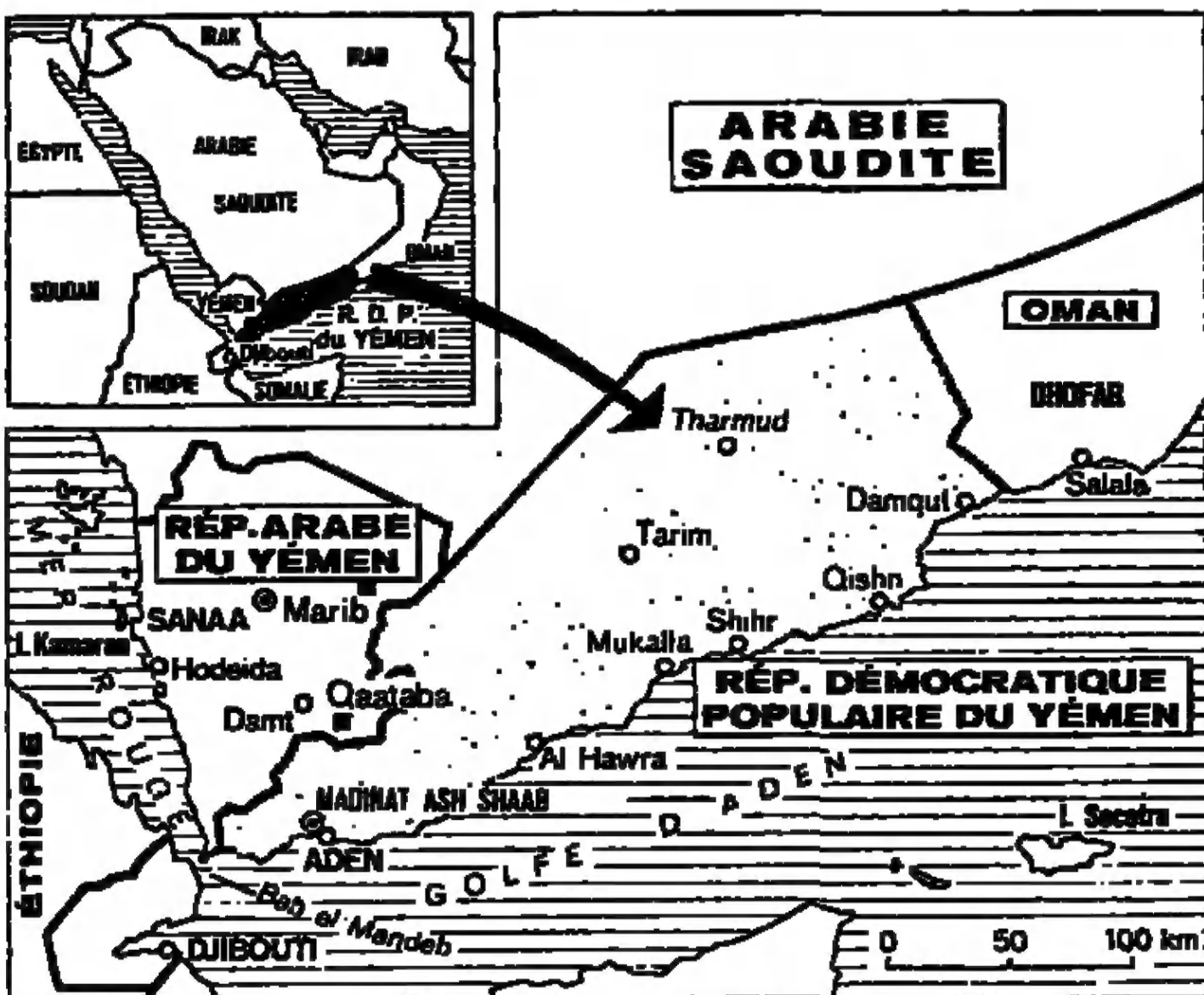
confus dans leur tête. Très tôt, en effet, dès le lundi après-midi 13 janvier, la plupart s'étaient groupés en différents lieux « sûrs » de la capitale et s'y étaient terrés sans prendre le risque de mettre le nez dehors, « car ça tirait de partout », des chars, du sommet des immeubles, de la mer aussi. « Dans l'hôpital où je travaillais, les malades étaient étendus à même le sol, par mesure de sécurité », précise un indien. De temps en temps, sans que l'on sache trop pourquoi, il y avait des accalmies qui permettaient aux gens d'aller chercher de l'eau aux fontaines.

Au dire de ceux qui viennent de partir, Aden est dans un piteux état, « très abîmée » par les violents affrontements entre loyalistes et rebelles dont elle a été le théâtre pendant cette « semaine noire ». Plusieurs ambassades étrangères, dont celle de France, ont subi de gros dégâts matériels ainsi que l'Hôtel Aden. Cible de l'aviation en début de semaine, l'aéroport est encore utilisable. « La piste n'a pas été touchée », indique un responsable de la société Bore-Sae. Il n'y a presque plus d'eau et d'électricité en ville. La radio s'était tue dès le mardi 14 janvier et la télévision émettait sans images...

Il est déjà difficile pour ces témoins étrangers de dresser l'état des lieux, il l'est encore bien davantage d'analyser ces événements. « On a été complètement surpris, affirme un homme d'affaires français. Le congrès du parti avait eu lieu en octobre dernier et l'on avait cru que tout, alors, avait été réglé. » Des indices lui ont cependant donné à penser que, en revanche, « les Yéménites s'attendaient à quelque chose », car, très vite, dès les premiers coups de feu, le lundi matin 13 janvier, dans le quartier de Tawahi, les civils avaient déserté leurs lieux de travail pour s'échapper de la ville, et, dans les rues de la capitale, les choses n'avaient pas tardé à « s'organiser » avec l'entrée en lice des miliciens.

Impossible, pourtant, de dire, avec certitude, qui combat aux côtés de qui : l'armée de terre serait-elle plus proche des rebelles et les miliciens acquis aux loyalistes ? A en croire des sources ouïssantes à Aden, un millier d'hommes, fortement armés, originaires de la région de Lahadji dans le nord du pays, favorables aux putschistes, se seraient infiltrés dans la ville, le jeudi 16 janvier. D'autres auraient rejoint la capitale, à partir de la région d'Abyan, fidèle à M. Ali Nasser Mohamed, le chef de l'Etat. « On s'éloigne de la politique pure et simple, explique un enseignant français. Ces affrontements tournent au règlement de comptes tribal. Chacun en vient à se ranger dans un camp ou dans l'autre en fonction de ses affinités ethniques. »

JACQUES DE BARRIN.



ché Djibouti avec à leur bord 1 251 personnes, parmi lesquelles une grande majorité de ressortissants soviétiques qui devaient regagner Moscou, le soir même, sur des appareils aux couleurs d'Aeroflot, sans qu'il ait été possible, bien sûr, de recueillir de leur bouche le moindre témoignage.

On apprendra par la suite que l'embarquement de ces « croisés » à Abyan Beach, une plage toute proche d'Aden, avait été, pour le moins, mouvementé, certains ayant dû gagner à la nage les chaloupes envoyées à leur rencontre. Des rumeurs font état de la noyade de deux enfants soviétiques en bas âge, dont les corps, dans la précipitation du départ, auraient été abandonnés sur le rivage.

De ces cargos soviétiques étaient descendus aussi plusieurs dizaines de ressortissants arabes. Du *Vinista*, par exemple, trente-six membres du Front démocratique de libération de la Palestine qui cherchaient à rejoindre Damas et que le représentant local de l'O.P.P. refusera de prendre en charge, lais-

glory lorsque le yacht royal touche le quai. Des matelots placent des protections anti-rats autour des cordages. D'autres, en attendant le débarquement des passagers, astiquent les cuivres du bastingage. A la coupée, plusieurs officiers avec, sous le bras, la longue vue, symbole de leur fonction.

Tout le petit monde consulaire de Djibouti est sur le pied de guerre pour récupérer ses ressortissants. Premier à poser le pied à terre, un Saoudien, suivi par des Egyptiens, des Soudanais, des Allemands de l'Est, des Chinois et même, trente-huit sujets de Sa Gracieuse Majesté. « De l'Hôtel Aden, nous avons marché dix minutes derrière un drapeau blanc, entre des tanks et des morts, pour rejoindre l'ambassade de Grande-Bretagne, d'où l'on nous a conduits en Land-Rover sur la plage d'Abyan », raconte John Thomas, un commerçant britannique. On a dû marcher dans l'eau jusqu'au cou et certains ont été obligés d'abandonner leurs valises sur le sable. »

Le passage, au large d'Aden, du *Britannia*, tombait à point. Les

Nos lecteurs paieront moins d'impôts!

Notre prochain numéro ; ne vous fournira pas moins de 286 conseils argumentés pour les payer au plus juste de vos intérêts.

### RÉSUMÉ DU SOMMAIRE :

**TAXATION DES REVENUS :** salariaux, mobiliers, fonciers, agricoles, des pensions et des rentes...

**TAXATION DES VALEURS ET CAPITAUX :** mobiliers, fonciers...

**ABATTEMENTS ET CHARGES A DÉDUIRE, RÉDUCTIONS DIVERSES...**

**TAXATION :** des pensions, ventes, frais, BIC...

Réservez-le dès maintenant chez votre marchand de journaux. Offrez-le à vos amis !

En vente 6 semaines à partir du 18 janvier - 18 F.

L'AVIE FRANCAISE

Le Guide Complet de vos

IMPOTS

مكتبة النور



passant dans leur tête. Très vite, l'effet, dès le lundi après-midi (13), fut, pour la plupart s'étaient groupés en différents lieux, sûrs de la capitale et s'y étaient terrés sans perdre de temps à mettre le nez dehors, car ça serait de partout, des chars, du sommet des immeubles, du toit des usines, des ponts, des avions, des avions... Dans l'hôpital où je travaillais, les malades étaient étendus à même le sol, par mesure de sécurité, précise un indien, toujours en temps, sans que l'on sente trop pourquoi, il y avait des accidents qui permettaient aux gens d'aller chercher de l'eau aux puits.

Au dire de ceux qui viennent de  
 partir, Aden est dans un pauvre état  
 "très abîmé" par les violents  
 affrontements entre loyalistes et  
 rebelles dont cette a été le théâtre.  
 Pendant cette semaine nous  
 Passerons ambassadeurs étrangers  
 dans celle de France, ont subi de  
 gros dégâts matériels ainsi que  
 l'hôtel Aden. Cible de l'aviation et  
 début de semaine, l'avion ne  
 encore utilisable - La piste est  
 pas touchée - indique un respon-  
 sable de la société Borealis. Néan-  
 moins plus d'eau et d'électricité à la  
 ville. Le drapeau s'était un peu  
 mardi 14 janvier et la situation  
 continuait sans images.

[illegible][illegible]

**JACQUES DE BARR**



Il a toujours 20 ans d'avance dans le transport  
supersonique civil.  
Grâce à Concorde nous faisons Hermès,  
l'avion spatial européen, et demain, nous saurons  
faire l'avion hypersonique de l'an 2000.

**aerospaziale**

\*En coopération avec British Aerospace



# EUROPE

Espagne

MAIRE DE MADRID

## Enrique Tierno Galvan est mort

Un « vieux professeur » aimé de tous

De notre correspondant

Madrid. — Enrique Tierno Galvan est mort, le dimanche 19 janvier, à l'âge de soixante-sept ans. Atteint d'un cancer de l'intestin et du foie, il avait été transporté quelques jours plus tôt dans une clinique de Madrid.

Cet homme, qui aspira longtemps à s'élever en figure de proue du socialisme espagnol, était finalement devenu l'un des personnages les plus populaires de son pays, à un poste plus modeste : celui de maire de Madrid. Les Madrilènes avaient eu le coup de foudre pour ce maire érudit et un peu précieux, au style fleuri, dont les édits municipaux semblaient autant de pièces littéraires, qui inauguraient les lignes d'autobus en citant Socrate et qui trouvaient matière à brillante rhétorique jusque dans les problèmes d'égoûts de la capitale.

Tierno, le « vieux professeur », comme chacun l'appelait à Madrid, était par définition inclassable : un solitaire, un éternel franc-tireur au sein de sa formation. Il s'autoqualifiait de « marxiste utopique » et passait tout autant pour anarchiste, par individualisme plutôt que par idéologie.

C'était un homme d'études plutôt que d'action, qui savait concilier un certain radicalisme théorique avec un indéniable pragmatisme. Mais cet intellectuel brillant qui se plaisait à affirmer que « gouverner est un humanisme » était sans doute

trop ingénu pour parvenir à ses fins en politique. Aussi côtoyait-il souvent le pouvoir sans jamais y accéder. A tous les moments importants de l'histoire du socialisme espagnol, depuis trente ans, on retrouve le nom de Tierno. Né en 1918 dans la province de Soria, encore adolescent lorsque la guerre civile éclata, il combat avec les républicains durant la bataille de Madrid.

En 1953, il est professeur de sciences politiques à la prestigieuse université de Salamanque. Là, il anime un petit cercle d'intellectuels qui réclament la démocratisation et diffusent par écrit leurs idées. De quoi attirer les foudres du régime, qui inflige à Tierno de multiples amendes et suspensions. Cela ne l'empêche pas de figurer en 1962 parmi les fondateurs d'un Mouvement de réforme universitaire, franchement contestataire. On commence à le connaître dans les milieux de l'opposition antifranquiste, tandis qu'il prend langue à la fois avec les monarchistes et les socialistes.

« Gouverner

est un humanisme »

Le PSOE (Parti socialiste ouvrier espagnol) est alors en ébullition : les « jeunes loups » de l'intérieur, menés par Felipe Gonzalez et Alfonso Guerra, contestant l'autorité des « dirigeants historiques » réfugiés en France et de plus en plus coupés de la réalité d'une Espagne en pleine mutation. Entre les deux camps, Tierno fait longtemps figure

de candidat de conciliation, d'autant qu'il jouit d'un moment des faveurs de la social-démocratie ouest-allemande et de la puissante fondation Friedrich Ebert.

Mais, en 1965, il est à la fois expulsé de l'université par le gouvernement et du PSOE par la direction « historique ». Il fonde alors le Parti socialiste de l'intérieur, devenu ensuite le PSP (Parti socialiste populaire). Fidèle à son élitisme intellectuel, il affirme que sa formation recherchera avant tout le « vote de qualité » et non le « vote de masse ». C'est sans doute pourquoi, aux premières élections démocratiques de 1977, le PSP n'obtient que six députés, c'est-à-dire vingt fois moins que le PSOE !

C'est une leçon amère pour le « vieux professeur », qui doit alors accepter l'intégration sans condition au sein du PSOE. En échange, il obtient la présidence honoraire du parti et le poste de candidat à la mairie de la capitale. Il sera élu sans difficulté en 1979, et triomphalement reconduit en 1983. Les Madrilènes seront surtout reconnaissants à Tierno d'avoir mené une très dynamique politique culturelle et d'avoir mis fin à l'ère de l'urbanisme anarchique que connaissait leur ville depuis les années 60. Après tant de dévastation des quartiers historiques et de destruction du patrimoine architectural, il aura été le premier à remettre de l'ordre dans cette croissance incontrôlée, bataillant ferme contre la spéculation immobilière qu'avait permise les municipalités franquistes.

THIERRY MALINIAC.

## LE CINÉASTE ANDREI TARKOVSKI A PU FAIRE SORTIR SON FILS D'URSS

Le fils et la belle-mère du cinéaste soviétique Andreï Tarkovski sont arrivés, dimanche 19 janvier, à Paris, au terme de quatre ans d'efforts du réalisateur pour les faire passer à l'Ouest.

Le président Mitterrand est intervenu personnellement auprès des autorités soviétiques pour que le fils d'Andreï Tarkovski, quinze ans, et sa grand-mère, Anna Egorkina, quatre-vingt-cinq ans, obtiennent une autorisation de sortie.

Tarkovski, qui souffrait d'un cancer du poulmon, ne s'est pas rendu à l'aéroport, mais sa femme Larissa était présente pour accueillir son fils et sa mère, arrivés sur un vol régulier d'Aeroflot.

Andreï Tarkovski, cinquante-quatre ans, a réalisé six films dont *Andrei Roublev*, *Stalker*, *Nostalghia* et *Solaris*. Il vit en Occident depuis 1984. Ses deux autres enfants, un garçon de vingt-trois ans et une fille de vingt-cinq ans, ont décidé de rester en Union soviétique. — (AP).

## Les écologistes hongrois accusent l'Autriche d'« exporter la pollution »

De notre correspondant

Vienne. — Le mouvement écologiste hongrois non officiel du Front-geste Duna Kör (Cercle indépendant pour le Danube) est résolu à poursuivre sa campagne de protestation contre la construction de la centrale hydroélectrique de Nagymaros sur le Danube, au nord de Budapest.

Réunis samedi 18 janvier au restaurant Zoldfa (l'Arbre vert) de Budapest, une soixantaine de « verts » hongrois, soutenus par des écologistes autrichiens et ouest-allemands venus dans la capitale hongroise pour cette occasion, ont adopté une résolution précisant qu'ils utiliseraient « tous les moyens démocratiques, pacifiques et institutionnels pour dissuader les gouvernements hongrois, tchécoslovaques et autrichiens » de réaliser le projet d'un ensemble de deux centrales hydroélectriques sur le Danube, à Gabčíkovo, en Tchécoslovaquie, et à Nagymaros, en Hongrie. La résolution — survolée par des policiers en civil — s'est déroulée sans le moindre incident.

Une pétition adressée au gouvernement avait recueilli en 1984 le nombre, étonnant pour un pays com-

muniste, de six mille signatures. En dépit de ce mouvement de protestation, le gouvernement hongrois a décidé en août dernier, après huit ans d'attente, d'engager les travaux sur le site de Nagymaros. La centrale de Gabčíkovo sera terminée d'ici à 1990, celle de Nagymaros trois ans plus tard.

Les écologistes hongrois reprochent à l'Autriche d'avoir signé avec le gouvernement hongrois un accord de participation à la construction de Nagymaros. L'Autriche a, en effet, accepté de financer les travaux exécutés par des ingénieurs et des firmes autrichiennes par un crédit de l'ordre de 6 milliards de schillings (environ 3 milliards de francs). Le remboursement est prévu à partir de 1996 par 1 200 gigawatts-heures de courant électrique par an pour une période de vingt ans. Cet accord est considéré comme d'autant plus important par les autorités de Vienne que les écologistes autrichiens ont réussi à faire échouer le projet d'une centrale hydroélectrique à Hainburg, sur le Danube. En conséquence, dans la résolution adoptée samedi, les écologistes hongrois accusent l'Autriche d'« exporter consciemment la pollution ».

WALTRAUD BARYLL.

Irlande du Nord

## D'importants dirigeants de l'IRA ont été arrêtés à Amsterdam

Trois militants de l'IRA, Brendan McFarlane, Gerry Kelly et William Kelly, ont été arrêtés, jeudi 16 janvier à Amsterdam, après que les policiers néerlandais eurent découvert une cache d'armes contenant un véritable arsenal. Il semble que les trois hommes et la cache d'armes aient été repérés par les services britanniques, qui avaient envoyé, dès la veille, une demande d'extradition aux Pays-Bas.

Si le troisième de ces militants est peu connu, les deux premiers, sont,

en revanche, de grandes figures du mouvement républicain irlandais. Brendan McFarlane et Gerry Kelly faisaient partie des trente-huit détenus qui s'étaient échappés, en septembre 1983, de la prison de Long-Kesh, près de Belfast. Leur arrestation porte à une vingtaine le nombre des évadés qui ont été repris. Mais surtout ces deux hommes, possesseurs de la prison à vie pour meurtre, sont de ceux qui ne peuvent guère espérer de remise de peine de la part des autorités britanniques tant est connue leur détermination à poursuivre la lutte armée.

Brendan McFarlane est l'homme qui, en 1981, avait succédé à Bobby Sands, mort de sa grève de la faim, comme « commandant militaire » des détenus de l'IRA à Long-Kesh et qui, à ce titre, dirigea en quelque sorte la grève de la faim qui devait coûter la vie à neuf autres détenus.

Gerry Kelly avait, pour sa part, participé à un autre mouvement de grève de la faim, mené en 1974 par des républicains détenus en Grande-Bretagne et qui demandaient leur transfert en Irlande. L'un d'entre eux, Michael Gaughan, en était mort le 7 juin 1974.

M. Gerry Adams, dirigeant du Sinn Féin, la représentation politique de l'IRA, a appelé, vendredi, le gouvernement néerlandais à refuser l'extradition réclamée par Londres. « Ces hommes, dont la conviction politique et l'intégrité sont profondes, seront jugés sans pitié par un tribunal britannique ; surtout par un des tribunaux sans jury de la justice loyaliste », a-t-il notamment déclaré.

Les trois hommes ont engagé un recours contre l'extradition, ce qui pourrait, selon leur avocat, la différer pendant près d'un an.

# L'I.S.G.: UNE ENTREPRISE A L'ECOUTE DES ENTREPRISES

## Les avantages de la sélection

La sélection à l'I.S.G., au-delà du contrôle classique des connaissances scolaires, c'est la recherche de la personnalité profonde de chacun pour mieux détecter la valeur et la justesse de l'engagement et du choix.

Au plus grand bénéfice réciproque de l'étudiant d'ailleurs, qui se voit confirmé ou non dans sa vocation, et de la future entreprise qui l'engagera sur sa fiabilité. Ce principe anticipe depuis longtemps sur une évolution récente qui tend à réhabiliter les notions de caractère et d'initiative par rapport à l'importance excessive donnée à la prépondérance des mathématiques.

## Une nouvelle pédagogie

Nos professeurs sont des professionnels de l'entreprise. Ce sont des hommes de dossiers utilisant le pragmatisme concret du terrain dans un cadre pédagogique adapté à leur auditoire. Le contact réel avec l'entreprise est permanent grâce à l'alternance. Enfin, en testant et jugeant l'étudiant sur un projet choisi librement dès son intégration à l'Institut, l'I.S.G. retrouve la substance même de l'esprit d'entreprise et souligne sa spécificité.

## La vocation de la vie associative

L'I.S.G. est la seule école à avoir un tissu associatif aussi développé. Résultats ? Un apprentissage à l'initiative et aux responsabilités, le développement de la créativité et de l'imagination, la familiarité avec le réel. C'est aussi cette différence qui rend les diplômés de l'I.S.G. plus vite opérationnels et qui prépare mieux leur intégration dans les entreprises.

## L'ouverture sur le monde

A Paris (programme national), mais aussi à Tokyo, à Berkeley, à New-York ou à Pékin (programme multinational) les étudiants de l'I.S.G. apprennent à

connaître le monde et à réagir suivant leurs différentes sensibilités. Ce tête à tête avec les réalités, cette adaptation obligatoire avec des univers nouveaux et des pensées étrangères, leur donnent une dimension et une maturité indispensables dans les charges qu'ils assumeront.

C'est déjà une façon de vivre le futur, d'éviter les blocages intellectuels et culturels, et d'entrer de plein pied dans ce 21ème siècle dont ils seront des futurs responsables.

## Pérennité et avenir

Les anciens de l'I.S.G. et les fonctions qu'ils occupent dans les entreprises d'aujourd'hui sont là pour témoigner de la réussite de cet état d'esprit.

Mais plus encore que cette caution et les relations qu'elles supposent, c'est le plein emploi en fin d'études à cent pour cent qui confirme un sens de la réussite qui reste le credo de l'I.S.G.

L'I.S.G. est une entreprise à l'écoute des entreprises, c'est la volonté de ses fondateurs et de ses animateurs qui a construit cette différence et qui continue à faire son succès.

## Centre d'Information et d'Orientation I.S.G.

Etablissement Libre d'Enseignement Supérieur  
123, rue de Longchamp  
75116 PARIS. Tél.: (1) 47.27.95.99



**Réussir ses projets**

**LE SENS DE LA REUSSITE. 8, RUE DE LOTA 75116 PARIS**

## A TRAVERS LE MONDE

INDE

### Reprise en main du Congrès-I par M. Gandhi

New-Delhi. — M. Rajiv Gandhi a demandé, dimanche 19 janvier, à trois ministres de son gouvernement de quitter leurs fonctions pour entrer dans la hiérarchie du parti gouvernemental du Congrès-Indira, afin d'aider à mettre un terme à l'influence croissante, en son sein, des partis régionaux. « Il y a un sérieux besoin de rejoindre le parti », a déclaré, au cours d'une conférence de presse, le premier ministre, qui est également président de ce parti depuis cent ans. « Le Parti du Congrès doit recouvrer sa position de parti de masses et les décisions visent à le rendre plus fort », a ajouté M. Gandhi.

Le Parti du Congrès a été battu récemment aux élections du Pendjab et de l'Assam, laissant ainsi un total de sept des vingt-deux États de l'Inde aux mains de l'opposition. M. Gandhi a notamment attribué la vice-présidence du parti à l'un des ses proches collaborateurs, le ministre du commerce, M. Arjun Singh, dont le retour de corollaire s'est illustré l'an dernier durant la violente campagne menée au Pendjab par les autonomistes sikhs. Trois autres hauts responsables sont nommés membres du tout-puissant comité central : le ministre du travail (M. Anjiah), le ministre du pétrole (M. Nawal Kishore Sharma) et le vice-président de la Chambre haute du Parlement (M. Najma Heptulla). — (AFP.)

Cette reprise en main intervient alors que la tension monte au Pendjab, la police faisant intervenir, dimanche, dans l'enceinte du temple d'or d'Amritsar à la suite d'affrontements entre sikhs modérés et radicaux qui ont fait six blessés. D'autre part, le gouvernement de l'État de l'Haryana continue de réclamer des compensations avant le transfert, prévu le 26 janvier, de Chandigarh au sein du Pendjab, cette ville demeurant, jusqu'à cette date, la capitale commune des deux États.

### MALI-BURKINA-FASO

#### Accord pour le retrait des troupes

Le Mali et le Burkina, qui se sont affrontés militairement du 25 au 31 décembre dernier dans la zone frontalière de l'Agacher, sont parvenus, samedi 18 janvier, à un accord prévoyant le retrait de leurs troupes de part et d'autre de la zone contestée. Ce résultat a été obtenu à l'issue du sommet extraordinaire des chefs d'État et de gouvernement des pays membres de l'ANAD (accord de non-agression et d'assistance en matière de défense) et du Bénin, qui s'est tenu à Yamoussoukro, la capitale politique de la Côte d'Ivoire. Un communiqué final confirme le succès de ce sommet a été signé par les chefs d'État suivants : MM. Houphouët-Boigny (Côte d'Ivoire), Moussa Traoré (Mali), Thomas Sankara (Burkina), Ould Sid Ahmed Taya (Mauritanie), Seyni Kourtyché (Niger), Abdou Diouf (Sénégal), Gnassingbé Eyadéma (Togo) et Mathieu Kérékou (Bénin). — (AFP, Reuters, AP, UPI.)

### GUINÉE-ÉQUATORIALE

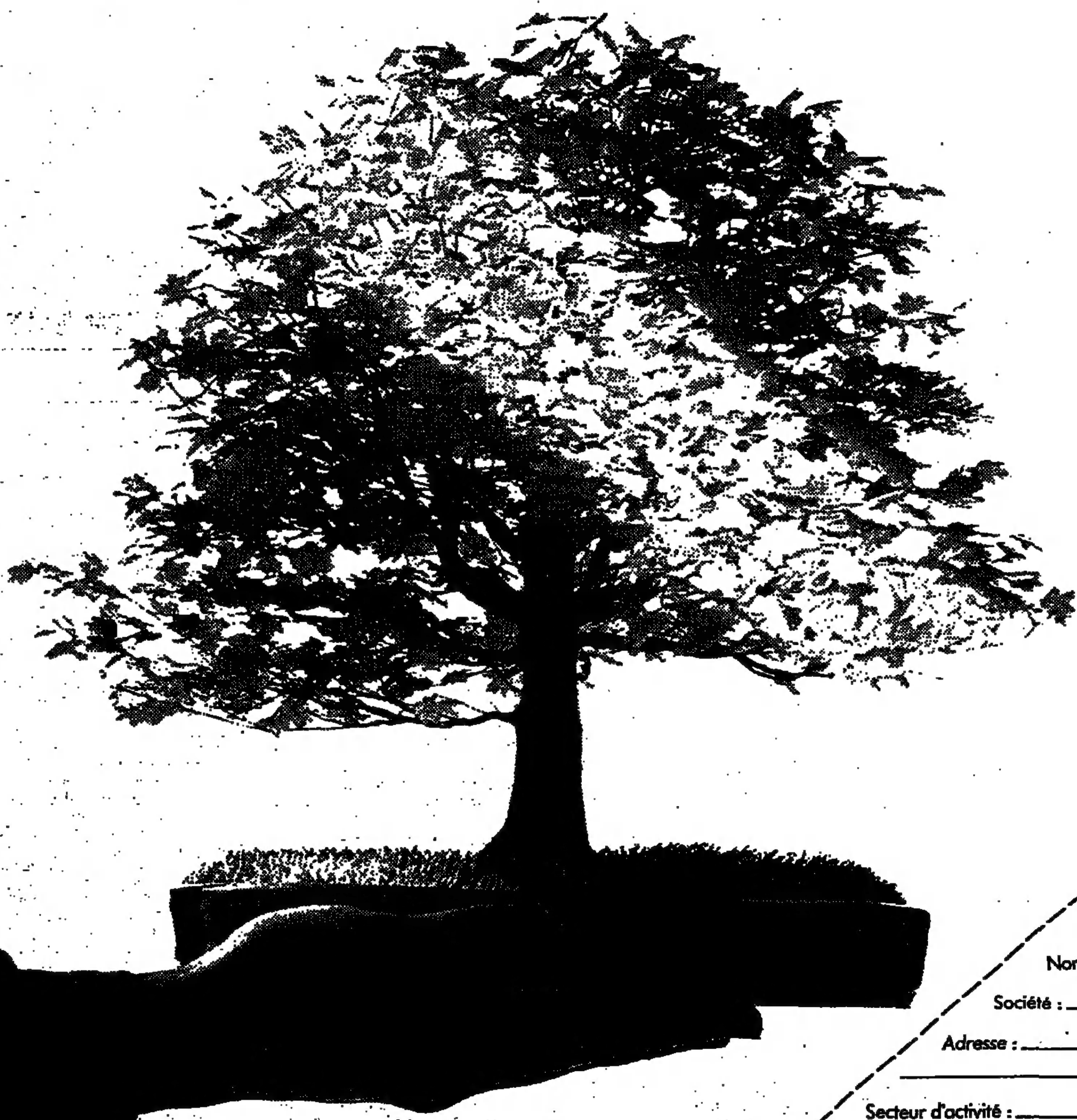
#### Le ministère de la défense est rattaché à la présidence

Le président de la Guinée-Équatoriale, M. Teodoro Obiang Nguema, a procédé, vendredi 17 janvier, à un profond remaniement ministériel, marqué notamment par la disparition du ministère de la défense, rattaché désormais à la présidence de la République. L'ancien titulaire de ce poste, M. Francisco Mba Onana, considéré jusqu'à présent comme le numéro deux du régime, devient ministre des transports, tout en conservant son titre de vice-premier ministre. Ce remaniement intervient peu de temps après des rumeurs persistantes faisant état de mouvements de mécontentement au sein des forces armées, qui se seraient produits au cours des dernières semaines dans la partie continentale du pays, le rio Muni. — (AFP.)



# LA GRANDE MICRO A MICROBULL 2 DU 28 AU 31 JANVIER.

HÉLIPORT DE PARIS - PORTE DE SÈVRES



## MicroBull 2 :

Présentez-vous muni de ce coupon-réponse complété, à l'héliport de Paris - Porte de Sèvres.

Nom : \_\_\_\_\_

Société : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

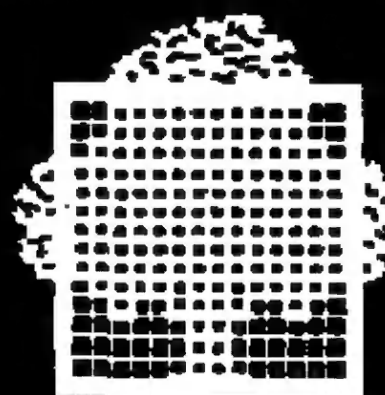
Secteur d'activité : \_\_\_\_\_

Des démonstrations sur le secteur de la Santé sont prévues le 28 janvier, l'Éducation le 29 janvier, les Collectivités locales le 30 janvier et l'Industrie le 31 janvier 1986.

INVITATION GRATUITE

- MicroBull 2 :** Le rassemblement international annuel de la micro de BULL et de ses partenaires.
- MicroBull 2 :** La nouvelle gamme de micro-ordinateurs professionnels BULL Micral en démonstration.
- MicroBull 2 :** Toute la micro-informatique BULL d'aujourd'hui et de demain : logiciels, périphériques, connexions, réseaux locaux d'entreprise...
- MicroBull 2 :** Un grand choix d'applications pour les PME-PMI, professions libérales, artisans, commerçants et cadres d'entreprises.
- MicroBull 2 :** La rencontre avec des revendeurs agréés BULL, et des S.S.I.I. spécialistes de la micro, qui vous proposeront des solutions adaptées à vos besoins spécifiques.

# Bull





## AFRIQUE

## Lesotho

## Le premier ministre Leabua Jonathan est renversé par un coup d'État militaire

De notre correspondant

Johannesburg. — Le premier ministre du Lesotho, M. Leabua Jonathan, a été renversé dans la nuit de dimanche 19 à lundi 20 janvier par le chef de la force paramilitaire, le général Justin Lekhanya, a annoncé Radio-Lesotho dans son bulletin de 6 heures lundi matin. Aucune indication n'a été fournie sur les circonstances de ce coup d'État qui semble s'être déroulé sans effusion de sang. On ignore pour l'instant quel sort a été réservé au premier ministre.

Le nouvel « homme fort » du royaume a annoncé qu'il avait pris le pouvoir en raison de « la confusion qui régnait au Lesotho et parce que les politiciens n'arrivaient pas à gouverner le pays ». Le général Lekhanya a indiqué qu'il serait assisté dans sa tâche par un conseil militaire et qu'il gouvernera sous l'autorité du roi Moshoeshoe II qui, depuis longtemps, n'exerce plus aucun pouvoir dans ce royaume grand comme la Belgique (30 000 kilomètres carrés) et peuplé de 1,5 million d'habitants.

Le coup d'État du chef de la force paramilitaire (PMF) forte environ

n'est pas autre chose », avait-il fait remarquer.

Lors de sa conférence de presse, le premier ministre a réaffirmé sa confiance au général Lekhanya, indiquant que c'était « son ami, son homme ». Il ajouta : « Je contrôle parfaitement la situation. Jamais auparavant au cours de mes trente années de politique, je n'ai été aussi bien accepté. » Quelques heures plus tard, M. Jonathan était renversé par « son ami » et fidèle de toujours.

La crise politique au Lesotho, dont l'aboutissement est le coup d'État de lundi matin, a été en grande partie provoquée par le blocus économique imposé depuis trois semaines par l'Afrique du Sud pour contraindre les autorités de ce pays à se débarrasser de membres de l'ANC qui y auraient trouvé refuge. Les Français de cet État totalement enclavé dans l'Afrique du Sud ont été pratiquement bloqués. La police sud-africaine se livre à des fouilles minutieuses de tous les véhicules qui attendent deux à trois jours avant de pouvoir passer de l'autre côté. Certaines données commencent à se faire rares et l'essence est rationnée. Le Lesotho dépend à 97 % pour ses importations de Pretoria, et un peu plus de cent cinquante mille personnes, pour la

Dimanche, cependant, le premier ministre a précisé qu'il demanderait, et cela en accord avec M. Oliver Tambo, président du Congrès national africain, aux « réfugiés de l'ANC » de se trouver « une autre terre d'accueil ». Le Lesotho ne devrait à l'avenir, selon ses propres termes, ne servir que de « point de transit ».

## En faveur de Pretoria ?

Cette question du droit d'asile accordé aux militants de l'ANC avait déjà, par le passé, provoqué une tension entre le sud-est et un blocus des frontières. Aujourd'hui elle a semé la division au sein du parti au pouvoir, le Basotho National Party (BNP) et de la force para militaire. Des divergences se sont fait jour entre le PMF et la ligue de la jeunesse, dont certains des membres font partie de la BNP. La Ligue de la jeunesse passe pour être plus radicale que ses ennemis du BNP et proche de l'ANC. Elle est à l'origine des troubles de la semaine dernière. Soutenant le colonel Sahlabo, elle a réclamé le remplacement de certains chefs militaires et a critiqué le gouvernement pour sa faiblesse et sa mollesse face aux autorités sud-africaines. Elle a profité, vendredi dernier, du voyage à Pretoria du général Lekhanya pour tenter de prendre le contrôle de la PMF. Un groupe d'une trentaine de soldats rebelles a été arrêté.

L'opposition entre la vieille garde, la PMF et les dirigeants de la Ligue de la jeunesse, dont certains ont été formés par les Nord-Coréens, s'est également manifestée à propos de l'attitude à adopter avec les pays du bloc communiste. L'URSS, la Chine populaire et la Corée du Nord ont des représentations diplomatiques à Maseru. Cuba envisage d'en installer une. Une délégation cubaine conduite par le ministre des affaires étrangères, M. Isidor Malmesku, se trouve actuellement à Maseru. La Ligue de la jeunesse est favorable à des liens plus étroits avec les pays communistes, voulant ainsi accentuer le tournant pris en 1983 par M. Jonathan qui, auparavant, se déclarait farouchement anticomuniste. La vieille garde, en revanche, dont le général Lekhanya, estime que le Lesotho peut difficilement, en raison de sa situation géographique et de sa dépendance économique, entrer en guerre ouverte avec le régime de Pretoria.

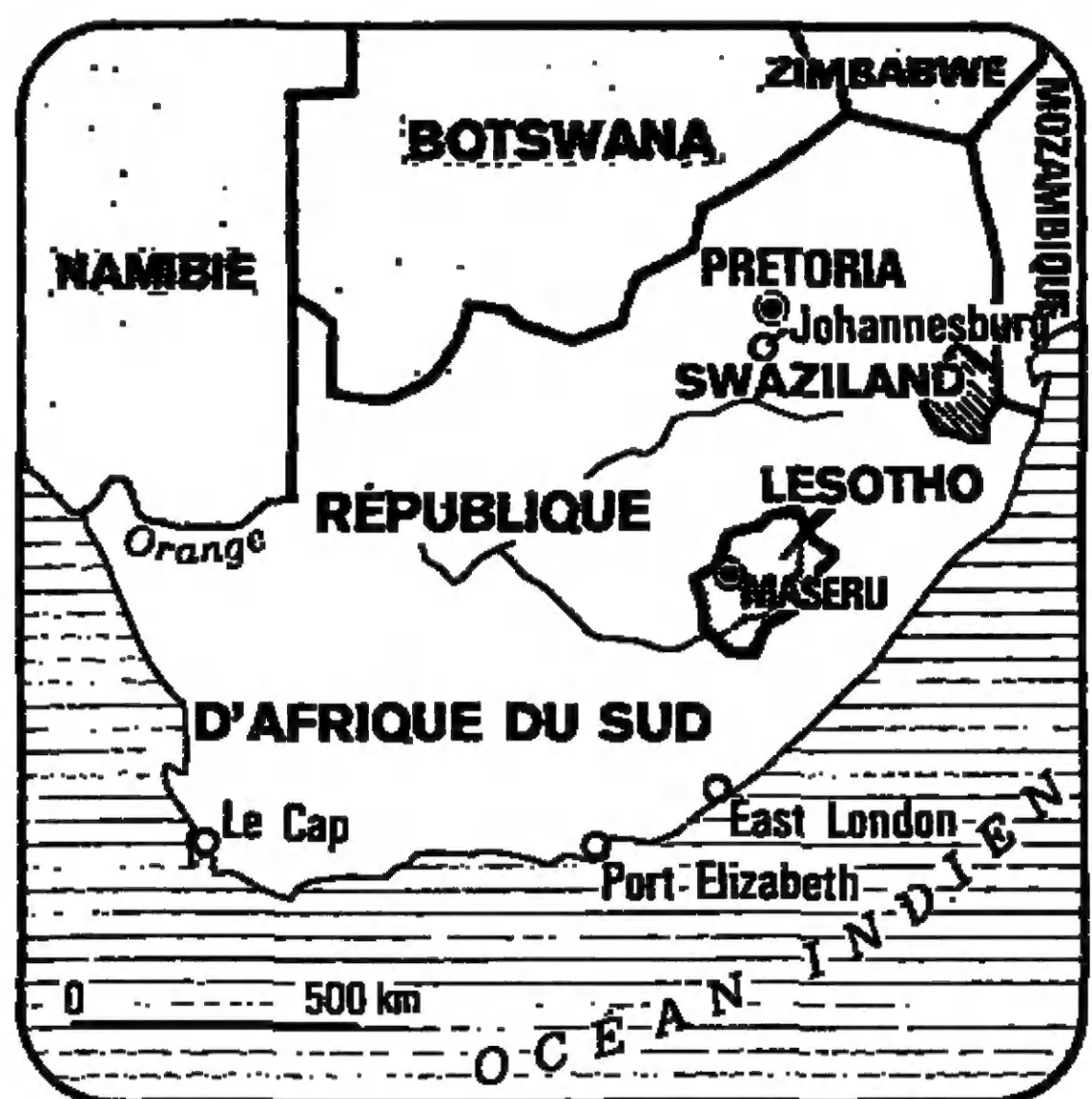
Le Lesotho est, en effet, dans l'œil du cyclone et tous les mouvements de ce pays sont étroitement surveillés par l'« ange gardien » sud-africain. L'accession au pouvoir du général Lekhanya a manifestement la faveur de Pretoria. Le blocus économique a donc indirectement permis à l'Afrique du Sud de se débarrasser d'un gouvernement qui devenait de plus en plus récalcitrant après que celui-ci eut été mis en place, vingt ans plus tôt avec l'appui du premier ministre de l'époque, M. Hendrik Verwoerd.

Ce qui prouve tout d'abord que le gouvernement de Pretoria, qui ne cesse de proclamer son hostilité aux sanctions économiques, n'hésite pas à les utiliser quand cela le sert, et à démontrer ainsi que celles-ci peuvent être efficaces. D'autre part, l'Afrique du Sud exige de ses voisins immédiats qu'ils fassent le ménage chez eux en se débarrassant des « terroristes » potentiels de l'ANC, alors qu'elle-même n'arrive pas à venir à bout de ce problème sur son propre territoire.

MICHEL BOLE-RICHARD.

## République sud-africaine

● Sept morts lors d'affrontements tribaux. — Sept mineurs ont été tués et quarante-cinq autres blessés au cours d'affrontements tribaux entre Pondo et Zoulous, qui se sont produits dimanche 19 janvier dans la mine d'or de Kloof, située à environ 30 kilomètres à l'ouest de Johannesburg. La police, qui a fait usage de balles de caoutchouc et de gaz lacrymogènes pour rétablir l'ordre, a arrêté quatre mineurs. Le mois dernier, des combats entre les deux communautés avaient fait une dizaine de morts près de Durban. — (AFP.)



1 500 hommes, est l'aboutissement d'une semaine de troubles à Maseru, capitale d'un État montagneux dont l'altitude moyenne est de 1 600 mètres. Mercredi dernier, une unité de la PMF d'une centaine de soldats avait encerclé le siège du gouvernement, provoquant la confusion et nourrissant la rumeur d'un coup d'État, démenti par la suite. Deux jours plus tard, vendredi, des affrontements armés se produisaient à 5 kilomètres au sud de Maseru, dans les baraquements de la PMF, faisant officiellement cinq morts (quatre soldats mutins et un loyaliste). Selon des informations non confirmées il y aurait eu en fait dix-sept victimes.

Dimanche soir, au cours d'une conférence de presse, le premier ministre n'avait donné aucune précision sur l'origine des combats, ajoutant qu'il n'y avait « pas d'opposition politique » dans son pays. Le ministre de l'information, M. Desmond Sixshe, avait réduit la portée des incidents à une querelle personnelle entre le chef Lekhanya et le colonel Sahlabo. « Ce qui s'est passé

grande majorité des mineurs, sont employés en Afrique du Sud.

Ces sanctions sont en fait une réponse à l'attentat d'Amanzimtoti, près de Durban, le 23 décembre, qui avait fait cinq victimes blanches dans un centre commercial (*Le Monde* du 25 décembre). Pretoria est convaincu que les terroristes venaient du Lesotho et exige de ce pays qu'il expulse ses réfugiés supposés appartenir à l'ANC. Le 20 décembre, un commando venu d'Afrique du Sud avait assassiné neuf personnes dont six membres de l'ANC dans les faubourgs de Maseru.

Des conversations ont eu lieu vendredi à Pretoria entre des délégations des deux pays pour tenter de trouver une solution à la crise. Les représentants des gouvernements se sont séparés après avoir annoncé que des recommandations allaient être formulées pour normaliser les relations entre les deux États. Aucune décision n'a été prise en ce qui concerne le sort qui devait être réservé aux réfugiés de l'ANC.

## Un potentat local

Agé de soixante et onze ans, le premier ministre Leabua Jonathan conduisait la destinée du Lesotho depuis le 9 juillet 1965, soit quinze mois avant que l'indépendance du protectorat anglais du Basutoland ne soit accordée, le 4 octobre 1966. Cet ancien berger qui, par la suite, a travaillé comme employé dans les mines d'or d'Afrique du Sud avait fondé en 1959 le Basutoland National Party. Malgré sa défaite aux élections de 1960, il parvint à l'emporter en 1965 face à son rival de toujours, M. Mokhehele, du Basutoland Congress Party (BCP). Refusant la défaite aux élections générales de 1970, il garda le pouvoir grâce à un coup d'État, puis suspendit la Constitution et réduisit à néant les pouvoirs du roi. Il gouverna alors sans partage. Des élections, promises à plusieurs re-

prises depuis 1970, n'ont jamais eu lieu. L'opposition politique a été réduite à néant et M. Mokhehele fonda l'Armée de libération du Lesotho (LLA), soutenue par l'Afrique du Sud, qui est à l'origine de nombreux coups de main et attentats sur le territoire du Lesotho.

Leabua Jonathan a gouverné pendant vingt ans avec une main de fer, emprisonnant les porte-voies de la défense, de l'intérieur et des affaires électorales. Ce potentat local avait coutume de dire en plaisantant : « J'espère que je ne serai plus dans les parages après ma mort », sous-entendant que sa succession serait difficile. C'est maintenant chose faite, le Lesotho semble être entré dans la zone des tempêtes.

## AMÉRIQUES

## Etats-Unis

## L'hommage ambigu des Blancs à la mémoire de Martin Luther King...

Washington. — Le même pays qui, à compter de ce lundi 20 janvier, va chaque année honorer d'un jour férié la mémoire de Martin Luther King, a pour capitale fédérale une ville qu'on croirait régie par la loi sud-africaine. Noire à plus de 70 %, Washington est en effet pour la quasi-totalité des Blancs qui y vivent une ville sans habitant de couleur tant les frontières raciales entre quartiers y sont hermétiques.

Pour rassurer qu'elle veuille être, l'explication par les différences sociales de cet « apartheid » de fait ne résiste pas à l'examen, car le bourgeois noir — lui comme ailleurs — a ses blocs et ses banlieues, et les nantis des deux races ne fraternisent pas plus que les prolétaires. Le maire est noir, on prend le même métro, la police est bicolore, mais on ne se mélange pas.

Le Congrès, qui a adopté, en octobre 1983, la loi dédiant chaque troisième jeudi de janvier à la célébration officielle d'un pasteur noir contestataire, représente une Amérique qui est à plus de 85 % blanche. Le racisme est bien vivant, mais, rivée à ses postes de télévision, toute l'enfance américaine va entendre, lundi, tout le bien qu'il y a à dire de l'homme qui, en refusant toujours la violence, a fait disparaître des États-Unis la discrimination raciale ouverte.

Paradoxe ? Pas plus que la persistance des panneaux « Interdit aux Nègres » à une époque où la Case de l'oncle Tom était déjà un grand classique de la littérature mondiale. De même que la discrimination a longtemps survécu à la fin de l'esclavage, le racisme survit à la suppression de la discrimination, et, si l'on peut voir là une tenace résistance d'une insidieuse abjection, on peut aussi sourire de son érosion pas si lente après tout quand on revoit, grâce aux émissions spéciales

consacrées à la lutte de Martin Luther King, ce qu'était le Sud il y a trente ans seulement : un pays de non-droit où les Noirs étaient relégués au fond des autobus par des Blancs qui auraient fait passer pour évolués les dirigeants sud-africains.

On n'en est plus là, et c'est ce qui explique que 67 % des Noirs américains soient convaincus que leur avenir sera meilleur que leur présent (1), alors que, entre autres différences, l'espérance de vie d'un homme noir est aujourd'hui de six ans inférieure à celle d'un homme blanc.

## Ambivalence

Cet optimisme n'a pourtant rien de béat puisque, dans le même temps, 60 % des Noirs considèrent que le racisme à leur égard s'est développé ou n'a pas régressé depuis 1980. De la même manière, presque 70 % d'entre eux déclarent compter au moins un Blanc parmi leurs amis proches, mais estiment que, dans la plupart des villes, il vaut mieux être Blanc que Noir si l'on a affaire à la police ; 57 % rejettent la violence comme moyen d'action politique, tout en déclarant, plus nombreux encore, que le gouvernement fédéral ne se penche sur les problèmes des Noirs qu'en cas d'émeutes.

L'ambivalence est permanente, mais c'est encore sur les moyens de progresser demain qu'elle est la plus frappante. A une très nette majorité (50 % à 60 %), les Noirs américains sont en faveur d'un rôle actif de l'État dans la correction de l'injustice raciale, que ce soit par l'intégration dans les écoles, les aides sociales ou la pratique, dans les entreprises travaillant pour l'État et les administrations, des quotas d'embauche contre lesquels M. Reagan s'est une nouvelle fois élevé ce week-

end en invoquant Martin Luther King et l'antiracisme. Parallèlement, pourtant, il se trouve 45 % de Noirs pour estimer qu'en moyenne, les Noirs ont des emplois, des revenus et des conditions d'habitat plus mauvaises que celles des Blancs », parce que « la plupart des Noirs n'ont pas la motivation ou la volonté de se tirer par eux-mêmes de la pauvreté ».

Une courte majorité (47 % contre 44 %) va jusqu'à approuver la phrase suivante : « La discrimination à l'égard des Noirs est un problème aux racines profondes, mais beaucoup des problèmes auxquels les Noirs sont aujourd'hui confrontés dans ce pays ont été créés par les Noirs. » Une nette majorité enfin (47 % contre 40 %) pense que les programmes gouvernementaux d'aide sociale « découragent les gens d'améliorer leur situation par eux-mêmes », plus qu'ils ne les aident à prendre un départ.

Contradiction ? Non, car s'il y a aujourd'hui une classe moyenne noire qui se développe, c'est en large partie grâce aux aides sociales, à l'intégration (éventuellement forcée) des écoles et aux quotas d'embauche. Mais, d'un autre côté, une mère célibataire ayant droit à des indemnités, il a souvent été tentant pour les pères de partir avec bonne conscience, et les allocations familiales ont trop souvent poussé à la natalité dans les familles totalement démunies.

Le résultat est la consolidation d'un lumpenproletariat noir, dont le quotidien est la misère, la délinquance et la drogue — d'une « sous-classe » qui descend la pente tandis que la majorité la remonte. Lentement.

BERNARD GUETTA.

(1) Les statistiques citées ici sont tirées d'un sondage réalisé par le Washington Post et la chaîne de télévision ABC.

## A New-York

## Les débats du Pen Club ont été dominés par des affrontements politiques sur le socialisme et le terrorisme

## Correspondance

New-York. — « J'avais souhaité une réunion qui se soit pas un cirque », Norman Mailer, président de la section américaine du Pen Club international, et à ce titre organisateur du quarante-huitième congrès de ce groupement d'écrivains, n'a pas vraiment été entendu.

Les travaux du congrès ont pris fin vendredi 17 janvier, dans les cris et les protestations, donnant ainsi à cette dernière séance un côté pagaille auquel Norman Mailer, par ses déclarations provocantes, a largement contribué. A un certain nombre de délégués qui se plaignaient de la faible représentation des femmes (vingt seulement sur un total de cent quarante) dans les groupes de discussion, il avait répondu : « Il y a peu de femmes comme Susan Sontag pour être d'abord des intellectuelles et ensuite des écrivains et poètes... D'où notre tendance naturelle à choisir plus d'hommes que de femmes. »

Il aggravait les choses en déclarant qu'il n'avait pas voulu remplacer celles qui n'avaient pu venir — dont, notamment, Nathalie Sarraute, Iris Murdoch et Marguerite Yourcenar — afin de « ne pas encourager la médiocrité ». Les hutes redoublèrent quand il souligna que, dans certains pays où les femmes sont opprimées, « il n'existe pas de bons écrivains femmes ».

A Erica Jong, qui lui demandait : « Comment pouvez-vous nous le dire et ne pas nous voir ? », il répondit : « Vous êtes la dernière femme à pouvoir prétendre être invisible. » Mailer était, en fait, plus amusé qu'irrité. Néanmoins, fatigué des interruptions des déléguées femmes qui quittaient la salle bruyamment, il s'écria : « J'aime bien le théâtre, mais tout de même, si vous voulez hurler, allez-y une bonne fois et sortez de la salle. »

Le congrès s'est ainsi terminé dans le tumulte, après une semaine de discussions dominées par des

préoccupations politiques qui ont animé les débats, même les plus académiques. Et cela, au grand regret de certains, dont Claude Simon, ou le romancier japonais Kobo Abe. « Avez-vous eu des discussions intéressantes sur la littérature et la création littéraire ? », demanda à ce dernier un journaliste. « Oui, seulement dans mon imagination. »

La dernière journée fut en tout cas aussi agitée que la première, où un certain nombre de délégués avaient protesté bruyamment contre la présence du secrétaire d'État américain, M. Schultz. Certes, ni M. Pierre Trudeau, ancien premier ministre du Canada, qui cita Platon, ni M. George McGovern, candidat malheureux à la présidence, ne soulevèrent de passion. En revanche, M. Bruno Kreisky, ancien chancelier autrichien, au terme d'un trop long exposé pourri de références à l'histoire et au marxisme, mais contre le terrorisme et les moyens d'y répondre, fut vigoureusement attaqué.

## La clémence

pour les écrivains

« Comment pouvez-vous fréquenter de tels gens ? », lui cria un délégué se référant à Kadhaï. L'écrivain israélien Amos Oz lui demanda : « Si Arafat et Begin sont égaux, comment pouvez-vous tant aimer Arafat et haïr Begin ? » L'ancien chancelier évoqua la nécessité de négociations avec les Palestiniens, rappelant le rôle de son pays, escalo pour les juifs soviétiques émigrant en Israël.

Le congrès retrouva cependant sa sérénité et l'esprit de la charte du Pen Club pour approuver plusieurs résolutions demandant à divers gouvernements — de celui de Manille à celui de Moscou, en passant par Hanoi — de prendre des mesures individuelles de clémence et de remettre en liberté des écrivains ou poètes emprisonnés. Le congrès recommanda également au gouvernement roumain de cesser « de détruire la culture hongroise », dénonça la per-

sécution des intellectuels en Iran et regretta plusieurs cas de censure aux États-Unis, y compris des auto-dafés de livres jugés obscènes ou pornographiques.

Mais, au-delà du tumulte et des divisions, le congrès du Pen Club a offert une occasion exceptionnelle aux hommes de lettres de quarante nations de se rencontrer, afin de parler de leur métier, de leurs difficultés et même d'échanger quelques bonnes histoires. Le président sortant de l'organisation en évoqua une : « J'ai une bonne nouvelle à vous annoncer, déclare un jour le représentant d'un État totalitaire. La censure est terminée. Mais je vous interdis de l'écrire, car cela signifierait qu'il existait chez nous une censure... »

A ceux qui reprochent au congrès de s'être égaré sur les sentiers de la politique, un délégué américain fait observer : « Quand quatre cent cinquante écrivains de plusieurs continents sont arrêtés et même torturés, pourrions-nous parler seulement de littérature ? » A la question fondamentale de savoir si un écrivain pouvait se préoccuper uniquement d'écrire sans tenir compte de l'environnement politique et social dans lequel il vit, le congrès a assez clairement répondu par la négative.

HENRI PIERRE.

## Etats-unis

● La santé du président Reagan. — L'examen en laboratoire des polypes intestinaux enlevés, le vendredi 17 janvier, au président Reagan, lors d'une colonoscopie, montre qu'ils ne sont pas cancéreux (*Le Monde* du 19 et 20 janvier).

La Maison Blanche a précisé dans un communiqué, publié samedi, que « l'analyse finale en laboratoire sur les trois polypes intestinaux et sur les tissus faciaux prélevés hier (vendredi) sur le président est terminée. Toutes les (tumeurs) sont bénignes » (AFP).



ent en indiquant l'ami Lubbe  
Ker et l'ami Schmitt. Par  
ment, l'ami Schmitt, par  
AS le de la de la troupe  
qui en moyenne les hors de  
des amorce des heures et des  
connaître le de la de la ma  
voies que le de la de la ma  
pense que le de la de la ma  
mors pas le de la de la ma  
volonté de la de la de la ma  
mères de la de la de la ma

— Une course malicieuse 474  
contre 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853

1. CONFIDENTIAL  
 2. SECRET  
 3. CONFIDENTIAL  
 4. SECRET  
 5. CONFIDENTIAL  
 6. SECRET  
 7. CONFIDENTIAL  
 8. SECRET  
 9. CONFIDENTIAL  
 10. SECRET  
 11. CONFIDENTIAL  
 12. SECRET  
 13. CONFIDENTIAL  
 14. SECRET  
 15. CONFIDENTIAL  
 16. SECRET  
 17. CONFIDENTIAL  
 18. SECRET  
 19. CONFIDENTIAL  
 20. SECRET  
 21. CONFIDENTIAL  
 22. SECRET  
 23. CONFIDENTIAL  
 24. SECRET  
 25. CONFIDENTIAL  
 26. SECRET  
 27. CONFIDENTIAL  
 28. SECRET  
 29. CONFIDENTIAL  
 30. SECRET  
 31. CONFIDENTIAL  
 32. SECRET  
 33. CONFIDENTIAL  
 34. SECRET  
 35. CONFIDENTIAL  
 36. SECRET  
 37. CONFIDENTIAL  
 38. SECRET  
 39. CONFIDENTIAL  
 40. SECRET  
 41. CONFIDENTIAL  
 42. SECRET  
 43. CONFIDENTIAL  
 44. SECRET  
 45. CONFIDENTIAL  
 46. SECRET  
 47. CONFIDENTIAL  
 48. SECRET  
 49. CONFIDENTIAL  
 50. SECRET  
 51. CONFIDENTIAL  
 52. SECRET  
 53. CONFIDENTIAL  
 54. SECRET  
 55. CONFIDENTIAL  
 56. SECRET  
 57. CONFIDENTIAL  
 58. SECRET  
 59. CONFIDENTIAL  
 60. SECRET  
 61. CONFIDENTIAL  
 62. SECRET  
 63. CONFIDENTIAL  
 64. SECRET  
 65. CONFIDENTIAL  
 66. SECRET  
 67. CONFIDENTIAL  
 68. SECRET  
 69. CONFIDENTIAL  
 70. SECRET  
 71. CONFIDENTIAL  
 72. SECRET  
 73. CONFIDENTIAL  
 74. SECRET  
 75. CONFIDENTIAL  
 76. SECRET  
 77. CONFIDENTIAL  
 78. SECRET  
 79. CONFIDENTIAL  
 80. SECRET  
 81. CONFIDENTIAL  
 82. SECRET  
 83. CONFIDENTIAL  
 84. SECRET  
 85. CONFIDENTIAL  
 86. SECRET  
 87. CONFIDENTIAL  
 88. SECRET  
 89. CONFIDENTIAL  
 90. SECRET  
 91. CONFIDENTIAL  
 92. SECRET  
 93. CONFIDENTIAL  
 94. SECRET  
 95. CONFIDENTIAL  
 96. SECRET  
 97. CONFIDENTIAL  
 98. SECRET  
 99. CONFIDENTIAL  
 100. SECRET

1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26

SECRET

**t été dominés  
politiques  
terrorisme**

[illegible]

ក្រុមហ៊ុន

Déterminés à consolider notre place de première marque française.

Déterminés à faire des voitures toujours plus belles, sûres, confortables, brillantes.

Déterminés à nous imposer  
une extrême rigueur de gestion,  
pour continuer à vendre nos  
voitures au plus juste prix.

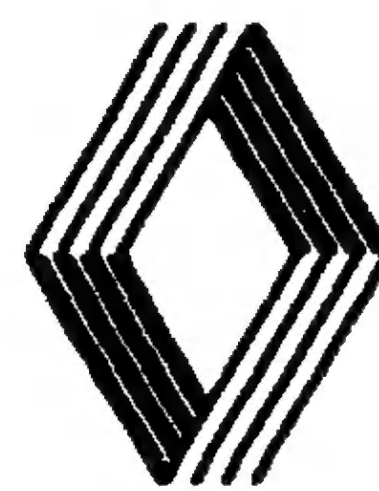
Déterminés à retrouver le profit.

**Déterminés à maintenir notre avance technologique.**

Déterminés à vous apporter,  
partout, le meilleur service.

## Bref, déterminés à réussir.

# RENAULT. DÉTERMINÉS.





# politique

## La course de fond de François Léotard

(Suite de la première page.)

André Léotard, père de François, maire fraîchement élu de Fréjus, est loin de savoir que sa propre fin commence avec la catastrophe. Comment le fils pourrait-il alors soupçonner que cette fin-là le conduira un jour à infirmité de manière durable son propre destin. Et pourtant...

Sur la petite cité sinistrée se déverse une manne gigantesque de dons financiers. André Léotard, fort de sa qualité de conseiller à la Cour des comptes et peu confiant dans l'efficacité de décideurs multiples, se fait nommer ordonnateur unique pour la réparation des fonds.

La procédure est, peut-être, techniquement contestable, mais le maire de Fréjus s'acquitte de sa tâche avec une scrupuleuse bonté qui ne lui sera reconnue que bien des années plus tard.

Sur le moment, une rumeur faite de jalousies, de contestations, de frustrations, va s'amplifiant. D'audacieux projets d'aménagements urbains qui troublent de petits intérêts contribuent aussi à déstabiliser André Léotard.

Peu à peu, il est immergé dans une cabale dont les échéances électorales ravivent la violence. La famille n'est pas épargnée. M<sup>me</sup> Antoinette Léotard se souvient encore de « minable » qui lui a « craché à la figure » et de « poings brandis » devant la maison.

Aux tracts calomnieux, André Léotard ne veut pas répondre. Elle, en dignité fille d'Ange Tomasi, célèbre photographe corse, veut se battre : « J'aime me venger ». En secret, elle fabrique, pour répondre aux feuilles injurieuses, d'autres tracts dénonçant tel « fils de ténacité de bord », ou tel descendant de « ton ton flingueur ».

Pas plus que sa mère, François Léotard ne trouve « détestable » le mot de vengeance. Il partage aussi avec elle ce sens du clan. Le clan de la famille, le clan des amis dévoués... à Fréjus comme à Paris.

Mais pour une « réparation » à la

mesure de l'affront, la tribu Léotard devra attendre. Mis en ballottage au premier tour des élections municipales de 1971, André Léotard jette l'éponge. Quatre ans plus tard, le 4 janvier 1975, il meurt. Amère fin pour cet homme pudique et secret. Un notable à la fois « royaliste sur les bords » et commis zélé de la République, sans compter son dévouement inlassable à la tête de la fédération de parents d'élèves qui porta longtemps son nom, mettant en œuvre un subtil mélange de conservatisme politique et d'innovation pédagogique.

Fin lettré aussi, auteur érudit d'un dictionnaire inachevé de géographie littéraire, amoureux de Stendhal, épris de Maurras, de Barrès et de Renan, François Léotard en gardera le goût des livres, la passion des mots dont il paraît souvent dans ses discours manier avec dextérité la matière.

Le jour des obsèques d'André Léotard, une foule immense, « comme on n'en avait pas vu depuis la guerre », se presse dans la cathédrale Saint-Léon. Le clan Léotard est réuni, mais c'est à sa mère seule que François se confie : « Je crois qu'il est de mon devoir de reprendre le flambeau ». Deux ans plus tard, en chassant de la mairie celui qui avait battu son père, il réhabilitera l'honneur du nom.

Jusqu'à ce jour de mars 1977, on l'avait peu vu à Fréjus (où la famille Léotard est implantée depuis longtemps), si ce n'est pour les vacances scolaires. C'est alors un gamin secret et timide mais « très comme une bourrique », raconte en riant sa mère, qui se souvient de l'avoir un jour, de guerre lasse, « jeté dans un ravin » avant de « l'enfermer dans un placard ».

De son enfance à Vincennes, au sein d'une famille nombreuse où déjà Philippe Léotard (l'acteur) tient la vedette, il garde peu de souvenirs. Une vie scolaire chaotique. Trois lycées. Du premier, il sera exclu pour avoir « bousculé un prof » qui l'avait « insulté ».

### « Zèbre idéaliste »

Il se souvient mieux de « Zèbre idéaliste », son nom de totem chez les scouts. De cet apprentissage, il garde le « goût de l'effort » et d'une « vie rude » et un certain « mysticisme ». Il se découvre « bon entraîneur d'hommes ». Qualité qu'il revendique encore aujourd'hui : « Celle-là, je sais que je l'ai ».

C'est là pour retrouver des bonheurs d'adolescent, pour satisfaire un « besoin d'espace et de silence » qu'il accomplit, plus tard, dans les retraites au monastère de la Pierre-qui-Vire, chez les bénédictins. Jusqu'à ce soir d'octobre 1963 où, à vingt et un ans, il devient Frère Honorat. Pour quelques mois, non pour toute la vie, comme il l'a cru un moment. « Votre problème à vous, c'est l'humilité », dira un jour le Père abbé à ce jeune novice. François Léotard méditera longtemps cette « sentence » avant d'apprendre, des années plus tard, au hasard d'une rencontre, qu'il ne s'agissait que d'une réflexion sur l'« humilité » de sa cellule !

Cette parenthèse hors du siècle témoignera, ultérieurement, au fil des interviews-confidences, de la singularité d'un homme politique qui ne craint pas de laisser deviner ses interrogations, ses contradictions. A qui il ne déplaît pas, jusqu'à ce que sa stature d'homme public s'affirme, de laisser apercevoir les arcanes d'une intériorité suffisamment complexe pour lui permettre, éventuellement, de tout abandonner.

Après tout pourquoi pas ? Un Michel Noir, député RPR du Rhône, qui croit communiquer avec François Léotard dans le même culte de la personne humaine, revendique haut et fort le droit de l'homme politique à être autre chose qu'une machine à discours ou à petites phrases.

Pourquoi pas ? Le brutal projecteur de télévision ne laisse ainsi jamais oublier la lumière du vitrail. Tout y gagne, sous ce double éclairage. Les hésitations ordinaires d'un début de parcours scintillent de l'éclat de la richesse des possibles. Les balbutiements font pressentir les paroles fortes. Kierkegaard (auquel François Léotard ne dédaigne pas de se référer) tempère Machiavel. Péguy (même remarque) corrige Von Hayek.

Après un service militaire riche en péripéties, en coopération au Liban, François Léotard décide alors de « devenir sérieux ». Il entreprend sagement des études de droit. En cours de licence, il se présente (en 1968) à un concours de secrétaire de chancellerie. Reçu second, il est nommé vice-consul à Cracovie. Malgré son goût pour les affaires étrangères, il ne prend pas ce poste. Il écoute les conseils pressants de son père et se laisse convaincre de continuer ses études : Sciences-Po

et, en 1971, l'Ecole nationale d'administration.

Le futur Petit Prince n'est pas à l'aise dans cette fabrique d'élites politico-administratives. Il s'y sent pour le coup « Petit Chose ». Il supporte mal les représentants d'une « bourgeoisie arrogante », qui gravitent autour d'un Laurent Fabius dont il évoque la « morgue ». « Tout le monde était à la recherche d'un rapport non diffusé propre à assurer un succès potentiel non négligeable pour le classement », se souvient-il. « Fabius déboulait en disant : « Vous êtes des cons, moi, je l'ai le rapport ».

Dans cette ambiance « potache », François Léotard manifeste une décontraction certaine. Si on le voit, c'est dans les sous-sols, où il affronte ses condisciples au tennis de table.

Pour le reste, ses centres d'intérêt semblent se situer à l'extérieur de l'école. Il est syndiqué à la CFDT, mais sans être le pionnier ni le militant acharné que l'on a parfois décrit. « Fidèle, mais pas très actif », rapporte un de ses compagnons de l'époque.

Avec quelques amis, il crée un Centre d'études, de recherche et de formation en administration et gestion qui organise des séminaires pour apprendre aux cadres du privé la bonne manière d'entrer en relation avec l'administration, de discuter avec ce monstre froid, de bien s'en servir.

Ces « provinciaux » se montrent sympas avec le « surdoué » Laurent Fabius, admis à se faire quelques argent de poche au prix d'un exposé « super-brillant » sur le fonctionnement des cabinets ministériels.

De cet enseignement dispensé par le Centre naîtra même un livre à la rédaction duquel François Léotard participera : *Comment vendre à l'administration*. Son nom n'apparaît pas, fonction publique oblige !

Affecté à sa sortie de l'ENA comme administrateur de la Ville de Paris, il satisfait, dit-il, son « goût du concret » et s'occupe des questions d'urbanisme et d'environnement. Au bout d'un an d'horaires « petants », il demande une affectation comme sous-préfet.

Il est écrit que ce Parisien aux allures provinciales devra s'éloigner de la capitale pour approcher des centres du pouvoir. La brette d'accès à la voie royale passera par Périgueux, où il arrive au printemps 1974. Bientôt Yves Guéna cherchera à retrouver le siège de député qu'il avait abandonné pour participer au gouvernement. La victoire de l'ancien ministre gaulliste, dans l'élection législative partielle prévue pour le fin de mois de septembre, est jugée incertaine. François Léotard, lui, le donne gagnant et chiffrera très précisément sa victoire. La légende veut que Michel Poniatowski, ministre de l'intérieur, ayant eu connaissance du rapport audacieux de ce jeune sous-préfet, songe dès cet instant à le distinguer, voire à l'enrôler.



Portrait of François Léotard.

towski, ministre de l'intérieur, ayant eu connaissance du rapport audacieux de ce jeune sous-préfet, songe dès cet instant à le distinguer, voire à l'enrôler.

La réalité est plus complexe. En Dordogne, comme ailleurs, les relations sont tendues entre le mouvement gaulliste (UDR) et la fédération giscardienne des Républicains indépendants, dont le responsable local, le docteur Claude Guichard, est indésirable à la préfecture. François Léotard est le seul à accepter de le reconstruire.

Le docteur Guichard l'introduira, à sa demande, dans le milieu politique. Il le fera de lui à Michel Poniatowski en visite dans la région. A Paris, il lui fera rencontrer Joël Lebeschu, conseiller technique au cabinet du ministre.

Fis 75, à la création d'Agir pour l'avenir, structure d'accueil et de formation des futurs candidats giscardiens à la députation, Michel Poniatowski et Joël Lebeschu, qui recherchent pour ce club un animateur, se souviendront de François Léotard. Préféré à d'autres « candidats », il vient s'installer à Paris.

François Léotard, qui a pris au cours de l'été 1975 sa carte aux R.I. et « découvert », à cette occasion, « ce qu'est un parti », ne perd pas de vue la mairie de Fréjus. Il descend dès qu'il le peut dans le Var, le plus souvent en fin de semaine. Il s'active, se montre, organise des réseaux de fidélité. « Une occupation du terrain comme on n'en avait jamais vu », remarque, amusé, un conseiller municipal socialiste.

Grâce à l'amicale complicité d'un journaliste local, il apparaît presque

chaque jour dans les colonnes de *Nice Matin*, qui parvient à donner l'illusion d'une présence quasi permanente. « Six mois avant les élections, il était déjà, dans le journal, le maire de Fréjus ! », s'exclame un habitant moins tendre pour le Petit Prince.

Un peu plus de deux ans après la mort de son père, il gagne son défi en reprenant, le 20 mars 1977, la mairie au « tombeur » d'André Léotard.

Il ne s'arrêtera pas là. En mai 1978, il fait un député sortant RPR. Mario Bénéard, énarque comme lui, le siège de la deuxième circonscription du Var.

Pour cette deuxième victoire, comme pour la première, il n'a rien laissé au hasard, jusqu'au choix de sa suppléante, qui n'est autre qu'une ancienne adjointe gaulliste de Mario Bénéard à la mairie d'Hyères, perdue par ce dernier en 1977.

Avant même ce succès, le jeune Léotard commençait à intéresser les états-majors parisiens et le pouvoir. Ne participait-il sans le savoir à la stratégie présidentielle de rééquilibrage des forces entre l'UDR, devenu RPR, et les R.I. transformés en Parti républicain dans la ville même de François Léotard au mois de mai 1977 ?

Une semaine avant le premier tour des élections, le chef de l'Etat lui avait donné un sérieux coup de pouce en venant assister à Fréjus à la grand-messe. Les deux hommes avaient véritablement fait connaissance au cours de l'été 1977. Valéry Giscard d'Estaing favorablement prévenu par Michel Poniatowski avait manifesté le désir de rencontrer ce jeune maire.

### Une explication avec VGE

En 1979, il ajoutera à ce premier palmarès un mandat de conseiller général, gagné cette fois dès le premier tour.

Dans son fief varois et à l'image de ses puissants voisins, plus particulièrement de Jacques Médecin qu'il qualifie d'« homme courageux et de bon maître » et pour lequel il a « beaucoup d'affection », François Léotard, année après année, bétonnera le terrain. En son professionnalisme.

Une Association des amis de François Léotard qui, avec une certaine candeur, s'était donné initialement comme mission de « favoriser le rayonnement » de sa « pensée », gère efficacement l'image de son héros. Nul ne peut plus ignorer à Fréjus qu'il est toujours jeune... court vite et longtemps... est plein d'avenir... et de plus, n'oublie personne depuis son bureau de l'hôtel de ville. La multitude d'associations qu'il a créées et confiées à des fidèles en témoigne, tout comme la part du budget municipal consacrée à la vie associative : 10 millions de francs en 1985, soit plus de 15 % des impôts directs.

Loins de le considérer avec ironie, François Léotard attache aussi une grande importance au système des « interventions ». « J'en fais des milliers par an... Sinon à quoi je sers ?... Mais tout cela est public et n'a rien d'illégal. On est des latins mais quand même, prudents et pas bêtes ! ».

Que, dans ces conditions il apparaisse, par surcroît, comme « un ange pur et radieux », cela fait en tout cas « rigoler » l'un de ses collègues à l'Assemblée nationale, Alain Hauteceur, ce qui ne l'empêche pas de parler avec sympathie de cet enfant du pays.

Cette efficacité cultivée jusque dans le détail, cette détermination, François Léotard en fera bientôt montre dans sa conquête du Parti républicain. Quand il estime être « le meilleur », il oublie contradictions et doutes : il fonce. Tout en essayant de se préserver d'affronte-

à Clermont-Ferrand en 1971, et commis d'office comme quatorzième à sa table. Sans doute se souvient-il mieux du jeune député varois qu'il était venu soutenir en 1978 et qu'il invita de temps à autre, en voisin, au fort de Brégançon ou comme compagnon de chasse à Marly.

A sa demande, le futur secrétaire général du PR rencontre l'ancien chef de l'Etat au printemps 1982. C'est l'occasion d'une explication entre les deux hommes. François Léotard est venu présenter ses devoirs et évaluer ses chances dans la compétition interne au PR. Face à un homme, amer, qui soupçonne tout un chacun de l'avoir trahi, il aura à témoigner de sa fidélité. Avec suffisamment d'éloquence sans doute pour que le processus de succession s'engage alors véritablement au PR. En sa faveur.

Le 23 juin 1982, Jacques Blanc, qui sait désormais que ses jours sont comptés, nomme François Léotard, délégué général. Aussitôt, celui-ci commence une tournée dans les fédérations où on le connaît peu. Le 16 juillet, il annonce sa candidature à la tête du parti.

Le 25 septembre, dans un gymnase fatigué de Courbevoie, il devient secrétaire général du PR. Une dernière fois, Michel Poniatowski, en lançant l'anathème contre « les charlots qui nous gouvernent », ravit la vedette au Petit Prince qui, pour un temps encore,

devra composer avec les barons de l'ancien régime.

« Vingt actions pour gagner. Deux ans pour convaincre ». François Léotard s'engage avant tout à faire du PR « une machine de guerre », à l'image du RPR. Il comprend aussi très vite le parti qu'il peut tirer de l'accueil favorable rencontré dans les médias. Le PR se mobilise alors pour « vendre » du François Léotard.

Les sondages s'intéressent davantage à ce nouveau « jeune homme » de la politique, qui n'est plus seulement le frère de l'acteur, abandonne volontiers la cravate et les costumes tristes pour des tenues plus décontractées, adore la course de fond et qui, de plus, est sympathiquement gaffeur. Les tests de notoriété effectués par la SOFRES le créditent au printemps 1983 de 65 %.

Arrivent les élections européennes de 1984. François Léotard, qui s'accommode de moins en moins de la mollesse de l'UDF et de son inertie face à l'impérialisme du RPR, est tenté par un premier grand coup politique. Au moment où le choix de la liste commune RPR-UDF et les débats glauques dans l'opposition jettent une lumière cruelle sur tous les archaïsmes, les pesanteurs et les hypocrisies de la vie politique, ne tient-il pas là une occasion inespérée de se distinguer une fois pour toutes, en jouant avec éclat la carte de la jeunesse, de la liberté d'allure et du franc parler ?

### Prendre des risques

Cette occasion pourtant, il ne la saisira pas : il finira par renoncer à constituer sa propre liste. Pour forcer le destin, il eût fallu accepter de prendre des risques à la mesure de l'enjeu : un positionnement difficile sur l'échiquier politique, un possible échec personnel aux conséquences durables pour lui, comme pour son parti, et les suites d'une transgression de la volonté giscardienne.

Cette velléité d'indépendance sera, cependant, payante. Trois mois plus tard, les enquêtes inédites de la SOFRES révèlent que son taux de notoriété a atteint 82 % ! Il entre au baromètre mensuel de cet institut de sondage à la cinquième place, juste derrière ses aînés de l'opposition : 24 % de sondés souhaitent lui voir jouer un rôle important dans les mois et les années à venir.

Il a acquis une stature, pas encore son indépendance. Il va y travailler avec quelques fidèles compagnons, souvent issus de l'extrême droite (notamment Gérard Longuet, pour les finances, et Alain Madelin, pour la doctrine). Cette coïncidence ne le gêne pas : « Je préfère des gens qui ont des convictions à des gens tièdes ». Et François Léotard affecte d'être indifférent aux remous provoqués au PR par l'emprise croissante de ces « ultras », souvent soutenus par des réseaux d'influence efficaces.

Fort de sa progression rapide et continue dans les sondages, François Léotard, qui a fini par se désintéresser de l'UDF, gagnée de surcroît par le barbare, songe à un deuxième coup politique : l'extension du Parti républicain en une structure plus vaste, accueillant notamment tous les « léotardiens » peu tentés par un engagement politique traditionnel.

Quelque chose comme un « Front de la démocratie libérale ».

L'obsession médiatique n'est pas abandonnée pour autant. Elle met à son service des moyens, techniques et financiers, considérables. En témoignent la tournée du mai républicain.

Au fil des jours et des succès rencontrés, s'édifie cette « maison des libéraux » qui, dans l'esprit d'Alain Madelin et de François Léotard, est venue se substituer au projet de « Front de la démocratie libérale ». Pourtant, la construction restera inachevée et la finition reportée à l'après-mars 1986.

Une fois encore, dans des circonstances favorables (le secrétaire général du PR dépassant à la fois Valéry Giscard d'Estaing et Jacques Chirac, atteint son sommet dans le baromètre de la SOFRES : 40 %), François Léotard se refuse à forcer le destin, signe de faiblesse ou manifestation de clairvoyance politique ? Il a au moins, à ses yeux, gagné son indépendance. Encore lui faut-il la préserver jusqu'en mars 1986 pour pouvoir en user dans la période imprévisible qui suivra.

A l'automne dernier, des propos revanchards et une saturation certaine de son image le fragilisent et imposent indirectement une redéfinition du personnage. Il s'agit désormais de « vendre » un fond après avoir réussi la promotion d'une forme, car « sa bobine n'est pas en soi une proposition », comme le note un de ses conseillers. C'est à quoi tendra modestement une première campagne à thèmes : « Nous ne serons pas libres seuls. »

« Nous ne serons pas riches seuls. » — « Nous ne récolterons pas sans produire. »

Semblable prudence le guide dans ses relations avec ses partenaires de l'opposition. Comme par le passé avec Valéry Giscard d'Estaing, il compose avec Raymond Barre qu'il rencontre au jeu de l'échec pour « calmer le jeu » et pour mieux apparaître dans son parti comme un arbitre au-dessus des factions qui se sont constituées.

Est-ce la même prudence qui le conduit à laisser Alain Madelin caracoler aux avant-postes des idées libérales et Michel d'Ornano officier dans la course électorale ?

Lui semble vouloir consacrer davantage de temps à la réflexion avec les « experts » peu à peu rassemblés par son directeur de cabinet, Pierrick Borvo, et notamment des chefs d'entreprise, réunis en un club informel.

Cette période de relatif répit propice à la réflexion et à l'approfondissement des grands dossiers qu'un ministre peut avoir à connaître aura cependant été bien courte. Le secrétaire général est déjà lancé dans un nouveau tourbillon, celui de la campagne législative.

L'après-mars 1986, c'est presque demain. Face à des choix qui peuvent, cette fois, être déterminants pour l'avenir de ses ambitions politiques, le petit prince saura-t-il faire la preuve qu'en grandissant, il n'a pas oublié de se doter d'une colonne vertébrale ?

CHRISTINE FAUVET-MYCIA  
et MICHEL KAJMAN.

### LA NOTICE DU « WHO'S WHO »

Léotard (François, Gérard, Marie), administrateur civil, député, magistrat municipal. Né le 26 mars 1942 à Cannes (Alpes-Maritimes). Fils d'André Léotard, conseiller à la Cour des comptes, et de M<sup>me</sup> née Antoinette Tomasi. Marié en secondes noces le 22 décembre 1976 à M<sup>me</sup> France Reynier (1). Etudes : lycées Charlemagne et Henri-IV à Paris, faculté de droit et Institut d'études politiques de Paris. Carrière : secrétaire de chancellerie au ministère des affaires étrangères (1968-1971), élève à l'Ecole nationale d'administration (1971-1973), administrateur de 2<sup>e</sup> classe à la direction générale de l'aménagement urbain (1973-1975), sous-préfet, directeur de cabinet du préfet de la Dordogne (1974), puis sous-préfet, directeur du cabinet du ministre de l'intérieur (1975-1977), maire de Fréjus (depuis 1977), député UDF-PR du Var (2<sup>e</sup> cir. Hyères) (19 mars 1978, réélu le 14 juin 1981), conseiller général du Var (depuis mars 1980), secrétaire général (depuis 1982) du Parti républicain, vice-président de l'Union pour la démocratie française (UDF) (1983-1984). Décorations : chevalier de l'ordre national du Mérite, Sport : jogging. Adresse : 7355 Paris.

(1) C'est M<sup>me</sup> France Reynier qui a épousé en secondes noces François Léotard (NDLR).

مکان العمل



## LA CAMPAGNE A LA RADIODIFFUSION

### Le PCF conteste la répartition du temps d'antenne

« Voilà la misérable entreprise du Parti socialiste : préserver la droite et prendre tout le reste, ou à peu près, en défilant le Parti communiste. Surtout, et habile dans l'auditoire, les mille personnes qui écoutent M. Georges Marchais occupent le PS. Le 17 janvier, à Villejeff (Vallée de la Marne), le secrétaire général du PCF a repris les termes d'une campagne que l'Humanité avait lancée le matin même.

En 1981, affirmait M. Marchais et le quotidien communiste, les quatre formations représentées à l'Assemblée nationale (RPR, UDF, PS et PCF) avaient disposé, chacune, de 45 minutes d'antenne à la radio et à la télévision avant le premier tour des élections législatives. En 1986, le PS « impose sa volonté », selon eux, en accordant toujours 45 minutes à chacune des deux formations de droite pour s'en octroyer 78 à lui-même et s'en laisser que 12 au Parti communiste. Cette « information capitale » n'est pas tout à fait exacte.

Contrairement à ce qu'avancent M. Marchais et l'Humanité, les temps de parole de la campagne « officielle » radiodiffusée n'ont jamais été partagés en « quatre parts égales ». Et aucun parti n'a jamais eu à « imposer » quoi que ce soit, puisque la répartition est régie par l'article L. 167-1 du code électoral.

Cet article (lois du 29 décembre 1966 et du 28 décembre 1977) stipule que, « pour le premier tour de scrutin, une durée d'émission de trois heures est mise à la disposition des partis et des groupements représentés par des groupes à l'Assemblée nationale ». Quatre-vingt-dix minutes sont « affectées aux groupes qui appartiennent à la majorité » et les quatre-vingt-dix autres « à ceux qui ne lui appartiennent pas ». La répartition à l'intérieur de ces deux blocs se fait « par accord entre les présidents des groupes intéressés ».

La simple observation de la répartition des temps d'antenne attribués de 1973 à 1981, tout à droite qu'à gauche, montre qu'elle s'est faite

très exactement en fonction du nombre de députés (voir tableau). Il y avait donc eu attribution proportionnelle, système alors accepté par le PCF.

Il en va tout autrement pour les élections législatives de mars prochain. Pour la première fois depuis le vote de la loi de 1966, les présidents des groupes parlementaires ne sont pas parvenus à un accord en raison de l'opposition des communistes. L'argumentation de ces derniers est la suivante : le PCF n'est ni dans la majorité ni dans l'opposition : il est « à gauche », terme qui ne figure pas dans la loi, mais qui est désormais utilisé par la Haute Autorité. Compte tenu de la « vague rose » de 1981 - le PCF a 44 députés contre 280 au PS - les communistes veulent une répartition se rapprochant le plus possible des « quatre parts », pour ne pas hériter de douze minutes d'antenne et en laisser soixante-dix-huit aux socialistes.

Le bureau fédéral de l'Assemblée tranchera la question le 29 janvier.

OLIVIER BIFFAUD.

#### Répartition du temps d'antenne pour la campagne électorale « officielle » des législatives

	1973	1978	1981	1986 (*)
<b>GAUCHE</b> (90 minutes)	PS : 55 min (53 députés) PC : 35 min (34 députés)	PS : 52 min (103 députés) PC : 38 min (74 députés)	PS : 52 min (117 députés) PC : 38 min (86 députés)	PS : 78 min (280 députés) PC : 12 min (44 députés)
<b>DROITE</b> (90 minutes)	UDR : 67 min (273 députés) RI : 15 min (61 députés) PDM : 8 min (32 députés)	RPR : 54 min (169 députés) RI : 20 min (62 députés) CDS : 16 min (51 députés)	RPR : 51 min (155 députés) UDF : 39 min (119 députés)	RPR : 52 min (88 députés) UDF : 38 min (63 députés)

(\*) Les temps d'antenne officiels précédant les législatives de mars - un seul tour de scrutin - ne sont pas encore fixés. Ceux qui figurent ici ont été calculés en fonction des règles appliquées de 1973 à 1981.

#### LE CNIP signe la « plate-forme » de l'opposition

Le Centre national des indépendants et paysans, que préside M. Philippe Malaud, ancien ministre, signera, le mercredi 22 janvier, la « plate-forme pour gouverner ensemble » qui lie le RPR et l'UDF. Cette décision a été prise samedi par le conseil national du CNIP, qui a

décidé de poursuivre son « engagement national avec le RPR bien que de nombreuses situations locales n'aient pu trouver de solution satisfaisante ».

M. Malaud a estimé que la « plate-forme » « allait dans le bon

sens mais pas assez loin sur le plan économique et qu'elle perdait beaucoup de vue les problèmes moraux, philosophiques et civiques ». Il a précisé que son parti présentait une quinzaine de candidats éligibles, notant que certains seraient présents soit sur des listes d'union, soit sur des listes RPR, UDF ou Front national, dont trois ou quatre en région parisienne, parmi lesquels M. Frédéric-Dupont sur la liste parisienne de M. Le Pen.

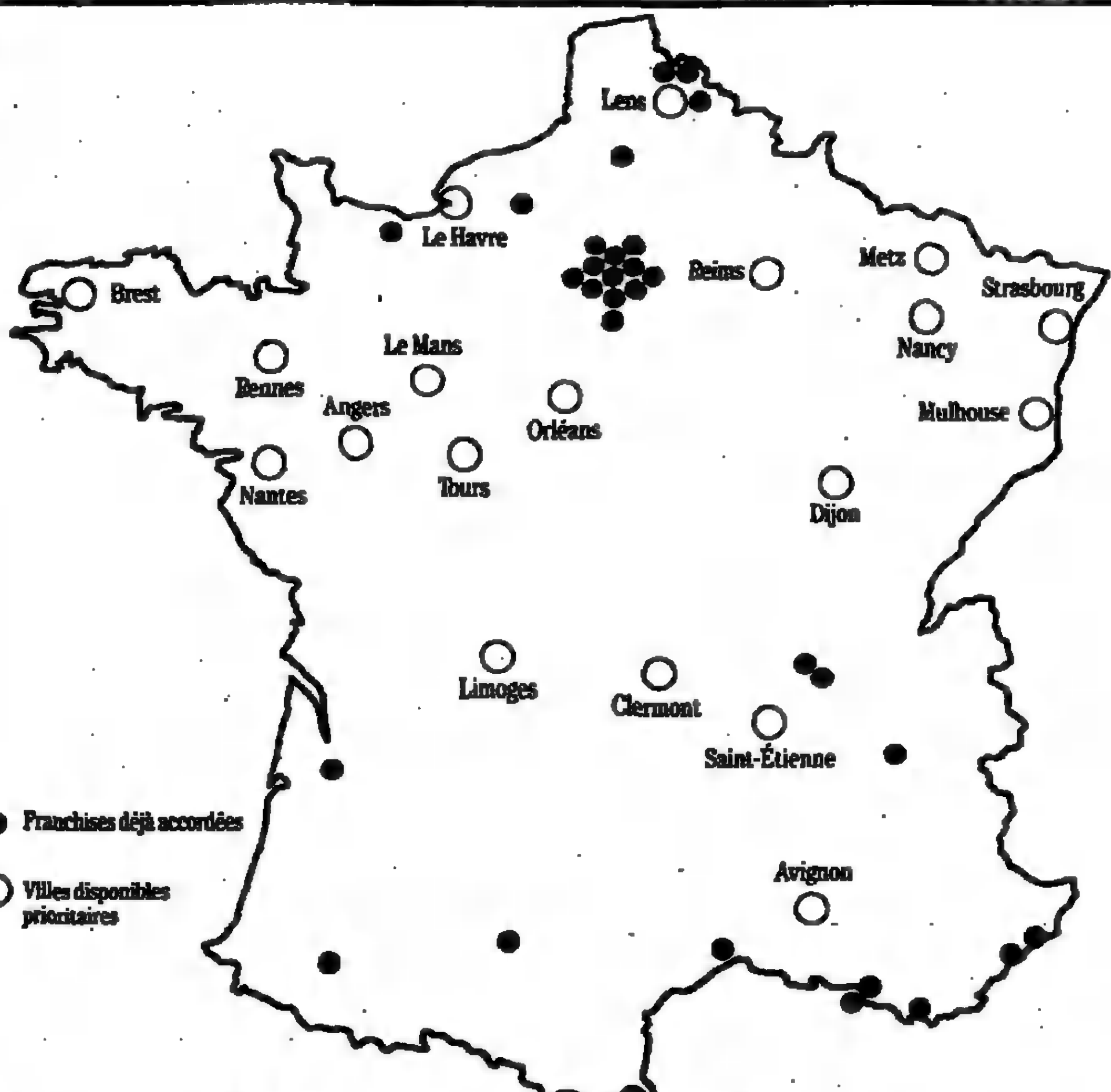


Un nouveau grand dossier électoral de l'AFP  
**LÉGISLATIVES ET RÉGIONALES 86**

Tome I : Données générales (230 p) déjà paru  
Tome II : Vade-Mecum départemental (450 p) déjà paru  
Tome III : Les résultats complets (300 p) fin mars

• Rem. : M. Marie - Tél. 42-33-44-66 - Prix : 1 284 F TTC

Stages de ski  
de fond en LAPONIE  
départ de Paris  
«CENTRE DE SKI DE KILOPAA»  
10 jours - 9 nuits  
F. 6990 à F. 7530  
votre agent de voyages ou  
**ALANT'S TOURS**  
5, rue D. Casanova  
75001 Paris  
☎ 42 96 39 78



### Entré. La carte du succès.

En 16 mois, 30 franchises Entré ont été accordées en France dont 10 durant ces 3 derniers mois. En priorité, 19 villes restent encore à attribuer, et le seront sans aucun doute très rapidement.

Alors nous vous attendons, mais les places sont chères. L'investissement n'a pas changé : il faut toujours 750 000 F pour devenir franchisé Entré, mais nous sommes de plus en plus exigeants sur le profil de nos futurs partenaires.

En 4 ans, 300 franchises ont été créées dans le monde par des hommes qui ont choisi de réussir avec Entré. Résultats ? Le C.A. moyen de chaque centre a été de 1,5 M \$ la première année et 2,9 M \$ la deuxième.

Le secret de ce succès ? L'originalité d'une formule de centres de micro-informatique professionnelle qui offrent un service total, du conseil au S.A.V., de des hommes qui ont fait la preuve de leur compétence et de leur volonté de réussir.

Si comme eux, vous voulez intégrer la carte du succès, dépêchez-vous de nous convaincre en téléphonant à Entré France au (1) 45.74.97.77.

**ENTRÉ** COMPUTER CENTERS

## REGARDEZ

Stéphane Collaro

Présenter l'émission  
«British Airways  
aujourd'hui et demain»  
sur TF1 les 20 janvier vers 23 h 45  
et 22 janvier vers 7 h 15,  
sur FR3 le 25 janvier vers 15 h.

## REPONDEZ

aux questions du jeu.

## DECOUPEZ

le bulletin-réponse, c'est facile  
les réponses sont dans l'émission.

Question 1 : Citez deux destinations British Airways dont la première et la dernière lettre sont identiques.

Réponse :

Question 2 : Combien de personnel en uniforme, British Airways emploie-t-elle dans le monde entier ?

Réponse :

Nom, Prénom

Adresse

Profession

Ce concours est gratuit et sans obligation d'achat. Le bulletin de participation est à retourner avant le 10 février 1986 à :

CONCOURS CONCORDE BRITISH AIRWAYS, SOFRA, BP 100,

77330 OZOIR-LA-FERRIÈRE.

## DECOLLEZ

en Concorde

pour fêter son 10<sup>e</sup> anniversaire.



1<sup>er</sup> prix : Un voyage en Concorde à Miami pour 2 personnes.  
2<sup>e</sup> prix : Une semaine à Hong Kong pour 2 personnes.  
3<sup>e</sup> prix : Un séjour au St. James's Club d'Antigua pour 2 personnes.  
4<sup>e</sup> ou 10<sup>e</sup> prix : Un voyage à Londres pour 2 personnes.

# L'INFO A SUIVRE C'EST RMC

## L'INFO AU QUOTIDIEN, C'EST RMC.

7h00 : Le journal de Gérard Borie.  
7h25 : Bonjour, c'est Mourousi.  
7h30 : RMC Matin avec Henri Migaud.  
7h35 : Albert du Roy : l'actualité épinglée.  
8h00 : Le journal : Jean-Pierre Defrain et son invité.  
8h25 : La revue de presse de Pierre Ganz.

## L'INFO "SPECIAL ELECTIONS", C'EST RMC.

Dimanche 12 h 30 : LE FORUM RMC.  
Un leader politique face à la Rédaction.  
Lundi 18 h 50 : RMC CHOC.  
Une personnalité et Yves Mourousi.  
Mardi 18 h 50 : RMC REGIONS.  
Un homme - une région au cœur du débat avec Richard Arzti.  
Mercredi 18 h 50 : L'EVENEMENT SUR RMC.  
Albert du Roy - Jean François Kahn et Pierre Ganz.  
Jeudi 18 h 50 : RMC CHOC.  
Un grand sujet - un invité et Yves Mourousi.



**ON A TOUT A GAGNER A ECOUTER RMC**



## AQUITAINE : un duché dans le duché

**ST. CHRISTOPHER'S**

هكذا من الأصل



# profession: journaliste



*l'équipe d'info  
la plus écoutée  
de France.*

**RTL** aux rendez-vous de 1986.

**ats**  
**chef de bande**

de la nouvelle série, a débuté le 19 janvier au Grand Jury RTL. Le premier épisode, consacré à la vie de la tête du Parti socialiste, a été présenté par M. Mitterrand. L'ensemble de l'émission, intitulée "L'Europe et l'Europe", a été diffusé à 20 heures.

**risques**

Le 19 janvier, à Paris, des risques de neige ont été annoncés. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

**marécages**

Le 19 janvier, à Paris, des marécages ont été observés. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

**musique et paroles**

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

**roy : Vichy**

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

**irresponsabilité**

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

**MALES**

**me dans l'Ois**

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.

Le 19 janvier, à Paris, des paroles ont été composées. Les services de la Préfecture de la Seine-Saint-Denis ont recommandé aux habitants de rester chez eux.



## PARIS

Depuis 1981, Paris est coupé en deux. Comme dans toute la France, les deux coalitions, de droite et de gauche, s'étaient alors affrontées. Mais comme ce fut souvent le cas dans son histoire, Paris a confirmé et amplifié le choix qu'il avait fait cinq ans auparavant et surtout en 1977, lorsque, pour la première fois, la capitale s'était donnée à son premier maire élu au suffrage universel, M. Jacques Chirac. Au soir du 21 juin 1981, sur les trente et un élus, la majorité municipale pouvait décompter dix-neuf députés de l'opposition nationale (quinze RPR et quatre UDF) alors que la gauche était représentée par douze élus, tous socialistes, comme partout ailleurs, faisait un bon rendement puisque, dans la Chambre sortante, il ne possédait que deux députés parisiens.

Ayant ainsi verrouillé son bastion, M. Chirac a pu, deux ans plus tard, aux élections municipales de 1983, se « donner de l'air » en conquérant au bénéfice de la majorité municipale la totalité des maires des vingt arrondissements. La loi « PLM » n'avait donc

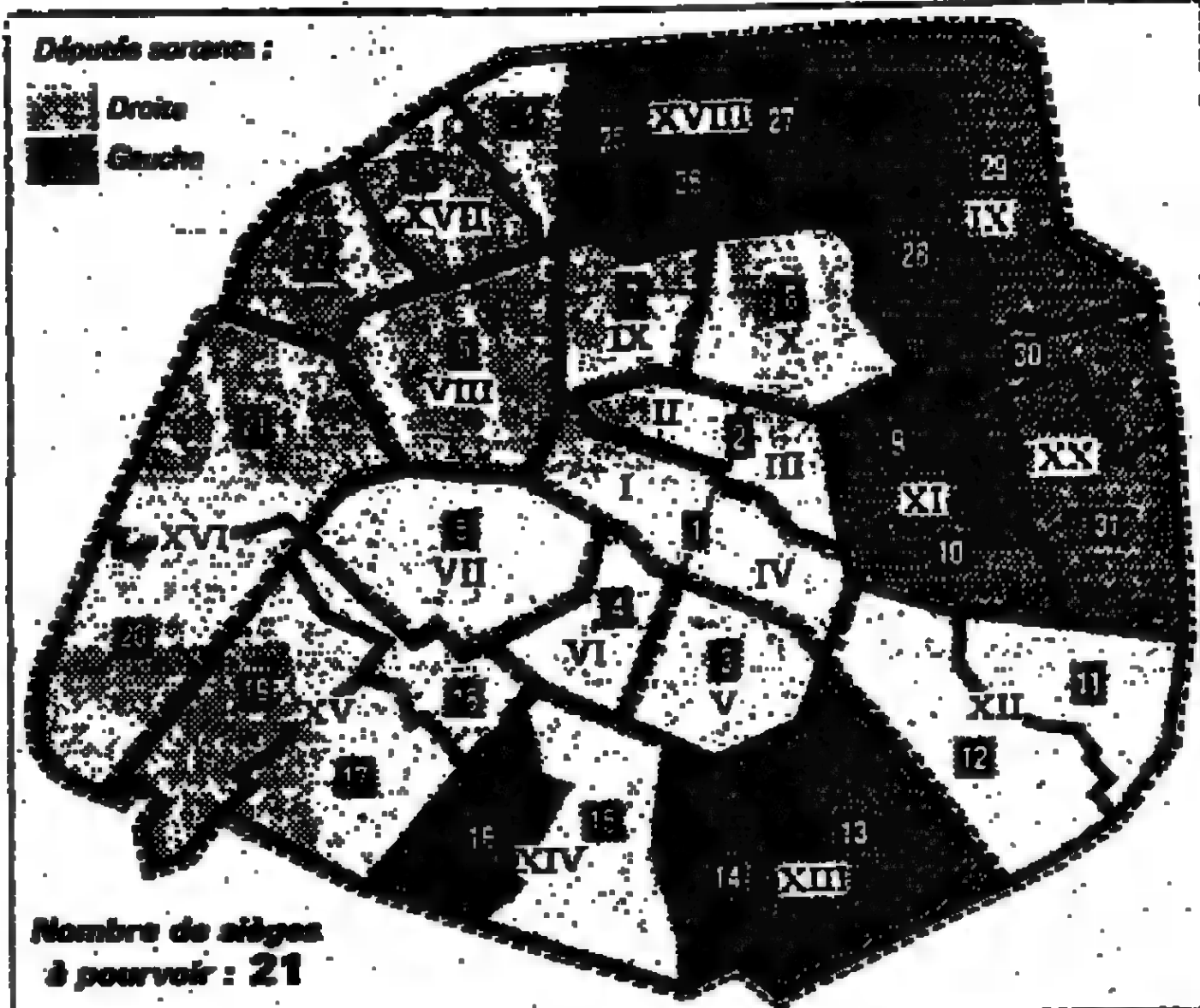
pas atteint son objectif politique qui était le démantèlement du monopole « chiracien » dans la capitale.

Cette position dominante pouvait fort bien être encore renforcée par la conquête, sur la gauche, de nouveaux sièges de députés en 1986 si le scrutin majoritaire et le découpage en trente et une circonscriptions avaient été maintenus.

La nouvelle loi électorale sera donc — en vertu de la simple arithmétique — nuisible aux deux camps qui se partagent la représentation parlementaire parisienne. « Sauverons les meubles », tel est donc leur slogan involontairement commun, puisque le gâteau à se partager est désormais réduit d'un bon tiers. Dans les deux camps également, le choix des candidats « éligibles » qui se partageront ces portions congrues a donné lieu à des affrontements sévères qui ont duré des mois. Également dans les deux camps, l'introduction de la représentation proportionnelle a aiguisé les appétits des marginaux ou dissidents divers. Enfin, le nouveau mode de scrutin a donné des espoirs tout à fait fondés aux deux forces qui, pour le

moment, n'ont qu'une minime représentation : le Parti communiste, avec six conseillers de Paris, et le Front national, avec un conseiller d'arrondissement, M. Le Pen lui-même, dans le vingtième.

An total, les Parisiens pourraient fort bien avoir le choix, le 16 mars, entre une bonne douzaine de listes. Mais, à la différence de tous les autres départements, la Ville de Paris qui, à elle seule, constitue désormais une circonscription législative, voit le nombre de ses députés fortement réduit. Afin d'aligner la capitale sur le seuil démographique moyen retenu pour l'ensemble de la France, la loi de 1985 a réduit de trente et un à vingt et un le nombre des députés qui, le 16 mars, représenteront les Parisiens à l'Assemblée nationale. Il y avait à Paris pour les dernières élections (européennes de juin 1984) 1228906 électeurs inscrits. Le souci de justice qui a inspiré les auteurs de la loi est dénoncé par l'opposition — majoritaire dans la capitale — qui a surtout vu dans les nouvelles dispositions un moyen d'assurer la réélection de plusieurs personnalités socialistes qui auraient été menacées d'élimination par le maintien du scrutin majoritaire.



Les numéros des circonscriptions apparaissent en blanc dans un carré noir.

## Le monopole des deux grands contesté

Contrairement à ce qui s'était passé en 1981, sous le sigle commun UNM (Union pour la nouvelle majorité), l'opposition nationale a décidé de présenter à Paris des listes séparées, malgré l'insistance mise par l'UDF à soulever une liste d'union conduite par le RPR. Tant bien que mal, le RPR a réussi à résoudre l'impossible équation que lui posait la nouvelle arithmétique électorale. M. Chirac a dû vaincre bien des résistances pour imposer un certain renouvellement parmi les éligibles (le Monde du 30 novembre 1985). Il y est en partie arrivé en plaçant dans les huit premières places deux « nouveaux » qui seront à coup sûr élus, MM. Alain Juppé et Edouard Balladur.

Le maire de Paris, qui n'a pas voulu renoncer à son mandat de député de la Corréze — les fameuses « racines » dont il se réclame — a cédé le « leadership » à son fidèle second qui, en matière de dynamisme politique et de bouillie électorale, marche dignement sur ses traces. M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, député du XIV<sup>e</sup> arrondissement et maire du XIII<sup>e</sup>. Mais ce sera aussi un « partenariat ». Car si M. Toubon, en compagnie de M. Alain Devaquet, chef de file du RPR pour les élections régionales à Paris, doit effectuer trente visites d'arrondissements, il sera accompagné par M. Chirac dans une demi-douzaine de celles-ci, et le maire de Paris présidera de surcroît quatre ou cinq grands meetings dans la capitale avant le scrutin.

Pour faire accepter l'ordre des candidats qu'il a retenus, M. Chirac a dû convaincre certains d'entre eux qu'une victoire de l'opposition entraînerait des nominations de ministres, ce qui permettrait à autant de non-élus du 16 mars de siéger assez vite à l'Assemblée nationale. C'est un argument de ce genre qui a pu aussi convaincre M. Jean-Marie Lévy, qui dirigeait la liste qu'il dirigeait au nom du mouvement UNIR. Son ralliement au RPR est, assure-t-il, un sacrifice fait à l'union de l'opposition.

Le RPR, au total, ne s'est pas trop mal tiré de la phase des investitures. Aucune scission, aucune dissidence, n'est venue troubler les rangs des chiracistes de Paris, qui escomptent bien avoir huit élus si rien ne vient bouleverser la situation présente. Et c'est pour tenter de dépasser ce niveau que M. Chirac participera aussi à la campagne parisienne.

## Ballon d'oxygène pour l'UDF

Le risque de fronde au moment agité par M. Pierre Bas, député RPR et maire du VI<sup>e</sup> arrondissement, n'est vite dissipé. M. Raymond Barre, par une lettre du 19 décembre, l'a totalement dissuadé de constituer une liste « barriste » à Paris en lui écrivant : « Je vous confirme ma décision de ne point susciter à Paris la formation d'une liste que l'on qualifierait de « barriste ». Il y aura en effet beaucoup de listes qui se présenteront aux élections dans la capitale. Je n'entends pas

favoriser une dispersion des voix de l'opposition. » Et le député du Rhône de préciser : « J'apporterai mon soutien à mes collègues qui

**Les communistes et l'extrême droite peuvent remettre en cause le partage de la capitale entre l'opposition et le parti socialiste**

se trouvent sur la liste UDF. » Ce qu'il a d'ailleurs fait en président, mercredi 15 janvier, un débat organisé par M. Dominati, chef de file de l'UDF dans la capitale. Le dimanche précédent, M. Barre avait montré à l'égard de Mme Marie-France Garaud beaucoup plus de compréhension qu'envers M. Bas.

Le soutien apporté par M. Raymond Barre à la liste parisienne de l'UDF a été accueilli avec une certaine faveur et même quelque soulagement par les dirigeants du RPR. Ceux-ci redoutaient en effet qu'une défection trop profonde de l'UDF à Paris se traduise au profit des « petites listes » et s'affaiblisse au total la coalition des deux grands formations de l'opposition.

A l'UDF même, on souhaitait ardemment ce ballon d'oxygène. On y savait bien que les quatre premières places éligibles occupées par les quatre députés sortants ne constituaient pas une affiche très attrayante. Pour tenter d'y remédier, M. Dominati, oublieux de ses attitudes antigaulistes en faveur de l'Algérie française, a placé sur les murs de la capitale son portrait surmonté d'une filère formelle du général de Gaulle : « La difficulté attire l'homme de caractère », et, par là, presque invisible dans un coin, le sigle UDF. Double aveu ou clin d'œil ?

Car la difficulté n'a pu être évitée : M. Gilbert Gantier, troisième de liste et député du XVI<sup>e</sup>, a même menacé de constituer une liste dissidente si l'ordre des premiers candidats était modifié. Le choix des suivants de liste a, lui aussi, provoqué bien des amertumes et de nombreux marchandages, car la quatrième place qu'occupe M. Pernin est bien branlante. Il est vrai que l'UDF, à Paris aussi, est traversée de courants divers et souvent antagonistes, et qu'elle n'y possède pas de chef incontesté. M. Roger Chénard, maire du XVIII<sup>e</sup>, qui jouait naguère ce rôle, s'est effacé depuis qu'il sait qu'il deviendra sénateur en septembre.

Aux côtés de la liste UDF ou face à elle — comme on verra — se situe la liste de M<sup>me</sup> Marie-France Garaud. Malgré la causticité corrosive que l'ancienne conseillère de M. Jacques Chirac exerce à l'égard de ce dernier, c'est surtout l'UDF qu'elle inquiète. En effet, M<sup>me</sup> Garaud ne cache pas son admiration pour M. Barre, son « accord profond » avec ses positions, et plusieurs de ses colistiers, comme M<sup>me</sup> Beaux ou le professeur Lhermitte, sont des amis de l'ancien premier ministre, qui se réclament ouvertement de lui et que celui-ci encourage. Le 18 décembre 1985, à « L'heure de vérité », M<sup>me</sup> Garaud indiquait qu'elle serait « déçue » si sa liste n'obtenait pas trois sièges et, au « Grand Jury RTL-Le Monde » du 5 janvier 1986, elle affirmait que les sondages lui donnaient « deux élus avec 8 % ou 9 % des voix ».

Si les deux grands blocs qui se partagent la représentation législative de la capitale doivent inévitablement « perdre des plumes »,

il n'en ira pas de même pour le Parti communiste et pour l'extrême droite.

A la dernière consultation (les

élections européennes de 1984), la liste de M. Georges Marchais avait obtenu 6,16 % des voix à Paris. Un score de même importance peut permettre à M<sup>me</sup> Gisèle Moreau, ancienne députée, de 1973 à 1981, membre du secrétariat du PC, tête de liste communiste, de siéger au Palais-Bourbon. Elle s'en contenterait bien que M. Marchais assigne aux communistes de retrouver leur score de 1981, soit plus de 9 %. A condition que la vigoureuse campagne en faveur du « vote utile » à gauche lancée par le PS n'atteigne pas son but proclamé de marginaliser les communistes parisiens. Depuis plusieurs années, dans la capitale, la dérive communiste est en effet régulière, et elle est plus marquée que dans le reste du pays.

## Le PS sur deux fronts

Car le PS va mener une active campagne sur deux fronts, contre le PC — ce qui est une tradition à Paris — et contre l'opposition RPR-UDF. Autant qu'ailleurs, sinon plus, les socialistes vont appeler les électeurs de gauche à « voter utile ». Cette attitude se justifie d'autant plus que la capitale, traditionnellement, amplifie les mouvements d'opinion nationaux. La dérive socialiste pourrait donc être naturelle par rapport au score obtenu par le parti de M. Mitterrand en 1981.

Mais le PS devra aussi lutter contre les petites listes de gauche qui risquent de grignoter son électorat et qu'il ne pourra pas cette fois-ci récupérer au second tour. Or il pourrait y avoir pléthore de ce côté si l'on se réfère aux intentions pour le moment proclamées : — Une liste probablement baptisée Alternative 86, qui a le soutien du PSU, de la LCR, du PAC (Parti pour une alternative communiste ex-PCML, Parti communiste marxiste-léniniste) qui pourrait être conduite par M. Claude Bourdet ; — Une liste du MPPT (Mouvement pour un parti des travailleurs), sigle cache-sexe du PCI (Parti communiste internationaliste, lambertiste) qui fournirait la plus grosse partie des militants du MPPT. L'organe hebdomadaire de ce parti, Informations ouvrières, était auparavant l'organe du PCI. Cette liste sera conduite par M<sup>me</sup> Martine Debat, médecin conseil à la Sécurité sociale ; — Une liste des Verts, qui sera conduite par M. René Dumont, agronome, qui à l'élection présidentielle de 1974, avait obtenu à Paris 2,32 % des voix au premier tour ; — Une autre liste Ecologie et humanisme, conduite par M. Roger Fischer, professeur à Louis-le-Grand, dissident des Verts ;

— Une liste de Lutte ouvrière, enfin, n'est pas à exclure, bien que M<sup>me</sup> Lagulier n'ait pas encore pris sa décision. A ces listes, il conviendrait d'ajouter celle annoncée par M. Pierre Lefranc, ancien chef de cabinet du général de Gaulle, soutenue par le Mouvement des

démocrates de M. Michel Jobert et un groupement de gaullistes de gauche, et qui se réclame d'une « cohabitation constructive » avec M. Mitterrand.

Pour maintenir leur représentation parisienne, les dirigeants du PS — qui admettent que, avec le scrutin majoritaire, ils risquent de perdre tous leurs sièges — ont dû soigneusement doser la composition de leur liste. Le courant mitterrandiste occupe les deux premières places avec MM. Joseph et Quilès, mais les trois suivantes ont été accordées au CERESE, qui est présent dans la capitale. MM. Charzat, Sarre et M<sup>me</sup> Edwige Avic se succèdent donc dans l'ordre. Mais il a fallu que M. Sarre fasse preuve d'une pugnace obstination pour ne pas se retrouver en cinquième position, à une place jugée menacée par les pronostiqueurs électoraux. M. Claude Estier, élu du XVIII<sup>e</sup>, a reçu pour récompense de son effacement la promesse d'un mandat sénatorial en septembre. Tous les autres députés sortants disparaissent.

Un « candidat » qui en revanche retrouvera le chemin du Palais-Bourbon est à coup sûr M. Jean-Marie Le Pen. A l'élection présidentielle de 1974, le leader de l'extrême droite avait attiré à Paris 9 722 électeurs, soit un peu moins de 1 % des suffrages exprimés. Aux législatives de 1978, les scores de ses candidats étaient si minces qu'ils étaient comptabilisés avec les « divers ». A l'élection présidentielle de 1981, M. Le Pen ne s'était pas présenté. C'est aux élections municipales de 1983 que l'ancien député poujadiste de 1956 a fait son irruption sur la scène parisienne, obtenant lui-même 11,26 % des voix dans le XX<sup>e</sup> arrondissement de Paris. Mais c'est l'élection européenne à la proportionnelle, en 1984, qui consacra le Front national puisqu'il obtint 15,24 % des suf-

frages à Paris (soit 104 589 électeurs), réalisant ses meilleurs scores à la fois dans les « beaux quartiers » (XVI<sup>e</sup>, XVII<sup>e</sup>) et ceux, plus populaires et fiefs habituels de la gauche, des XIX<sup>e</sup> et XX<sup>e</sup>.

## Les espoirs de M. Le Pen

Depuis ce récent scrutin, les idées de M. Le Pen ont reçu une large diffusion, dont il escompte bien tirer un bénéfice supplémentaire. Ses thèmes sécuritaires et nationalistes ont été martelés auprès d'électeurs au contact de la réalité des problèmes qu'il dénonce. Comme second de la liste qu'il conduira à Paris, il a choisi le vénérable et rassurant M. Edouard Frédéric-Dupont, élu pour la première fois dans la capitale en 1934, réputé pour la solidité qu'il prodigue depuis un demi-siècle aux petites gens, aux chauffeurs de taxi et aux concierges de son VII<sup>e</sup> arrondissement, au point d'être surnommé Dupont des Loges. Mais, en troisième position, figure un authentique représentant de l'extrême droite patriotique, ancien député Algérie française inscrit à l'UNR en 1958, M. Jean-Baptiste Biaggi. M. Jean-Marie Le Pen, dont l'optimisme ne connaît pourtant pas de limites, ne s'accorde cependant que trois sièges parisiens !

Enfin, une élection parisienne manquerait à la tradition si elle n'était éclairée d'un sourire. Depuis la disparition de Ferdinand Loh — et de ses adversaires fidèles, les « anti-Loh » (?) — l'humaniste-pacifiste Aguiqui Moussa lui a succédé au quartier Latin. Le président du MOU, le Mouvement ouvrier unitaire, qui se dit « communiste du subconscient », a déjà trouvé son slogan : « Les temps sont durs, votez mou. »

ANDRÉ PASSERON.

## Edouard Balladur

## L'ascendance pompidolienne

La carrière du futur nouveau député de Paris — il est en troisième position sur la liste RPR — s'est déjà déroulée en trois tiers, au service de l'Etat, au service du pouvoir, au service du privé. Il entamera, le 16 mars, une étape supplémentaire de son cursus mais, cette fois, au service de la nation. M. Edouard Balladur — né en 1929 en Turquie, au hasard d'un séjour paternel — a en effet consacré à sa sortie de l'ENA, en 1957, dix ans au Conseil d'Etat. Entré ensuite à l'hôtel Matignon en 1964, il demeura jusqu'en 1974 auprès de Georges Pompidou, et sera même le secrétaire général de l'Elysee. Enfin, depuis la mort de l'ancien président, passé dans l'industrie privée puis nationalisée, il préside la Générale de service informatique, filiale de la CGE, et la Compagnie européenne d'accumulateurs.

Juriste de formation — il est conseiller d'Etat depuis 1984 — mais non dénué d'imagination, M. Balladur a été à l'origine de toutes les mesures sociales du septennat pompidolien, la participation, l'intéressement, la mutualisation, après avoir été l'un des négociateurs des accords de Grenelle en 1968. L'un des premiers, dans le Monde du 16 septembre 1983, il a théorisé le concept de cohabitation

en soulignant l'ambivalence des institutions, mais en exigeant aussi le maintien du scrutin majoritaire.

Dans les entreprises qu'il dirige, il a naturellement développé les techniques du futur mais aussi multiplié les « cercles de qualité ». Connaissant M. Chirac depuis les années 60, il est devenu peu à peu plus qu'un conseiller, un ami, avec lequel on peut échanger des confidences, élaborer des tactiques, méditer sur des stratégies.

Ce Provençal de vieille souche, dont les relations sont électives, la culture réelle et le style dense — comme il l'a montré dans l'Arbre de mai sur les événements de 1968 au quartier Latin (le Monde du 6 novembre 1979) — est un homme aux multiples antennes. D'abord aimable et souriant, il sait, malgré une discrétion de façade, être résolu et persuasif.

Se laissant convaincre de devenir député, il a déjà choisi de « travailler » le XV<sup>e</sup> arrondissement à la base, mais il sera à coup sûr l'un des élus qui compteront le plus auprès de M. Chirac, et pour longtemps, tant il y a de Pompidou dans cet homme-là.

A. P.

## NOMBRE DE SIÈGES A POURVOIR

LÉGISLATIVES : 21 RÉGIONALES : 42

## DÉPUTÉS SORTANTS (31)

Pierre-Charles Krieg (RPR).  
Jacques Doussaut (UDF-PR) (1).  
Jean Tibéri (RPR).  
Pierre Bas (RPR).  
Edouard Frédéric-Dupont (CNIP, app. RPR).  
Maurice Couve de Murville (RPR).  
Gabriel Kaspercic (RPR).  
Claude-Gérard Marcus (RPR).  
Georges Sarre (PS).  
Ghislaine Toutain (PS).  
Paul Pernin (CDS, app. UDF).  
Pierre de Bénouville (app. RPR) (2).  
Louis Moullinet (PS), suppléant de Nicole Questiaux, ancien ministre de la solidarité nationale.  
Serge Bishko (PS), suppléant de Paul Quilès, ministre de la défense.  
Yves Lanciaux (RPR).  
Roger Ronquette (PS), suppléant d'Edwige Avic, secrétaire d'Etat chargé de la défense.  
Bernard Rocher (RPR), suppléant de Jacques Marete décédé le 25 avril 1984.  
Nicole de Hasclecque (RPR).  
Jacques Toubon (RPR).  
Georges Mesmin (UDF-CDS).  
Gilbert Gantier (UDF-PR).  
Bernard Pons (RPR).  
Jean de Préaumont (RPR).  
Hélène Missoffe (app. RPR).  
Claude Estier (PS).  
Bertrand Delanoë (PS).  
Lionel Jospin (PS).  
Manuel Escutin (PS).  
Alain Bihon (PS).  
Michel Charzat (PS).  
Jean-Paul Planchon (PS).

(1) Elu le 17 janvier 1982, en remplacement de Pierre Dabiez, app. PS, invalidé.  
(2) Réélu le 17 janvier 1982, après l'invalidation de son élection de juin 1981.

PRÉSIDENTIELLE-1<sup>er</sup> tour (26 avril 1981)

Insc. : 1 272 577 ; abst. : 22,49 % ; suff. ex. : 975 035. Marchais, 39 376 (9,16 %) ; Mitterrand, 239 718 (24,58 %) ; Mitterrand + Crépion, 260 426 (26,70 %) ; Giscard d'Estaing, 253 155 (25,96 %) ; Chirac, 263 096 (26,98 %) ; Chirac + Garaud + Debré, 297 979 (30,36 %).

LÉGISLATIVES-1<sup>er</sup> tour (14 juin 1981)

Insc. : 1 282 335 ; abst. : 33,21 % ; suff. ex. : 849 281. PC, 79 563 (9,36 %) ; PS-MRG, 272 962 (32,14 %) ; UDF-RPR, 438 459 (51,62 %).

## EUROPÉENNES (17 juin 1984)

Insc. : 1 231 905 ; abst. : 43,55 % ; suff. ex. : 685 516. PC, 42 237 (6,16 %) ; PS, 126 027 (18,38 %) ; UDF-RPR, 340 066 (49,60 %) ; FN, 104 515 (15,24 %).

55-10-10



## ROGER KNOBELSPIESS EN LIBERTÉ

### Onze jours de doute pour un acquittement

Voilà donc Roger Knobelspiess rendu à l'anonymat. Il a quitté, libre, le dimanche 19 janvier, à heures, le centre pénitentiaire de Fleury-Mérogis, deux heures après que la cour d'assises de l'Essonne, l'ont déclaré non coupable du vol à main armée commis à l'aéroport le 24 mai 1983. Il a été, toutefois, condamné à six mois de prison, largement convertis par sa détention préventive de deux ans et demi, pour un certain nombre de délits mineurs, au reste reconnus (vois de clés dans un hôtel, recel et usage de papiers d'identité volés à des particuliers).

Par son refus de toute interview, Roger Knobelspiess a déjà montré qu'il entendait prendre ses distances avec un vedettariat dont il avait, en fin de compte, plus pâti que profité. Déjà s'éloignent les images des derniers instants d'un procès de onze jours : les balcons fous adressés par lui à la cour et aux jurés qui entraient, par les réponses données aux soixante-dix questions, sa protestation d'innocence ; l'accolade à son copain d'enfance, Michel Baron, qui s'entendait, lui, déclarer coupable de ce même vol à main armée et se trouvait condamné à dix ans de réclusion criminelle, comme l'étaient respectivement à huit ans et à six ans de cette même peine Jean-Claude Porchon et Patrick Curty, le premier comme comuteur déclaré, le second comme complice puisqu'il ne contestait pas son plus sa participation. Et c'est à peine si l'on entendait que la cour avait aussi acquitté Gérard Lalouze, le gérant de la discothèque le Grillon, d'où était partie toute l'histoire.

En cet instant toujours pathétique, la salle, acquiesce à Roger Knobelspiess, et dans laquelle étaient revenus pour cette ultime journée les fidèles, de Guy Bedos à Lévy Bécudero, de Gérard Blain à Maurice Nadeau, de Denis Mammel à Georges Blondiaux, n'avait pu se retenir d'applaudir. Cet élan spontané se reflète sur lui-même, ceux qui n'avaient pu y résister réalisant que Michel Baron était condamné alors que lui aussi plaçait l'innocence et que démentait les liens indissolubles avec Roger Knobelspiess. Ainsi, là où la défense de Knobelspiess avec M<sup>re</sup> Thierry Lévy et

Henri Lockroy, remarquables chacun à leur manière, avaient réuni, celle de Michel Baron, en dépit de la vaillance de M<sup>re</sup> Gérard Boulanger et Franck Natali, connaissait la défaite. Et, spectacle rare, ému, avant, unique peut-être, en vit M<sup>re</sup> Natali pleurer, comme un enfant sur l'échec d'un échec dont il ne saurait pourtant se sentir responsable.

Il est vrai que contre Roger Knobelspiess et Michel Baron pesaient, au départ, les accusations mainte-

affirmant lui-même qu'il se trouvait avec deux complices désignés par lui sous les lettres A et B.

Cela ne fait d'ailleurs que confirmer l'impression que laisse le dossier à la lumière de l'examen critique dont il a été l'objet depuis le 6 janvier. Doute et interrogatoire, avait plaidé M<sup>re</sup> Franck Natali. Doute, en effet, sur la valeur de la reconnaissance faite par les témoins à qui on présentait d'abord des photographies et ensuite, parmi d'autres personnes, Knobelspiess et Baron qui venaient

**En innocentant Roger Knobelspiess, l'arrêt de la Cour d'assises n'a retenu que deux coupables, alors que les témoins ont vu trois agresseurs au moment du hold-up.**

nues jusqu'au bout de Patrick Curty, le convoyeur complice qui dénonçait en eux les deux hommes à qui il assurait avoir fourni sans réticence, et dans l'espoir pour lui-même d'un solide profit, les renseignements nécessaires à la réalisation de l'attaque. Il est non moins vrai, pour ce qui concerne Knobelspiess, qu'en dehors de cette accusation les charges étaient minces pour ne pas dire inexistantes. Tel n'était pas le cas pour Michel Baron, qui fut retrouvé en possession de multiples objets provenant du vol et contre qui l'accusation pouvait invoquer l'achat d'une arme quelques heures avant l'attaque, un manuel d'utilisation de cette arme ayant été retrouvé dans l'un des véhicules abandonnés.

Dès lors, là où le doute pouvait déjà exister pour Roger Knobelspiess - et l'évolution du procès devait montrer qu'il allait en s'amplifiant - il était beaucoup plus difficile de le faire admettre au profit de Michel Baron, réduit à invoquer une manipulation dont il aurait été victime non de la part de la police mais de deux hommes qui l'appelle Petitjean et Jacques, dont la trace ne put jamais être retrouvée.

Il reste toutefois que l'arrêt de la cour d'assises en innocentant Roger Knobelspiess se trouve en contradiction avec les témoins de l'affaire qui ont tous vu trois hommes, alors qu'il ne retient finalement que deux coupables, Baron et Porchon, ce dernier

d'être arrêté. Doute encore sur les conditions mêmes de l'attaque, qui, si elle se déroula en trente secondes, suppose, comme la reconstitution sur les lieux devait le faire apparaître, un empressement sinon un acquiescement de la part des convoyeurs à abandonner au plus vite le fourgon dont ils avaient la charge. Doute, toujours, sur la manière dont fut conduite l'enquête de police et même l'instruction puisque il fallut attendre le procès pour que certaines pièces qui n'avaient pas été versées au dossier le soient enfin et notamment les portraits-robots élaborés dès juin 1983 avec le concours des convoyeurs mais dont aucun ne correspondait en tout cas au signalement de Roger Knobelspiess.

Et puis il y avait Knobelspiess lui-même encombré de sa réputation, de son passé pénitentiaire, d'une certaine publicité faite au livre qu'il devait écrire comme à sa révolte contre la prison, encombré aussi de cette remise gracieuse de peine dont il bénéficia en novembre 1981 après que tel eût été le souhait des jurés de la Seine-Maritime, qui venaient alors de le condamner à cinq ans de réclusion criminelle pour une affaire assassinat.

Cet homme, les jurés avaient pu le voir, l'entendre durant deux semaines. Ils ne lui avaient rien demandé. Mais les procès qui se prolongent de la sorte ont ce mérite singulier, étrange, d'établir entre ceux

qui sont appelés à juger et ceux qui ont à l'égard des relations, des échanges de regards, des observations qui amènent à faire évoluer ce qui a pu être une impression première.

Vraisemblablement, les hommes et les femmes que le sort avait désignés pour acceller un destin ne voyaient plus, au dernier jour, Roger Knobelspiess avec les yeux qu'ils purent avoir pour lui le premier. Il put être malade, exaspéré et même, certaines fois, « mauvais » comme on dit au théâtre. Il n'était que lui-même. Il y a fort à parier qu'au fil des jours la personnalité, le passé l'emportèrent peu à peu sur « le symbole » qu'on en avait fait et qu'utilisèrent excessivement aussi bien ceux qui prirent son parti que ceux qui, à travers lui, entendaient abattre, à des fins politiques, un « repris de justice » bénéficiaire d'une indulgence, coupable à leurs yeux et à qui il n'aurait pas dû de voir entériner par une juridiction comme la cour d'assises le bien-fondé d'une telle prévention.

La meilleure manière de répondre aux uns et aux autres était de juger Roger Knobelspiess en oubliant les uns et les autres. C'était sûrement le plus difficile. En tout cas on ne pensait plus à ceux-là ou à ceux-ci au moment où, samedi, vers 18 h 20, Roger Knobelspiess se leva pour livrer ces derniers mots : « Devant les policiers, devant le juge d'instruction et devant vous j'ai crié mon innocence. Mes avocats m'ont beaucoup ému. Ils m'ont redonné l'envie de vivre, mais, au fond de moi-même, je sais que je suis mort ; s'il m'arrive de parler de moi à la troisième personne, c'est que je porte en moi le cadavre de Roger Knobelspiess et que ce nom ne m'appartient plus. J'ai perdu mon frère, mon père, un autre frère. Ma mère est aujourd'hui malade. Je voudrais la revoir et pouvoir lui apporter des cadeaux... » Cela fut interrompu de sanglots, d'intermissions. On le vit s'essuyer, se relever sur l'invitation du président Sautel, poursuivre et finalement fondre en larmes. Deux jurés, dans l'instant, l'imitèrent. Sept heures plus tard, tout était dit.

JEAN-MARC THEOLLEYRE.

## JUSTICE

### Au bois de Boulogne

#### DEUX JEUNES PROSTITUÉES ÉTRANGLÉES PRÈS DU PARC DE BAGATELLE

Deux jeunes prostituées du bois de Boulogne ont été retrouvées étranglées, dans la matinée du samedi 18 janvier, à deux heures d'intervalle, près du parc de Bagatelle, sur un parking de l'allée de Longchamp.

Les deux victimes, âgées d'une trentaine d'années, n'ont pu être encore identifiées, car elles ne portaient sur elles aucun papier d'identité. La première a été aperçue par des passants vers 10 h 30 à proximité du parc de Bagatelle. La seconde, une Antillaise, n'a été retrouvée que vers midi dans le box ouvert d'un parking, allée de Longchamp.

Selon les premiers éléments de l'enquête, le meurtrier pourrait être un maniaque. Cinq autres prostituées parisiennes ont été assassinées dans la capitale en 1985, dont trois dans des conditions assez voisines des meurtres du bois de Boulogne.

## FAITS DIVERS

### UNE CARAVELLE S'ÉCRASE AU GUATEMALA

#### 93 morts

Quatre-vingt-trois personnes ont trouvé la mort dans une catastrophe aérienne survenue samedi 18 janvier au Guatemala. Une Caravelle appartenant à la compagnie guatémaltèque Aerovias qui assurait une liaison régulière entre Guatemala et San-Elena s'est écrasée vers 8 heures (heure locale) dans la jungle, à une douzaine de kilomètres de l'aéroport de cette dernière ville, située à environ 540 kilomètres au nord de la capitale.

Le directeur de l'aéronautique civile a précisé qu'il n'y avait pas de survivants. Parmi les passagers figuraient trente-quatre étrangers, touristes pour la plupart, qui étaient partis visiter les ruines de l'ancienne cité maya de Tikal. Un haut fonctionnaire français de la CEE, Alex Stacovich, soixante-quatre ans, est au nombre des victimes. Arrivé au Guatemala au sein de la délégation de la CEE venue assister à la cérémonie d'accession au pouvoir du président Vinicio Cerezo, il avait prolongé son séjour à des fins touristiques. Parmi les morts se trouve également l'ancien ministre des affaires étrangères vénézuélien, Aristides Calvani.

## EN BREF

● L'un des ravisseurs de Guy Orsoni aurait été arrêté en Suisse. — Henri Rossi, membre présumé du commando qui avait enlevé le nationaliste corse Guy Orsoni aurait été arrêté dimanche 19 janvier en Suisse.

Henri Rossi était introuvable depuis la disparition de Guy Orsoni le 17 juin 1983. Après l'assassinat de Jean-Marc Leccia à la prison d'Alcatraz et celui de Paul Andreani, il y a une dizaine de jours, Henri Rossi est le dernier témoin de l'affaire Orsoni. — (AP.)

● Réclusion criminelle à perpétuité pour le meurtrier d'une fillette. — Daniel Clerbout, trente-neuf ans, a été condamné, vendredi 17 janvier, à la réclusion criminelle

à perpétuité par la cour d'assises du Nord, à Douai, pour le viol et le meurtre d'une fillette de dix ans, Géraldine Lacour.

La peine, comme l'avait requis l'avocat général, a été assortie de la période de sûreté maximale de dix-huit ans, pendant lesquels le condamné ne pourra bénéficier d'aucune remise ni d'aucune grâce.

● Christine Villemin : pas de « sérum de vérité ». — M. Jean-Michel Lambert, juge d'instruction chargé de l'affaire Grégory, a rejeté la demande de Christine Villemin d'être soumise au « sérum de vérité » et au « détecteur de mensonge » : c'est ce qu'a indiqué, vendredi 17 janvier, M. Thierry Moser, l'un des avocats du couple Villemin.

# 10H 30... VINCENT, FRANÇOIS, PAUL ET LES AUTRES, TOUS REUNIS.



8 h 30, 10 h 30, 15 h 30... Une Réunion-Téléphone s'organise à tout moment, selon les besoins de l'entreprise et l'urgence de la décision. Chaque jeudi pour faire le point, chaque mois pour tenir conseil, des centaines de sociétés ont déjà adopté la Réunion-Téléphone comme outil stratégique. De n'importe quel lieu et sans déplacement, 3 à 20 personnes rassemblent simultanément sur une même ligne leurs compétences, pour analyser les données, faire la synthèse, se concerter, s'organiser et décider. On passe à l'action, avant les autres.

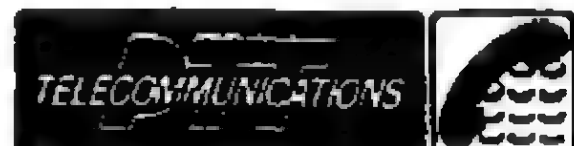
#### Mode d'emploi

- Réservez votre réunion en appelant le 34 75012.
- Un numéro confidentiel vous est attribué.
- A l'heure convenue, les participants appellent ce numéro.
- Aucun abonnement particulier n'est nécessaire.
- Le coût - 150 F de l'heure par personne - est débité sur le compte de l'organisateur.

Pour recevoir le Guide de la Réunion-Téléphone, envoyez votre carte de visite à : Réunion-Téléphone BP n° 34 75012 PARIS.

#### RÉUNION TÉLÉPHONE

Tous sur la même ligne.





## RELIGION

## Y a-t-il encore un patriarche au Liban ?

Mgr Ibrahim Héliou, administrateur apostolique de l'Eglise maronite, nommé par Rome le 26 novembre dernier, va réunir à Paques un synode pour examiner la situation de la principale Eglise libanaise, affaiblie à une situation de déclin. Mais l'élection d'un nouveau patriarche, n'est pas prévue à son ordre du jour.

Beyrouth. — La hauteur du bâtiment, d'où le regard embrasse la baie de Jounieh à Beyrouth, ses murs blancs épais lui donnent un air de citadelle fière et solitaire. A l'intérieur, les tapis et le drap rouge des fauteuils amortissent le moindre bruit. A 10 kilomètres seulement de la zone de front, la résidence patriarcale de Bekrati respire un parfum hors du temps, irréel.

La révolution de palais en douceur qui, à l'initiative du pape, vient de s'y produire n'a pas dissipé le malaise lié à la faiblesse du rôle joué par le patriarche Khouriche, chef de file de trois à quatre millions de maronites dans le monde (huit cent mille environ au Liban). Après dix ans de guerre, elle est de plus en plus ressentie comme une anomalie.

Anomalie par rapport à une histoire dans laquelle le patriarche maronite a toujours fait figure de leader spirituel, et politique de la nation libanaise. Anomalie, surtout, par rapport à une communauté chrétienne libanaise déchirée qui s'interroge avec inquiétude sur son avenir.

Les langues aujourd'hui, à Beyrouth et à Rome, se délient. A ses visiteurs maronites inquiets devant ce vide patriarcal, le pape répète depuis quelques semaines : « J'ai fait tout ce qui était en mon pouvoir de faire. » N'avait-il pas invité l'été dernier, dans une lettre personnelle, les vingt évêques maronites, au Liban et à travers le monde, à se rendre à Rome et à se réunir en un synode spécial ? Celui-ci devait même coïncider avec l'ouverture ou la clôture du synode extraordinaire qui, du 25 novembre au 8 décembre, a rassemblé au Vatican les représentants des évêques du monde entier.

L'objectif était non seulement de favoriser une prise de conscience internationale de la situation des chrétiens au Liban, mais aussi d'examiner le rôle spécifique de la hiérarchie maronite dans les événements, et surtout de favoriser la succession du cardinal Khouriche, patriarche de soixante-dix-neuf ans, personnalité de plus en plus contestée, dont « personne, dit-on à Beyrouth, hormis le Pape, le Pape, le Saint-Esprit et le pape, ne sait encore s'il a ou non démissionné de ses fonctions ».

L'élection en 1976, quelques semaines avant que ne éclate la guerre, de cet « homme de compromis » désigné après cinquante-huit tours de scrutin avait été considérée comme un mauvais tour du

*Le patriarche en titre n'administre plus, mais le nouvel administrateur de l'Eglise maronite, Mgr Héliou, n'est pas patriarche... Les chrétiens libanais, à la recherche d'un chef, s'impatientent*

Le « coup de bâton » de Rome

Prétextant la situation difficile du pays et les risques d'un transport collectif à Rome, les évêques du Liban ont opposé à Jean-Paul II une fin de non-recevoir. Le « synode spécial » n'a pas eu, et n'aura pas, lieu.

Le pape a conçu de cet échec une grande amertume.

Il a refusé de recevoir une dizaine d'évêques en visite à Rome, le 17 novembre dernier, pour la béatification de Sœur Refqa, moniale de l'Ordre maronite libanais. Il aurait pu à cette occasion leur annoncer la décision, communiquée début novembre à l'intérieur, de nommer un administrateur apostolique, Mgr Ibrahim Héliou, assumant les prérogatives du patriarche. Les évêques maronites l'ont appris comme tout le monde, par la presse, le 26 novembre.

« Coup de bâton », « coup de force » de Rome : tels sont les commentaires entendus aujourd'hui dans la communauté chrétienne de Beyrouth. L'incertitude demeure cependant sur les intentions réelles du pape, sur l'aboutissement du processus amorcé et sur le nom du futur patriarche.

Quelles sont les chances personnelles de Mgr Héliou, administrateur apostolique de soixante ans ? On peut se demander si la mission confiée par Rome n'équivaut pas à un gel d'essai. Les conditions de sa nomination et celles de sa prise de fonctions n'ont cependant pas été du goût de tous dans la hiérarchie maronite. Celle-ci reproche au nouvel administrateur d'avoir trop vite chassé les bottes du patriarche Khouriche, auquel il avait déjà succédé en 1975 au siège épiscopal de

● *Visite officielle de Jean-Paul II en Italie.* — Le pape s'est rendu au Quirinal le samedi 18 janvier, pour y rencontrer le président de la République italienne, M. Francesco Cossiga, dont l'un des premiers déplacements, le 4 octobre 1985, juste après son élection, avait été au Vatican. Cette visite témoigne des bonnes relations entre le Saint-Siège et l'Etat italien, après l'entrée en vigueur du nouveau concordat, le 3 juin 1985.

Saïda. Sa personne, au demeurant, n'est pas en cause. Dans les événements qui ont tragiquement marqué au début de l'année dernière la ville de Saïda, dont presque toute la population chrétienne a été chassée par les musulmans, il avait fait preuve d'un courage remarqué en refusant de quitter son évêché.

Le scénario qui semble avoir été mis en place par Rome serait donc le suivant : gagner du temps ; créer de nouveaux diocèses dans des pays d'émigration comme le Mexique ou l'Argentine ; remplacer des évêques âgés (ceux de Beyrouth, de Chypre), et favoriser l'éclosion d'hommes plus jeunes et plus dynamiques.

## Un synode à Paques

Mgr Ibrahim Héliou nous a déclaré qu'il réunirait à Paques un synode de l'Eglise maronite à Bekrati, mais pour un examen général de la situation.

HENRI TINCO.

## AÉRONAUTIQUE

## SELON LE « FINANCIAL TIMES »

## British Aerospace ne dirigerait plus le consortium européen intéressé par Westland

British Aerospace pourrait renoncer à diriger le consortium européen (1) qui souhaite prendre une participation importante dans la firme britannique d'hélicoptères Westland. C'est ce qu'indique le *Financial Times*, dans son édition du lundi 20 janvier.

D'après ce journal, un porte-parole de British Aerospace a précisé que la compagnie ne se retirerait pas du consortium, mais qu'elle n'estimait plus pouvoir en assurer la direction. Elle avait accepté ce rôle en décembre à la demande de M. Michael Heseltine, alors secrétaire d'Etat britannique à la défense. Ce dernier a depuis démissionné, et Sir Raymond Lygo, le principal dirigeant de British Aerospace, ne tient pas à entrer en conflit trop ouvert avec le secrétaire d'Etat au commerce et à l'industrie, M. Leon Brittan, qui soutient la solution américano-italienne (prise de contrôle effectif par Sikorsky et Fiat). Ce dernier, dans une interview télévisée, s'en est pris très violemment à M. Heseltine, qui, de son côté, ne l'avait pas ménagé dans ses précédentes déclarations.

La solution Sikorsky est jusqu'à présent la seule qu'ait voulu considérer Sir John Cuckney, président de Westland. A la suite de son rejet par les actionnaires (*le Monde* daté 19-20 janvier), ce dernier a indiqué samedi soir, qu'il était prêt à rencontrer des dirigeants du consortium européen. Mais il semble surtout rechercher une variante de la proposition rejetée, qui donnerait moins de poids à Sikorsky, mais n'impliquerait plus qu'un vote à la majorité simple, et non à celle des trois quarts.

(1) British Aerospace et General Electric Company (Grande-Bretagne), Aerospaziale (France), Messerschmitt-Bölkow-Blom (RFA), Agusta (Italie).

RECTIFICATIF. — Une coquille a rendu peu compréhensible le troisième paragraphe de l'article de Pierre Drouin « Culture sur ordinateur » publié dans *le Monde* daté 19-20 janvier. Il fallait lire : « Enfin, la « boîte magique » est là ou va l'être, puisque l'IFT, le plan « Informatique pour tous », etc., et non pas « puis ».

## SCIENCES

## L'INFORMATISATION DE L'HISTOIRE DE L'ART

## « Mistral » et les musées français

M. Jack Lang, ministre de la culture, a présenté à la presse les travaux tenus au Sénat, du 13 au 18 janvier, par les quelque soixante participants de sept nationalités différentes à la « Table ronde internationale sur les logiciels documentaires et l'histoire de l'art ».

La matière sur laquelle travaillent les historiens de l'art est considérable, extraordinairement variée et dispersée dans le monde entier, si bien qu'aucun spécialiste ne peut appréhender la documentation dont il a, pourtant, un besoin essentiel. Dès la naissance de l'informatique, André Malraux, alors ministre des affaires culturelles, avait compris l'utilité de cette nouvelle technique en décidant, en 1964, de dresser et d'informatiser l'« Inventaire général des monuments et des richesses artistiques de la France » (édifices, tableaux, meubles, objets, sculptures, etc.). L'élaboration d'un vocabulaire utilisable pour des sujets aussi divers a été une entreprise longue et difficile.

Le ministère a voulu étendre l'informatisation aux musées, aux archives, aux acquisitions par l'Etat d'œuvres d'art — bref à tout ce qui fait le « Patrimoine » national. Mais il fallait que toutes ces banques de données soient compatibles entre elles, la documentation de l'histoire de l'art étant dispersée dans des domaines très différents. C'est pourquoi a été choisi le logiciel Mistral, conçu par la société Bull, comportant plus de vingt bases documentaires descriptives et « capable de gérer une grande masse d'informations avec une structure et une nor-

malisation du vocabulaire, capable également de diffuser à plusieurs utilisateurs simultanément les réponses à des questions variées ».

Ainsi Mistral permet-il de répondre aussi bien aux besoins des historiens de l'art qu'à ceux des « gestionnaires » du patrimoine et du grand public.

La centralisation française traditionnelle aidant, la quasi-totalité des musées de province ont bien accepté cette initiative parisienne. Mistral est donc appliqué à l'ensemble du patrimoine français et les banques de données, qui s'enrichissent au fil des années, peuvent déjà être consultées directement grâce à des terminaux installés dans vingt-cinq villes réparties sur tout le territoire national.

La France n'est pas seule à se préoccuper de l'informatisation de son patrimoine. Mais elle est actuellement l'unique pays à disposer de cet embryon de réseau documentaire. La situation est tout à fait différente dans les autres pays développés, où les musées dépendent souvent de fondations privées ou d'universités indépendantes.

On risque donc de voir se multiplier les systèmes d'informatisation de la documentation de l'art qui seraient incompatibles. Pourtant, tous les spécialistes reconnaissent que l'histoire de l'art est nécessairement internationale, puisque les témoignages « meubles » des divers patrimoines sont dispersés dans les musées et collections du monde entier.

YVONNE REBEYROL.

## ÉDUCATION

## L'enseignement catholique et les élections

« Garder la tête froide, alors que vont s'épanouir comme sous la poussée d'une sève printanière les programmes électoraux. » Tel est le mot d'ordre lancé, samedi 18 janvier, par le Père Paul Guibert, secrétaire général de l'enseignement catholique, devant l'assemblée de la Fédération nationale des organismes de gestion de l'enseignement catholique (FNOGEC), réunie à Paris. Le Père Guibert a demandé à ses auditeurs d'« éviter les récupérations, les surenchères toujours possibles, l'esprit revanche lié à des passions aveuglées s'exerçant sans discernement ».

## ESPACE

## Mission enfin accomplie pour Columbia

Après trois retours manqués, Columbia a enfin atterri, samedi 18 janvier à 14 h 59 (heure française) sur la base aérienne d'Edwards, en Californie. Malgré les nombreux reports qui ont marqué tant le lancement que le retour de la doyenne des navettes spatiales américaines, le calendrier des quatorze missions prévues cette année devrait être respecté, si l'on en croit les responsables de la NASA. Ces derniers avaient toutefois le retour de la navette en Californie, et non à Cap-Caneveel (Floride) comme prévu, allait « augmenter le degré de difficulté dans la préparation et la rotation des véhicules spatiaux ».

## PARIS

## Polémique UDF-RPR sur la circulation

Interdire totalement le stationnement de surface dans les 1<sup>er</sup>, 2<sup>e</sup>, 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> arrondissements de Paris entre 9 heures et 18 heures, abolir le tarif des parkings publics, construire des garages à étages, interdire les livraisons dans le centre après 8 heures du matin, telles sont les « solutions radicales » aux problèmes de circulation dans le cœur de la capitale qui viennent d'être proposées par M. Pierre-Bloch, conseiller (UDF) du dix-huitième arrondissement et adjoint de M. Jacques Chirac chargé de la circulation.

Elles ont immédiatement suscité les réactions de M. Michel Caldaquès, maire (RPR) du premier arrondissement, qui se dit « résolument opposé au principe même de ces surprenantes propositions ». « Les automobilistes du premier arrondissement ont droit de cité comme les autres », a-t-il ajouté. Pour M. Pierre-Charles Krieg, maire (RPR) du quatrième arrondissement, « de telles propositions sont dénuées de bon sens ». En revanche M. Alain Dumait, maire (UDF) du deuxième arrondissement, fait remarquer que « l'aménagement automobile comprend l'avenir du centre de Paris alors que la défense du piéton est de plus en plus populaire ».

## EN BREF

● *Les Parisiens dans le noir.* — Constatant à ce que nous avons indiqué dans notre édition du 16 janvier, ce ne sont pas 1 million de Parisiens mais 280 000, répartis sur neuf arrondissements du centre, de l'est et du nord de la capitale, qui ont été affectés par la panne d'électricité survenue dans la soirée du 14 janvier. Selon les indications fournies par les services d'EDF, une succession de défaillances techniques est à l'origine de la panne. D'abord, un court-circuit sur une ligne de 220 000 volts entre les postes de Plessis-Gassot (Oise) et Ampère (Saint-Denis), puis un mauvais fonctionnement d'un disjoncteur dans un poste d'interconnexion, et enfin, dans le quartier de la Trinité à Paris, une panne de télécommande. Ceci explique qu'il a fallu entre trois et cinquante minutes selon les quartiers pour rétablir le courant.

● *L'Association nationale des établissements d'entreprises jumelées (ANEEJ)* qui regroupe les collèges et lycées qui ont signé des conventions, et qui vient d'être créée, a élu le 15 janvier, M. Laurent Fabius à sa présidence. Le premier ministre, pionnier il y a un an de cette nouvelle forme de rapprochement entre l'école et l'entreprise, est satisfait de la réussite de cette opération et souligne que, à la fin de l'année 1985, 10 500 accords de jumelage avaient été signés. Le bureau de l'ANEEJ comprend deux vice-présidents (MM. Chevènement et Michel Pecqueur, PDG d'ELF-Aquitaine), et un secrétaire général (M. Christian Bécé, ancien recteur, conseiller auprès du premier ministre).

## Programme des participations d'IBM FRANCE aux forums et rencontres étudiants-entreprises

Les forums, journées portes ouvertes, salons organisés par les Ecoles et Universités françaises sont autant d'occasions privilégiées de rencontrer les étudiants d'aujourd'hui qui seront peut-être nos collaborateurs de demain. Dans le cadre de notre politique de relations avec l'Enseignement Supérieur et ses élèves, nous participerons aux manifestations suivantes :

JANVIER 86 :  
21/22 - Ecole Spéciale des Travaux Publics - Paris - ETP.  
23 - Forum Sup'Aéro Toulouse (ENSAE).  
28 - Campus Esser - Cergy-Pontoise.

FEVRIER 86 :  
5/6 - «Salon INPL 86» - Institut Polytechnique de Lorraine - Nancy.  
5/6 - «Perspectives X» : Ecole Polytechnique - Palaiseau.  
11/12/13 - «L'odyssée de l'entreprise» : INPC - Institut National Polytechnique de Grenoble et autres écoles scientifiques ou de gestion de la Région Rhône-Alpes.

MARS 86 :  
4/5 - Institut National des Télécommunications - Evry.  
5/6 - 1<sup>er</sup> Forum INSA «Étudiants-Entreprises» - Lyon.  
11 - Ecole des Mines - St-Etienne : «Forum Mines».

11/12 - Journées EDEC - Lille.  
12 - Forum ISEN (Institut Supérieur d'Électronique du Nord) - Lille.  
19 - Forum ESCAE - Le Havre.  
19/20 - Forum Atlantique - Nantes (ENSM Nantes - ENSMA Poitiers - ESCAE Nantes).  
19/20 - Forum Dauphine - Entreprises - Paris (Université Paris Dauphine).

AVRIL 86 :  
9/10 - Forum INA - ESCP - Mines Paris - Paris Pte de Versailles.  
16/17 - Forum Nord (HEI - Mines Douai - EDEC - IDN - ICAM - ESCAE - ENSAM - IESEG - MSG) Villeneuve-d'Ascq.  
16/17 - Forum Sup Telerom (ENST) - Paris.  
18 - Forum IAE - Aix-en-Provence.  
21 - CERAM (ESC) - Nice - Journées Carrières.  
22/23 - Forum Gadz-arts Entreprises 86 (ENSAM) - Paris.

Etudiants, enseignants, c'est avec plaisir que nous vous accueillerons sur nos stands.

**IBM France**  
Relations Universités-Ecoles

MASH

مكتبة جامعة القاهرة



# INFORMATIONS « SERVICES »

## PARIS EN VISITES

MARDI 21 JANVIER

« La franc-maçonnerie des origines à nos jours », 15 heures, 16, rue Cadet (M. République).  
 « Galeries et passages couverts », 14 h 30, 6, rue Vivienne (Les Filles-du-Calvaire).  
 « Les Pays-Bas du quatorzième au dix-huitième siècle (peinture) », 14 h 30, Grand Palais. Tél. : 47-42-03-47 (M. Bonaparte).  
 « Musée Lambrini », 14 h 30, 54, boulevard de la Reine, Versailles.  
 « Picpus, chemin des goulottes de la terre », 14 h 30, métro Nation, sortie Dorian (M. Bonaparte).

## JARDINAGE

**HORTI ET CACTÉES.** - L'association Vivre l'Horti organise les 24, 25 et 26 janvier, de 10 heures à 18 heures, une exposition de cactées dans les locaux de l'École d'horticulture (4, rue Hardy, à Versailles). Durant l'exposition, les élèves feront visiter la Potager du Roy, créé à la demande de Louis XIV.  
 D'autre part, les Cours du Potager du Roy dispensent en quatorze séances d'une demi-journée (de février à novembre) une formation théorique et pratique au jardinage. L'enseignement, personnalisé, privilégie les exercices de terrain.  
 \* Association Vivre l'Horti, 4, rue Hardy, 78000 Versailles. Tél. : 39-50-60-67, poste 117.  
 \* Cours du Potager du Roy, renseignements : École nationale supérieure d'horticulture : formation continue, 6, rue Hardy, 78000 Versailles. Tél. : 39-51-61-29.

## WEEK-ENDS

**LA NEYLÈRE.** - Le Centre de la Neylère, communauté de religieux maristes, organise des week-ends de réflexion pour partager les expériences, confronter les idées, approfondir les questions que pose l'actualité humaine ou religieuse. Les thèmes au sort : les 25 et 26 janvier, « L'avenir de la communauté maghrébine en France, notre avenir avec eux » ; les 15 et 16 mars, « L'art et le sacré » ; le 24 mai, « Tu payes ton café combien ? ».  
 \* Centre de la Neylère, Pomeys, B.P. 5, 69590 Saint-Symphorien-sur-Coise. Tél. : 78-49-49-33.

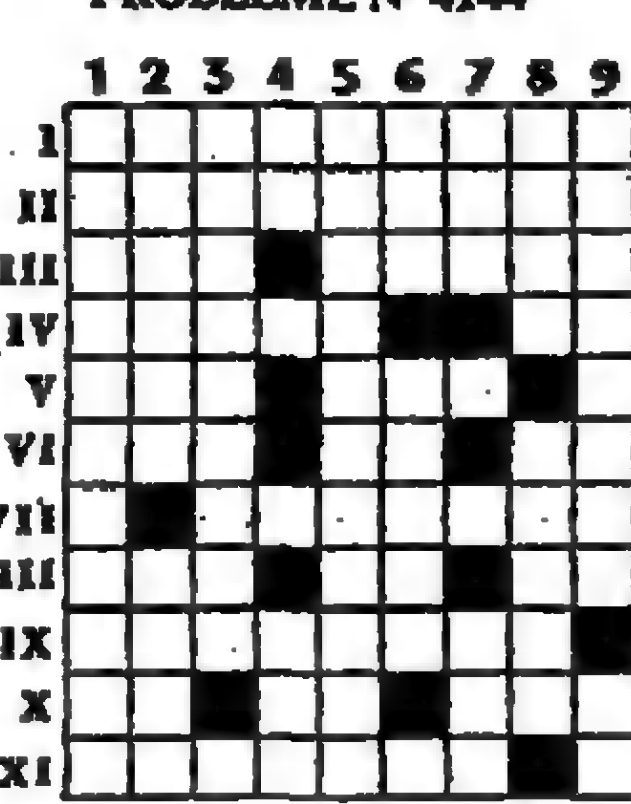
« Musée de la préfecture de la police, illustrations des drames de la vie parisienne, du seizième siècle à nos jours », 15 heures, 1 bis, rue des Carmes. S'inscrire au 42-60-71-62 (sauf lundi matin), après 18 h 30 au 45-48-26-17 (A. Feraud).  
 « L'Opéra », 15 heures, hall (D. Bonchard), ou 13 h 30, entrée (M. Polver).  
 « Le Musée du cinéma », 15 heures, entrée place du Trocadéro, bâtiment gauche (M. Hager).  
 « De Fernand à Costes et Bellonte au cimetière de Passy », 14 h 30, angle place du Trocadéro et avenue Paul-Doumer (V. de Langlade).  
 « Faux et faussaires au Musée de la contrefaçon », 15 heures, 16, rue de la Fénelandrie (Paris et son histoire).  
 « Les salons de l'Hôtel de Ville, histoire de la Ville de Paris, d'Ellenore Maréchal à la Commune », 14 h 15, Hôtel de Ville, sortie Lohu (P.-Y. Jassot).  
 « Les salons de l'Hôtel Caill », 14 h 30, 56, boulevard Malesherbes (C.-A. Mesner).  
 « Exposition féérique asiatique (marionnettes, ombres) », 15 heures, Loeuvre des antiquaires, accoué (Approche de l'art).  
 « La Mosquée de Paris », 14 heures, 15, place du Puits-de-l'Ermitte (S. Rojot).  
 « Hérald, églises et ruelles du vieux Marais », 14 h 30, métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

## CONFÉRENCES

Salle Chaillot-Galliera, 28, avenue George-V, 14 h 30 : « Histoire de la montagne Thébaine » (M. Desroches-Noblecourt).  
 1. rue Descartes, amphithéâtre, 18 h 30 : « L'assommoir de l'homme : l'Édipe à Colone » (Kostas Axelos).  
 APLI, 33, place Maubert, 20 heures : « Le protestantisme aux États-Unis » (Pastor Pierre Cochet).  
 Ancienne mairie, 26, rue Emile-Raspail, 94110 Arcueil, 20 h 45 : « Cauchy, le savant et l'homme » (Bruno Belhoste).  
 62, rue Madame, 19 heures : « La Grèce classique ».  
 26, rue Bergère, 19 h 30 : « Les vieux arbres et la sagesse de la terre » (Roland de Miller).  
 Gare de l'Est, salle souterraine ATC, 17 h 30 : « Fascination et grandeur du monde. Empire des cinq soleils, celui d'aujourd'hui et celui de Quetzalcoatl, le serpent à plume ».

## MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4144



## HORIZONTALEMENT

1. Pour des leçons de conduite, c'est lui qu'il faut voir. - 11. Grande dent. - 12. Unité de rayonement. Fait partie des vertes années. - 14. Un arc ou un projectile. Symbole. - 15. Serron. N'est pas partisan du moindre effort. - 16. Récipient de terre. Deux des de trois. Personnel. - 17. Un homme qui ne manque pas de fils. - 18. Peut donc avoir toutes les formes ou en est totalement privé. Démonstratif. Diminution du chiffre d'affaires. - 19. Une manière de faire transpirer. - 20. Négation. S'exprime par images. Espèce de rouet. - 21. Complètement piqué.

## VERTICALEMENT

1. Résultat d'une réflexion lumineuse. - 2. Ancienne machine de guerre. Écroulé ou observé. - 3. Appareil de l'eau au moulin. - 4. Fait outrage. N'incite pas à jouer les pères nobles. - 5. Crée des liens mais n'engendre pas les bons sentiments. - 6. Fait partir des brebis. Est souvent à cran. - 7. Crème anglaise. Un certain âge. - 8. Habit de cérémonie. Prend donc les habitudes du patelin. - 9. Provoquera une certaine ivresse. Tête de série.

Solution du problème n° 4143

**Horizontalement**  
 1. Brodements. - 11. Lavette. Ap. Jo. - 12. Ami. Némphars. - 13. Néronian. Té. - 14. Cat. Est. Air. - 15. Hérissier. En. Or. - 16. Oé. Essor. Ni. - 17. Sino. - 18. Lions. - 19. Su. Eclat. - 20. Élongation. M. - 21. Récent. Encrier. - 22. Ilot. Va. Enter. - 23. Elot. Egé. - 24. Pré. Lar. - 25. Te. - 26. Az. Sues. Entamés.

**Verticalement**  
 1. Blanchisserie. - 2. Rameau. Iule. - 3. Eviction. Olier. - 4. D. Ritournelles. - 5. Otto. Grou. - 6. Ut. Moins. Attilé. - 7. Léna. As. - 8. En. Retriever. - 9. Lance. Se. Onagre. - 10. Épuisé. Nc. Eon. - 11. Pétrole. Récent. - 12. Hn. Eric. In. Sa. - 13. Nla. Olmeto. - 14. Tortionnaire. Té. - 15. Serriste. Rues.

GUY BROUTY.

## Journée des lépreux

### UN MAL QUI RÉPAND LA TERREUR...

« Un mal qui répand la terreur, mal que le ciel en sa fureur inventa pour punir les crimes de la terre... », cette définition de la peste par La Fontaine pourrait encore de nos jours s'appliquer à la lèpre.

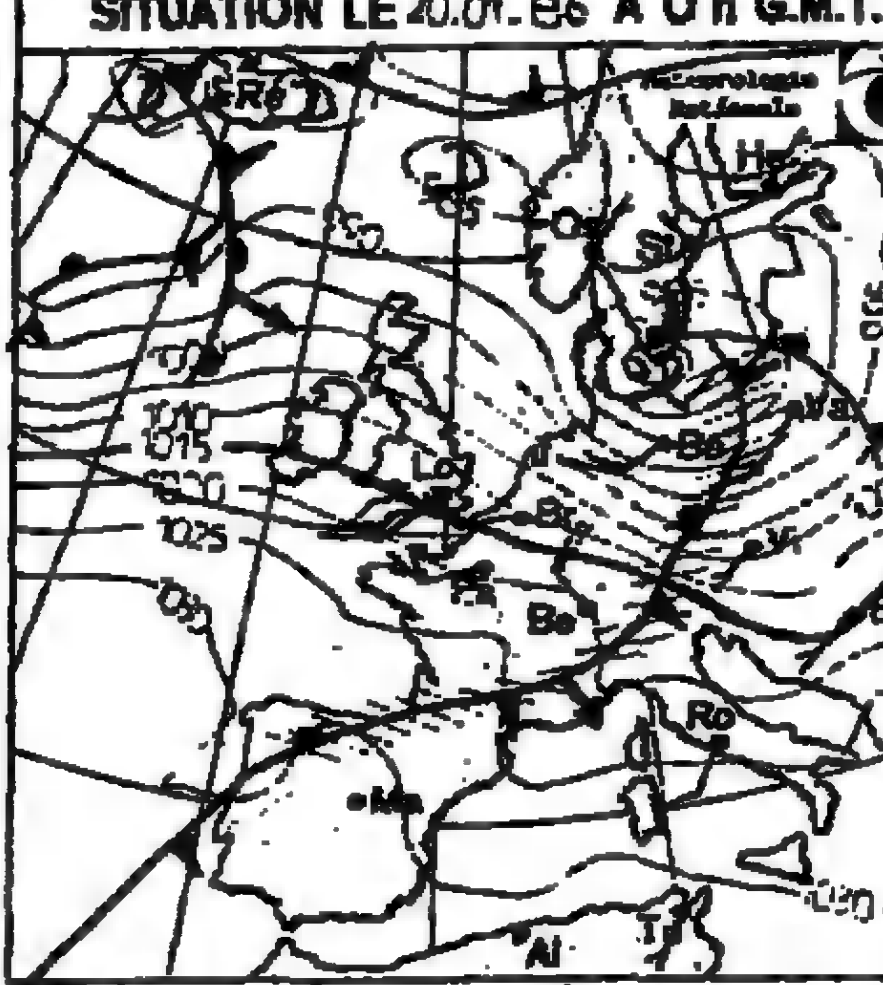
Certes la lèpre n'est plus considérée comme « maudit » ou « impur », il n'est plus, comme au Moyen Âge, parqué dans des maladreries et obligé, lorsque l'état de la lèpre se présente en agitant la créole. Il y a pourtant encore près de quinze millions de lépreux dans le monde (environ huit millions en Asie, cinq millions en Afrique, quatre cent mille en Amérique du Sud, cinquante mille en Europe occidentale, trente-cinq mille en Océanie, et un nombre important, bien que difficilement chiffrable, dans les pays d'Europe de l'Est).

Trois millions seulement suivent un traitement. Pourtant, depuis 1973, grâce à la découverte par le médecin norvégien Hansen du bacille de la lèpre (*Mycobacterium leprae*), la prévention est possible, ou tout au moins le dépistage précoce qui évite de graves handicaps. Mais les moyens financiers manquent pour la création de centres de soins et le lancement de campagnes d'information. De nos jours, 150 F de médicaments suffisent pour soigner et guérir un lépreux.

Pour recueillir les fonds nécessaires, la Fondation Raoul-Follereau, qui finance plus de cent quatre-vingt-huit centres en Afrique, Asie et en Amérique latine, organise, le dimanche 26 janvier, la 33<sup>e</sup> Journée mondiale des lépreux dans cent vingt-sept pays dont la France. On peut envoyer ses dons à la Fondation Raoul-Follereau, 33, rue de Dantzig, BP 79 75722 Paris cedex 15, CCP Paris 29-29 P.

## MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 20.01.86 À 0 h G.M.T.



Evolution probable du temps en France entre le lundi 20 janvier à 0 heure et le mardi 21 janvier à minuit.

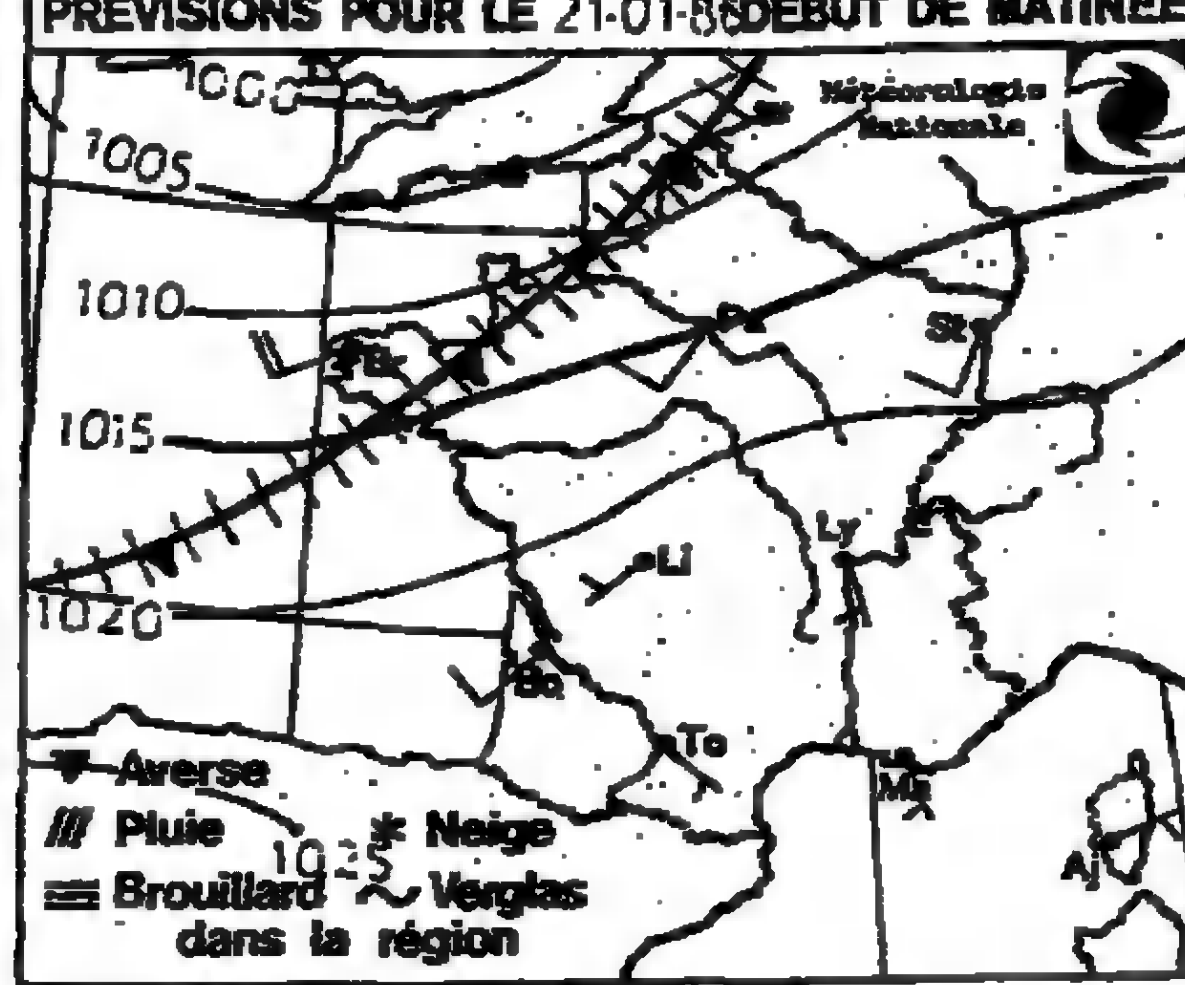
Situation générale : Persistance d'un flux d'ouest faiblement ondulant. Un front froid modérément actif traversera la France.

Mardi matin : Temps couvert et pluvieux au nord de Nantes/Nancy. Le vent de sud-ouest soufflera assez fort en Manche. Près de la Méditerranée beau temps ensoleillé. Entre ces deux zones, ciel nuageux avec éclaircies. Des brouillards de l'Aquitaine au Massif Central et au Jura.

Les températures minimales proches de zéro du Centre-Est à l'Alsace, 2 à 4 degrés ailleurs et 7 degrés à la pointe de la Bretagne.

Dans la journée, la zone pluvieuse tra-

PRÉVISIONS POUR LE 21-01-86 DÉBUT DE MATINÉE



versera le pays du Nord au Sud n'épargnant le soir que la Provence et la Corse. Neige en montagne vers 800 mètres. Temps variable sur la moitié nord avec des averse surtout près de la Manche et au nord de la Loire. Le vent de sud-ouest faiblira un peu.

Les températures maximales de 7 à 8 degrés du nord du Massif Central à l'Alsace et de 10 à 14 degrés sur les autres régions.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré dans la journée du 19 janvier, le second le minimum de la nuit du 19 au 20 janvier) : Ajaccio, 14 et 8 degrés ; Biarritz, 13 et 10 ; Bordeaux, 15 et 6 ; Brétas, 12 et 6 ; Brest, 11 et 5 ; Caen, 14 et 4 ; Cherbourg, 10 et 6 ; Clermont-Ferrand, 13 et 1 ; Dijon, 11 et 4 ; Dinard, 12 et 4 ;

Embrun, 7 et 0 ; Grenoble-St-M.-H., 7 et 1 ; Grenoble-Saint-Genis, 7 et 3 ; La Rochelle, 12 et 8 ; Lille, 11 et 4 ; Limoges, 12 et 3 ; Lorient, 12 et 1 ; Lyon, 9 et 2 ; Marseille-Mariann, 13 et 3 ; Nancy, 11 et 5 ; Nantes, 13 et 4 ; Nice, 13 et 0 ; Paris-Montsouris, 12 et 0 ; Paris-Orly, 12 et 3 ; Pau, 15 et 7 ; Perpignan, 18 et 8 ; Rennes, 12 et 2 ; Rouen, 12 et 3 ; Saint-Etienne, 13 et 3 ; Strasbourg, 12 et 5 ; Toulouse, 15 et 7 ; Tours, 11 et 5.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 19 et 2 degrés ; Genève, 9 et 2 ; Lisbonne, 14 et 10 ; Londres, 12 et 3 ; Madrid, (n.c.) ; Rome, 15 et (n.c.) ; Stockholm, - 6 et - 12.

(Document établi avec le support technique spécial de la météorologie nationale.)

## TROISIÈME ÂGE

### VEILLARDS ORPHELINS.

Accueil et service SOS Troisième Âge, association régie par la loi de 1901, regroupe cinquante permanents et trois cents bénévoles qui se consacrent aux vieillards isolés et parfois handicapés. Une écoute téléphonique vingt-quatre heures sur sept garantit leur sécurité : tout appel d'urgence est renversé à une voiture radio qui se rend immédiatement sur place. Elle permet aussi de briser l'isolement et de renseigner sur les droits et démarches administratives. Des membres de l'association, s'occupent également tous

les jours des courses, des repas et du ménage des personnes âgées impotentes, et effectuent si besoin est les menues réparations d'entretien. Des visites d'amitié à domicile ou à l'hôpital - leur sont rendues, et les personnes âgées valides peuvent être accompagnées en promenade ou au théâtre. On peut apporter son soutien en adressant des dons. Ils sont déductibles du revenu imposable dans la limite prévue par la loi.

\* Accueil et service SOS Troisième Âge, 163, rue de Charleville, 75012 Paris. CCP Paris 23 195 32 L.

## JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 19 janvier 1986

### DES DÉCRETS

• N° 86-82 du 16 janvier 1986 portant création d'une mission interministérielle de coordination des grandes opérations d'architecture et d'urbanisme.

• N° 86-84 du 18 janvier 1986 portant approbation du traité de concession et du cahier des charges de la cinquième chaîne.

### UN ARRÊTÉ

• Du 8 janvier 1986 portant création de l'Observatoire du livre et de la presse scientifiques, techniques et industrielles de langue française pour les jeunes.

# REUNION-TELEPHONE: PASSEZ A L'ACTE.

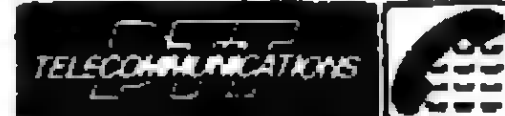
Introduisez la Réunion-Téléphone dans votre entreprise. Réservez dès maintenant vos Réunion-Téléphone au

**NUMÉRO VERT 05 300 300**

Pour diriger, orchestrer, et bien réussir votre Réunion-Téléphone, envoyez directement votre carte de visite à BP 34 75012 PARIS. Vous recevrez gratuitement le guide de la Réunion-Téléphone.

**REUNIONTELEPHONE**

Tous sur la même ligne



## LOTTO N°3

Tirage du samedi 18 JANVIER 1986

3 4 6 31 33 45 20

PROCHAINS TIRAGES : MERCREDI 22 JANVIER 1986 ET SAMEDI 25 JANVIER 1986

VALIDATION : JUSQU'AU MARDI APRES-MIDI POUR LES 2 TIRAGES DE LA SEMAINE

NOMBRE DE GRILLES GAGNANTES	RAPPORT PAR GRILLE GAGNANTE (POUR 1 F)
6 BONS N°	2 4 464 460,00 F
5 BONS N° + complémentaire	20 208 340,00 F
5 BONS N°	894 14 645,00 F
4 BONS N°	70 327 185,00 F
3 BONS N°	1 653 637 11,00 F

**SUPER BONUS DE JANVIER** 128 139

3 BONS NUMÉROS + COMPLÉMENTAIRE : 11 F X 10 = 110,00 F

ROULETTE DE LA LOTERIE NATIONALE ET DU LOTO NATIONAL

## JEU GAGNANT N°22

**LOTTO SPORTIF**

Équipe 1	Équipe 2	Équipe 1	Équipe 2
1 NANTES	MARSEILLE	9 TOULON	LAVAL
2 SOCHAUX	ALGERIE	10 RENNES	LE HAVRE
3 PARIS-S.E.	NICE	11 RED-STAR	GRENOBLE
4 NANCY	BREST	12 ST-ETIENNE	LYON
5 STRASBOURG BASTIA		13 CANNES	LE PUY
6 METZ	TOULOUSE	14 ORLÉANS	ANGERS
7 LENS	LILLE	15 JUMPER	CAEN
8 MONACO	BORDEAUX	16 NORT	VALENCIENNES

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Vendredi 17 Janv. 1986 : 1 2 7 8 12 13 14



## culture

## UN ENTRETIEN AVEC FEDERICO FELLINI

« Je suis Marcello,  
je suis Giulietta,  
je suis la troupe de nains... »



« Ginger et Fred »

Interroger Federico Fellini lorsqu'une de ses œuvres est sur le point d'être livrée au public est une entreprise superflue. Quel discours cinématographique est plus limpide que le sien ? Tout ce qu'il veut savoir ne se trouve-t-il pas dans le film ? Les premières questions ricochent mollement sur un maestro apathique, qui répond d'une voix plaintive, avec une fausse bonne volonté manifeste, qu'il a déjà tout dit, qu'il aimerait bien être agréable à son interlocuteur, pourtant.

Viendra-t-il à Paris pour la première mondiale de *Ginger et Fred* ? Non, désolé, il sera dans la presqu'île du Yucatan. C'est cela, pour étudier un projet, dont, bien sûr, il vous promet la primauté. Le soir de la première, il ne sera évidemment pas au Mexique. Cette fuite devant l'obligation exorbitante d'expliquer son travail, de justifier le bouillonnement douloureux et allégre de la création apparaît soudain si légitime que le questionneur, au bord de l'asphyxie, confus de son indiscretion, abdique. C'est alors que Fellini, l'œil mi-clos, jouant d'une langue éminemment civilisée qu'il manie en s'appuyant sur un beau rythme ternaire, vous fait l'aumône de propos lumineux. C'était le 27 décembre dernier, à Rome. A l'aéroport de Fiumicino, le matin même, il y avait eu treize morts.

« Rechercher, reparcourir l'itinéraire d'un film est une opération qui ne m'intéresse pas. Je ne fais pas de films programmés. Je ne peux même

pas, pour repérer la source de mon inspiration, me fier à mes indignations, mes colères, mes ressentiments, parce qu'à la fin mon inclination à mettre en mouvement des personnages est si forte que pendant que je travaille j'oublie complètement l'indignation, le ressentiment, la colère. Inviter un auteur à confirmer l'idéologie de son film, à développer les différents thèmes qu'il est censé contourner, à préciser les buts qu'il s'est proposés d'atteindre, lui demander d'affirmer qu'il ne propose pas seulement un film sur la télévision mais aussi un reflet de la société tout entière... Pourquoi pas ? Mais je suis tout à fait inadapté à ce genre d'exercice, une espèce d'épuisement me saisit devant cette tâche de bachelier, roulement de tambour, entree mesdames et messieurs, à arrivato Zampano.

« Dans *Ginger et Fred*, Marcello Mastroianni me ressemble d'une façon frappante ? Bien, nous allons entonner le vieux air de l'*alter ego* ! Mais si dans *Ginger et Fred* je suis effectivement Marcello, je suis aussi Giulietta, je suis la troupe de nains, je suis le présentateur... Ah ! celui-là, j'ai eu du mal à le trouver ! Trois semaines avant la fin du tournage, son rôle n'était pas encore distribué. J'ai pensé à Alberto Sordi, à Coluche, même... Et enfin à ce bon vieux Franco Fabrizi. Mon « Vitellone », mon complice d'*Il Bidone*. Serait-il capable d'entrer dans la peau de ce personnage vide, asexué, indifférent dans sa gaucheté despotique ?

Jovial, cruel, enfantin, il représente le mal par l'ignorance qu'il incarne... »

« La peinture que je fais de la télévision privée n'est pas exagérée, elle est presque minime. Et je ne prends pas le pari que le public saura reconnaître tout à fait la dimension ironique, parodique, critique de mon film. Ce que je représente est si proche de la vérité, et à la fois si inférieur à la vérité dans ce qu'elle a de totalement absurde, dégradant, qu'il est possible, après tout, que les spectateurs ne voient dans *Ginger et Fred* qu'un documentaire, un reportage sur ce qu'ils contemplent tous les jours.

« Les soies ? Ils sont la preuve de cette aliénation typique que procure la télévision, qui crée des modèles de vie, des personnages auxquels nous nous identifions, à qui nous voulons ressembler. Nous voulons être ce que nous voyons à la télévision, habiter les maisons que l'on voit à la télévision, consommer les produits que nous imposent les publicités à la télévision. La télévision fait en sorte que notre plus grand désir se limite à ressembler à quelqu'un ou à quelque chose, oubliant notre propre identité, recherchant une sorte d'homologation collective.

« Le film tente de transmettre à ce sujet quelques signaux. Cette antenne qui balaye le ciel me semble être le symbole d'une extraordinaire intuition scientifique ayant débouché sur de formidables prouesses techniques, ayant engendré une immense organisation logistique... Tout cela pour propager des images

inauthentiques, approximatives, baignant dans une atmosphère de fête obligée, de célébration du vide, du nul, du rien.

« La télévision met tout, absolument tout dans le même grand panier de la chansonnette, de la publicité, de la gaudriole. Ainsi, même cette horrible tragédie de ce matin, même la réalité la plus bouleversante, risque de nous parvenir affaiblie. Il se produit un décalage, un déphasage, les images sont toujours des images, rien que des images. La réalité, la tragédie, la vie n'apparaissent plus qu'à travers le petit écran, n'existent plus hors du petit écran. Désormais, nous ne pouvons plus attendre de nous, au maximum, qu'une réaction de spectateur, annihilant toute velléité de réflexion et presque d'émotion. La télévision a mutilé notre capacité de solitude, a violé notre dimension la plus intime, la plus privée, la plus secrète. Enchaînés par un rituel envahissant, nous fixons un cadre lumineux qui vomit des milliards de choses s'entassant les unes les autres, dans une spirale vertigineuse.

« La paix ne revient que lorsqu'on éteint. A 11 heures, à minuit, passe sur nos épaules une grande fatigue obligatoire. Nous allons vers notre lit chargés d'une vague mauvaise conscience, et dans le noir, les yeux fermés, nous tentons de renouer, comme un fil cassé, le silence intérieur qui nous appartenait.

Propos recueillis par DANIELE HEYMAN

## M. Berlusconi a-t-il tué le cinéma italien ?

Les télévisions privées ont accéléré une chute largement amorcée

## De notre correspondant

Rome. — Oui ou non M. Silvio Berlusconi a-t-il tué le cinéma italien ?

Sergio Leone peut difficilement être plus clair : « Ce n'est pas certain : c'est tout à fait certain ! » En revanche, Luigi de Laurentis, président de l'Union nationale de la production, nie tout, en bloc : « Seuls des gens mal informés peuvent assurer que Silvio Berlusconi a tué le cinéma italien. Au contraire, sa politique de promotion et sa participation à la production ont permis de réaliser des films qui, sans lui, ne seraient jamais sortis. »

M. Berlusconi, « fossyeur du septième art » ? Réponse de M. Gian Luigi Rondi, critique, directeur du Festival de Venise : « Oui, oui, oui... Avec cette précision tout de même que « le cinéma italien n'est pas mort et qu'il le prouvera ». Fabio Carpi, metteur en scène (le Quatuor Basileus) s'interroge lucidement. « La télévision publique avait déjà affaibli le cinéma. Les TV privées lui ont donné le coup de grâce. C'est simple : l'ensemble des chaînes ita-

liennes offrent chaque jour une vingtaine de films, dont beaucoup sont récents, entre lesquels le public peut choisir. Pourquoi ira-t-il au cinéma ? »

Federico Fellini a déclaré : « Enrôler un film de publicités est un crime. Celui qui commet cette violence devrait être condamné avec la même rigueur qu'un bandit de grand chemin, qu'un voleur. J'ai personnellement intenté un procès à M. Berlusconi. Et ce procès, je l'ai perdu. »

Pour un interlocuteur de l'Association générale des spectacles (AGIS) regroupant les exploitants des salles de la péninsule, aucun doute n'est permis : « En 1970, nous avions onze mille cinq cents salles ; en 1985, il n'en reste que cinq mille cinq cents. Entre temps, il y a eu, en 1976, l'irruption des télévisions privées. »

Alors, Berlusconi, assassin ? « Je ne crois pas qu'on puisse simplifier à ce point la crise italienne, répond le metteur en scène Francesco Rosi (Salvatore Giuliano, l'Affaire Mattei, Le Christ s'est arrêté à Eboli). Il y a une crise de la production ; une crise des salles ; une crise des idées. »

A l'ANICA (Association nationale des industries du cinéma, regroupant les producteurs et les distributeurs), le discours est nuancé : « La concomitance de la crise des salles et de l'irruption des TV privées est avérée. La diminution du nombre de films produits est également certaine : cent cinquante-six en 1977, moins de cent en 1985. »

Pour le directeur des célèbres studios d'Etat de Cinecittà, M. Atilio d'Orazio, une présentation manichéenne de la crise serait absurde : « Jamais il ne s'est autant consommé d'images chez nous. A Cinecittà, s'élèvent beaucoup de productions pour la télévision. Ainsi, notre chiffre d'affaires a augmenté de 25 % en 1985. La crise du cinéma, c'est d'abord la crise de la fréquentation des salles. »

Le chômage de certains grands metteurs en scène ? « Ils tournent des spots publicitaires. » Enfin chez M. Berlusconi lui-même, on ne saurait être plus clair : « Nous avons participé cette année à la production de près de quarante des quel-

que cent longs métrages italiens. En comptant notre participation à beaucoup de films « X » (nous disons, nous, des films à « humeur rouge »), nous pouvons dire que le grand Antonio n'a plus fait de film depuis l'identification d'une femme (1982), alors qu'il a « plusieurs projets dans ses cartons... », ainsi qu'il l'a récemment expliqué sur l'une des chaînes de M. Berlusconi. Plusieurs cinéastes très connus en France traversent, eux aussi, une passe difficile : Marco Bellocchio, Bernardo Bertolucci, Francesco Rosi, Dino Risì, Gillo Pontecorvo, Marco Monicelli, ou Fabio Carpi.

Mais, à l'ANICA, on chercherait pourtant vainement à entendre un propos désagréable sur M. Berlusconi, le grand pourvoyeur des industries, dont l'Association est le représentant. Il a investi, nous dit M. Zana, soixante milliards de lires (250 millions de francs) en 1985 dans la production cinématographique, devenant ainsi le plus grand actionnaire de droits, de pure coproduction ou de paiements pour l'utilisation d'installations diverses. C'est évidemment dérisoire au regard du chiffre de la production publique du groupe (5,5 milliards de francs) ou même de sa production de « show télévisés » (650 millions). Mais cela représente tout de même, selon les sources, de 30 à 40 % de l'investissement total italien en matière de cinéma pour l'année dernière.

On signale même que M. Berlusconi participe actuellement à la production de trois films d'auteurs, un remake du *Diabolus in corpore*, par Marco Bellocchio : *Une épave au cœur*, d'Alberto Lattuada et *Esperons qu'il s'agisse bien d'une femme*, de Mario Monicelli avec notamment Catherine Deneuve, Philippe Noiret et Bernard Blier.

Tout espoir n'est donc pas perdu, d'autant que l'on peut percevoir ici et là les frémissements d'une reprise. On assiste à une légère remontée des entrées dans les salles : 140 millions de spectateurs contre 131 millions en 1984. Autre élément optimiste, la très nette saturation des télépectateurs devant l'extravagance avalanche des publicités encombrant le petit écran : quinze minutes par heure, c'est trop. M. Berlusconi lui-même l'a récemment reconnu.

Le grand perdant est, bien entendu, le « cinéma d'auteur », devenu trop cher à produire pour le public qu'il est aujourd'hui susceptible d'atteindre. C'est ainsi que le grand Antonio n'a plus fait de film depuis l'identification d'une femme (1982), alors qu'il a « plusieurs projets dans ses cartons... », ainsi qu'il l'a récemment expliqué sur l'une des chaînes de M. Berlusconi. Plusieurs cinéastes très connus en France traversent, eux aussi, une passe difficile : Marco Bellocchio, Bernardo Bertolucci, Francesco Rosi, Dino Risì, Gillo Pontecorvo, Marco Monicelli, ou Fabio Carpi.

Mais, à l'ANICA, on chercherait pourtant vainement à entendre un propos désagréable sur M. Berlusconi, le grand pourvoyeur des industries, dont l'Association est le représentant. Il a investi, nous dit M. Zana, soixante milliards de lires (250 millions de francs) en 1985 dans la production cinématographique, devenant ainsi le plus grand actionnaire de droits, de pure coproduction ou de paiements pour l'utilisation d'installations diverses. C'est évidemment dérisoire au regard du chiffre de la production publique du groupe (5,5 milliards de francs) ou même de sa production de « show télévisés » (650 millions). Mais cela représente tout de même, selon les sources, de 30 à 40 % de l'investissement total italien en matière de cinéma pour l'année dernière.

On signale même que M. Berlusconi participe actuellement à la production de trois films d'auteurs, un remake du *Diabolus in corpore*, par Marco Bellocchio : *Une épave au cœur*, d'Alberto Lattuada et *Esperons qu'il s'agisse bien d'une femme*, de Mario Monicelli avec notamment Catherine Deneuve, Philippe Noiret et Bernard Blier.

Tout espoir n'est donc pas perdu, d'autant que l'on peut percevoir ici et là les frémissements d'une reprise. On assiste à une légère remontée des entrées dans les salles : 140 millions de spectateurs contre 131 millions en 1984. Autre élément optimiste, la très nette saturation des télépectateurs devant l'extravagance avalanche des publicités encombrant le petit écran : quinze minutes par heure, c'est trop. M. Berlusconi lui-même l'a récemment reconnu.

JEAN-PIERRE CLERC.

## THÉÂTRE

## « LA DAME AUX CAMÉLIAS » à Marseille

## La femme et le fantôme

Le théâtre du Gymnase, à Marseille, est à nouveau opérationnel après des mois de fermeture pour travaux. Il abritait le Centre dramatique du Sud-Est jusqu'à ce que le maire, M. Gaston Defferre, fasse construire la Criée pour Marcel Maréchal. Il n'a pas pour autant abandonné la vieille salle, pleine de souvenirs et de légendes et qui appartient à la ville. Il en a confié la direction à Patrick Bourgeois.

Entièrement rénové côté technique et côté public, le Gymnase garde son caractère kitsch : hall d'entrée marbré avec fausses colonnes, miroirs au plafond, statue antique éclairée par l'intérieur, qui fait lampadaire. La salle elle-même conserve le style des fauteuils, le rideau peint en trompe-l'œil, les rideaux dorés. Elle n'est plus rouge, elle est bleue, selon le souhait d'un mécène californien, Armand Hammer, amoureux de Marseille et de Marguerite Gauthier. Il a donné 3 millions au théâtre, qui porte désormais son nom (Gymnase Armand Hammer) et a été inauguré en grande pompe avec la *Dame aux camélias*.

La mise en scène est de Pierre Romans. Il a également signé l'adaptation, avec Joska Schidlow. Ils ont puisé dans le roman, râpeux, morbide, moins sentimentalement mélo que la pièce. En son temps, elle a d'ailleurs fait scandale pour son

réalisme. Le spectacle cherche à retrouver cette dureté. Il se passe dans un décor — de Laurent Poduzi — fermé, sombre. Les éclairages sont crépusculaires, avec un intermède de ciel lumineux pour l'échappée amoureuse de Marguerite et Armand.

Pierre Romans a voulu oublier la *Traviata* et Greta Garbo. Il met l'accent sur la misère rapace du demi-monde, son ennui désemparé, sur le côté trivial de la maladie, sur le côté physique de la passion. Marguerite aime Armand parce qu'il est jeune et qu'il prend soin d'elle.

Marguerite, c'est Sabine Haudepin, éclatante, énergique plus que fiévreuse. Elle est encore enfantine, bien que sans illusions. Elle se sait condamnée, sait que son amour est sans avenir, et prend sa vie en main. On ne la plaint pas, on l'admire. Elle est l'héroïne d'une tragédie bourgeoise. Mais elle est seule. Armand (Dominic Gould) est fantomatique, et si les femmes (Marie-Paule André, France Rousselle, Violetta Sanchez, Marion Grimaud, Paulette Dubost) tiennent plutôt bien leurs rôles, les hommes sont fades, y compris Michel Aucclair, père Duval peu convaincant, ni convainquant.

COLETTE GODARD.

\* Gymnase, Marseille. Jusqu'au 2 février.

هكمان الاول







# SPECTACLES

## Les grandes reprises

**AMARCORD** (R., v.a.) : Latina, 4 (42-78-47-86).  
**APOCALYPSE NOW** (A., v.a.) (\*) : Grand Pavois, 19 (43-54-46-85).  
**AMERICA, AMERICA** (A., v.a.) : Olympie, 14 (43-59-41).  
**DRAGÉES AU POIVRE** (Fr.) : Action Ecclési, 5 (43-25-72-07) ; Marabout, 8 (45-61-94-95).  
**DOCTEUR POLA MOURE** (A., v.a.) : Utopie, 9 (43-26-84-45).  
**LES ENFANTS DU PARADIS** (Fr.) : Ranelagh, 14 (43-58-64-44).  
**L'ETOFFE DES HEROS** (A., v.a.) : Hollywood Boulevard, 9 (47-70-10-41).  
**ET POURTANT ELLE TOURNIE** (Fr.) : République, 11 (48-05-51-33).  
**EXCALIBUR** (A., v.a.) : Boite à films, 17 (46-22-44-21).  
**FALLING IN LOVE** (A., v.a.) : Calypso, 17 (43-80-30-11).  
**GUN CRAZY** (A., v.a.) : Olympie, 14 (43-59-41).  
**LA FUTURE FEMME DE BARBE-BLEUE** (A., v.a.) : Action Ecclési, 5 (43-25-72-07).  
**L'HOMME TRANQUILLE** (A., v.a.) : Champ, 9 (43-54-51-60).  
**JESUS DE NAZARETH** (R.) : Grand Pavois, 19 (43-54-46-85).  
**JOHNNY GUITARE** (A., v.a.) : Logos, 5 (43-54-42-34) (h.sp.).  
**LEGEND** (A., v.a.) : Grand Pavois, 19 (43-54-46-85).  
**LE ENACK ET COMMENT L'AVOIR** (A., v.a.) : Ranelagh, 14 (43-58-64-44).  
**MARIA'S LOVERS** (A., v.a.) : Saint-Ambroise, 11 (47-00-89-16) ; Boite à films, 17 (46-22-44-21).  
**MIDNIGHT EXPRESS** (A., v.a.) : Capri, 2 (45-08-11-69).  
**MONTY PYTHON LA VIE DE BRIAN** (A., v.a.) : Rialto, 19 (46-07-87-61).

**MONTY PYTHON SACRE CRAAL** (A., v.a.) : Boite à films, 17 (46-22-44-21).  
**LES OISEAUX** (A., v.a.) : Action Ecclési, 5 (43-25-72-07).  
**ON ACHEVE BIEN LES CHEVAUX** (A., v.a.) : Club, 9 (47-70-81-47).  
**ORANGE MECANIQUE** (A., v.a.) (\*) : Châtelet Victoria, 11 (45-08-94-14) ; Studio Galand (h.sp.), 9 (43-54-72-71).  
**L'ARRANGEMENT** (A., v.a.) : Action Ecclési, 5 (43-25-72-07).  
**LA BELLE ET LA BÊTE** (Fr.) : Tom-pliers, 9 (42-72-94-56).  
**LA BELLE ET LE CLOCHARD** (A., v.a.) : Napéon, 17 (42-67-43-42).  
**BLANCHE ET MARIE** (Fr.) : Rialto, 19 (46-07-87-61).  
**CARMEN** (Sera) (v.a.) : Boite à films, 17 (46-22-44-21).  
**CE PLAISIR QU'ON DIT CHARNEL** (A., v.a.) : Utopie, 9 (43-26-84-45).  
**LA CHATTE SUR UN TOIT BRULANT** (A., v.a.) : Saint-Germain-des-Près, 6 (42-32-47-23) ; Balzac, 9 (43-61-10-60).  
**CHERIE, JE ME SENS RAJEUNIE** (A., v.a.) : Champ, 9 (43-54-51-60).  
**LA CITE DES FEMMES** (R., v.a.) : Logos, 5 (43-54-42-34).  
**CLEO DE 5 A 7** (Fr.) : Saint-Ambroise, 11 (47-00-89-16).  
**LES COUPAINS D'ABORD** (Fr.) : Espace Galé, 14 (43-27-95-94).  
**CONNE UN TOBAC** (A., v.a.) : Les Copains, 14 (43-27-95-94).  
**DELIVRANCE** (A., v.a.) : Studio Galand (h.sp.), 9 (43-54-72-71).  
**LE DERNIER TANGO A PARIS** (Fr., v.a.) : Saint-Ambroise, 11 (47-00-89-16).  
**LA DERNIERE POLIE DE MEL BROOKS** (A., v.a.) : Saint-Michel, 5 (43-26-79-77).

**DEROU OUZALA** (Imp., v.a.) : Saint-Lambert, 19 (45-32-91-68).  
**DON QUICHOTTE** (Sov.) : Pantheon, 5 (43-54-15-04).  
**ORSEU NEGRO** (Fr.) : Grand Pavois, 19 (43-54-46-85).  
**PANDORA** (A., v.a.) : Action Ecclési, 5 (43-25-72-07) ; Clanchon, 6 (46-33-10-82).  
**LA PARADE DE PRINTEMPS** (A., v.a.) : Chanty Palace, 5 (43-54-07-76).  
**PINK FLOYD THE WALL** (A., v.a.) : Boite à films, 17 (46-22-44-21).  
**PHANTOM OF THE PARADISE** (A., v.a.) : Châtelet Victoria, 11 (45-08-94-14) ; Saint-Lambert, 19 (45-32-91-68).  
**LES PRODUCTEURS** (A., v.a.) : Studio Cujas, 5 (43-54-59-22).  
**REFLETS DANS UN OIL D'OR** (A., v.a.) : Action Ecclési, 5 (43-25-72-07).  
**ROBIN DES BOIS** (A., v.a.) : Napéon, 17 (42-67-43-42).  
**THE IS ARMY** (A., v.a.) : Péniche des Arts, 16 (45-27-77-55).  
**STALKER** (Sov., v.a.) : Dorian, 14 (43-21-41-01).  
**LA STRADA** (R., v.a.) : Latina, 4 (42-78-47-86) ; Saint-Lambert, 19 (45-32-91-68).  
**SUNDOWN** (A., v.a.) : Action Ecclési, 5 (43-25-72-07).  
**TEX AVERY ET COMPAGNIE** (A., v.a.) : Rialto, 19 (46-07-87-61).  
**THE BLUE BROTHERS** (A., v.a.) : Boite à films, 17 (46-22-44-21).  
**THE MAJOR, THE MINOR** (A., v.a.) : Action Ecclési, 5 (43-25-72-07).  
**TO BE OR NOT TO BE** (A., v.a.) : Champ, 9 (43-54-51-60).  
**LA TRAVIATA** (Fr., v.a.) : Grand Pavois, 19 (43-54-46-85) ; Calypso, 17 (43-80-30-11).  
**LES VISITEURS** (A., v.a.) : Saint-Ambroise, 11 (47-00-89-16) ; Lancelotti, 14 (43-35-21-21).  
**ZAZIE DANS LE METRO** (Fr.) : République, 11 (48-05-51-33).  
**ZORBA LE GREC** (A., v.a.) : Saint-Lambert, 19 (45-32-91-68).

## LES FILMS NOUVEAUX

**CHINESE BOXES**, film allemand de Christopher Petit (v.a.) : Forum, 11 (42-97-33-74) ; Reflet Médias, 9 (43-54-42-34) ; Reflet Balzac, 9 (43-61-10-60) ; Parisienne, 14 (43-58-64-44).  
**L'EXCECUTION** (Fr.), film français de Michel Caputo : Paramount Odéon, 6 (43-35-59-83) ; Paramount City, 8 (43-62-45-76) ; Maxville, 9 (47-70-72-86) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; Bastille, 11 (43-07-54-40) ; Fauvette, 13 (43-31-56-86) ; Paramount Galaxie, 13 (43-30-12-03) ; Paramount Montparnasse, 14 (43-35-30-40) ; Images, 18 (45-22-47-94).  
**HAUT LES FINGERS**, film américain de Richard Benjamin (v.a.) : Forum, 11 (42-97-33-74) ; Paramount Odéon, 6 (43-35-59-83) ; Marignan, 8 (43-59-92-82) ; UGC Normandie, 8 (45-43-16-16) ; v.f. : Grand Rex, 9 (42-36-83-53) ; Français, 9 (47-70-72-86) ; UGC Gare de Lyon, 12 (43-40-01-59) ; UGC Gobelin, 12 (43-36-23-44) ; Montparnasse Pathé, 14 (43-30-12-03) ; UGC Convention, 15 (45-74-93-40) ; Le Maillot, 17 (47-58-26-24) ; Grand Wexler, 18 (45-22-47-94) ; Securian, 19 (42-41-77-99) ; Gambetta, 20 (46-36-10-96).  
**LES INTERDITS DU MONDE** (Fr.), film français de Chantal Laubas : Paramount Marignan, 8 (43-59-92-82) ; Paramount Odéon, 6 (43-35-59-83) ; Maxville, 9 (47-70-72-86) ; Paramount Galaxie, 13 (43-30-12-03) ; Paramount Montparnasse, 14 (43-35-30-40) ; Paramount Odéon, 14 (43-40-01-59) ; Convention Saint-Charles, 15 (45-74-93-40).  
**MORT SUR LE GRILL**, film américain de Sam Raimi (v.a.) : Cifé Beaubourg, 9 (42-72-52-36) ; Saint-Germain-Huchette, 9 (46-33-63-20) ; Rotonde, 6 (45-74-94-94) ; Ermitage, 8 (45-63-16-16) ; v.f. : Rex, 2 (42-36-83-53) ; UGC Boule-

vard, 9 (45-74-94-94) ; UGC Bobino, 13 (43-36-23-44) ; Montparnasse, 14 (43-35-30-40) ; Muret, 16 (46-51-99-75).  
**PEUR BLEUE** (Fr.), film américain de Daniel Alkin (v.a.) : Forum Odéon, 6 (43-35-59-83) ; George-V, 8 (45-62-41-46) ; Paramount Marignan, 8 (43-59-92-82) ; Parisienne, 14 (43-58-64-44) ; v.f. : Maxville, 9 (47-70-72-86) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; UGC Gare de Lyon, 12 (43-40-01-59) ; Fauvette, 13 (43-31-56-86) ; Paramount Galaxie, 13 (43-30-12-03) ; Paramount Montparnasse, 14 (43-35-30-40) ; Parisienne Pathé, 14 (43-30-12-03) ; Convention Saint-Charles, 15 (45-74-93-40).  
**PLENTY**, film américain de Fred Schepisi (v.a.) : Cifé Beaubourg, 9 (42-72-52-36) ; Hautefeuille, 6 (46-33-79-38) ; UGC Odéon, 6 (42-36-83-53) ; UGC Rotonde, 6 (45-74-94-94) ; UGC Biarritz, 6 (45-62-40-40) ; 14-Juillet Bastille, 11 (43-07-54-40) ; 14-Juillet Beaubourg, 12 (43-36-23-44) ; v.f. : Le Maillot, 17 (47-58-26-24) ; UGC Montparnasse, 14 (43-35-30-40) ; UGC Boulevard, 9 (45-74-94-94) ; UGC Convention, 15 (45-74-93-40) ; Muret, 16 (46-51-99-75).  
**SOLEIL DE NUIT**, film américain de Taylor Hackford (v.a.) : Gaumont Hélium, 11 (42-97-33-74) ; Publicis Saint-Germain, 6 (42-22-72-80) ; Ambassade, 8 (43-59-19-08) ; George-V, 8 (45-62-41-46) ; Paramount Marignan, 8 (43-59-92-82) ; 14-Juillet Beaubourg, 12 (43-36-23-44) ; v.f. : Le Maillot, 17 (47-58-26-24) ; UGC Montparnasse, 14 (43-35-30-40) ; UGC Boulevard, 9 (45-74-94-94) ; UGC Convention, 15 (45-74-93-40) ; Muret, 16 (46-51-99-75).  
**SOLEIL DE NUIT**, film américain de Taylor Hackford (v.a.) : Gaumont Hélium, 11 (42-97-33-74) ; Publicis Saint-Germain, 6 (42-22-72-80) ; Ambassade, 8 (43-59-19-08) ; George-V, 8 (45-62-41-46) ; Paramount Marignan, 8 (43-59-92-82) ; 14-Juillet Beaubourg, 12 (43-36-23-44) ; v.f. : Le Maillot, 17 (47-58-26-24) ; UGC Montparnasse, 14 (43-35-30-40) ; UGC Boulevard, 9 (45-74-94-94) ; UGC Convention, 15 (45-74-93-40) ; Muret, 16 (46-51-99-75).

**LES FESTIVALS**  
**ALTMAN** (v.a.), Reflet-La Fayette, 9 (46-74-97-27) ; Quimper.  
**ANDRETTI** (v.a.), Rialto, 19 (46-07-87-61) ; en alternance : Tex Avery et Ch. Métal hurlant, le Châlonnais masqué.  
**F. ASTAIRE-G. ROGERS** (v.a.) : En suit- te la fiote.  
**CINQ FILMS POUR LE PRIX D'UN** (v.a.), Studio Beaubourg, 9 (42-72-52-36) ; 16 h : la Règle du jeu, 18 h : Fury, 19 h 40 : la Fière dans le sang, 21 h 45 : Agent X 27.  
**COCORICO - LE CINEMA FRANCAIS - REVOIR PARIS** : Epi de bois, 5 (42-36-83-53) ; 16 h 30 : Paris sous l'occupation ; 18 h, 18 h 20 : Roi des Champs-Élysées ; 22 h 1 et 2, 22 h : la Dernière Vague ; A vendre ; Corps à com-  
**FESTIVAL DU FILM POUR ENFANTS**, Cosmos, 6 (45-44-28-80).  
**EISENSTEIN**, Action-La Fayette, 9 (46-74-97-27) ; Alexandre Nevski.  
**KUROSAWA** (v.a.), Saint-Lambert, 19 (45-32-91-68), 18 h 30 : Derron Ouzala.  
**MARK BROTHERS** (v.a.) : Ranelagh, 14 (43-58-64-44), 22 h : Une nuit à Cam-  
**18 OPERAS ET BALLETS RUSSSES** (v.a.), Cosmos, 6 (45-44-28-80).  
**Cycle/18 opéras et ballets russes** (v.a.) : 16 h 30 : la Khovantchina ; 22 h : la Les des Cygnes (ballets de Bolchoï) ; 16 h 30 : Tchaïkovski.  
**OZZU** (v.a.), Olympia-Marilyn, 14 (45-43-99-41) ; Gosse de Tokyo.  
**QUE RESTE-T-IL DE NOS PEPLUMS** (v.a.), Olympia-Entrepôt, 14 (45-43-99-41), 16 h, 20 h : la Ven-  
**TRIESTE, UN ASPECT DU CINEMA ITALIEN**, Centre G. Pompidou, salle Garance (42-78-37-39) ; 17 h 30, la Nuit de San Lorenzo, de P. et V. Taviani ; 20 h 30, Mattoni, de V. Harau.  
**FRANÇOIS TRUFFAUT** Desfaut, 14 (43-21-41-01), 17 h 10 : la Peau douce.

# COMMUNICATION

## CINQUIÈME CHAÎNE

### Le gouvernement passe en force

M. Georges Filloud, secrétaire d'Etat chargé des techniques de la communication, a signé le 17 janvier avec M. Jérôme Seydoux, président-directeur général de la société France 5, un nouveau contrat de concession. Les textes de ce contrat et du cahier des charges, qui ne modifient que très légèrement les dispositions de l'accord précédent, ont été publiés le 19 janvier au *Journal officiel*. Un décret approuvant le nouvel accord a été signé par le premier ministre, le ministre de l'Economie, le ministre des PTT, le ministre de la culture, le secrétaire d'Etat chargé du budget et de la consommation. M. Michel Cottin, président de la Haute Autorité de la communication audiovisuelle, a fait état de la « déception » des « neuf sages » qui s'attendait que « leur avis soit pris en compte par le gouvernement ».

La cinquième chaîne de télévision sera lancée contre vents et marées. M. Filloud persiste et ré-engage, entouré cette fois de cinq autres ministres, pour démontrer que la solidarité du gouvernement porte sur tous les aspects, politiques, financiers, culturels et techniques, d'un accord aussi controversé. La consultation de la Haute Autorité n'aura été qu'un épisode purement formel, une manœuvre de diversion. Le nouvel accord ignore l'avis des « neuf sages », qui repré- sentent les critiques formulées par l'ensemble des milieux professionnels et artistiques.

Le cahier des charges de la cinquième chaîne comporte certes quelques dispositions supplémentaires : obligation générale du service public sur les bonnes mœurs, le pluralisme, l'objectivité, ainsi que la distinction claire entre programmes et publicité. Mais rien n'a été modifié en ce qui concerne la diffusion des films, la production de fiction française, la coupure des programmes par la publicité, véritables pommes de discorde avec la profession. Le contrat de concession a été, lui aussi, légèrement remanié. La « 5 » n'a plus le droit d'arrêter ses émissions au bout de trois ans ou de les suspendre dans certaines régions si ses responsables

estiment l'exploitation non rentable. De même, en cas de « modification du paysage audiovisuel », l'Etat a maintenant le choix entre accepter la réalisation du contrat ou compenser le préjudice. Corrections de détail qui ne remettent pas en cause l'essentiel du régime de faveur accordé à la « 5 » : protection contre la concurrence, priorité pour la diffusion technique, classe de la chaîne la plus favorisée.

Le contrat signé au même moment entre Télédiffusion de France et la « 5 » confirme d'ail- leurs l'attribution des meilleurs sites de diffusion et des meilleures fré- quences disponibles à la nouvelle chaîne de télévision. Le lancement le 20 février sera effectué par qua- torze émetteurs sur les grandes agglomérations françaises. Tout- fois, ces installations provisoires n'empêcheront d'abord qu'avec de faibles puissances, pour ne pas gêner les autres télévisions, et ne desser- vront qu'une dizaine de millions d'habitants. Ainsi, l'émetteur de la tour Eiffel devra attendre le 31 juil- let pour passer de 12,5 kilowatts à 100 kilowatts et augmenter sa zone de couverture de 3,2 millions d'habi- tants à 7,6 millions. Les cinquante- sept émetteurs du réseau se mon- tront ainsi progressivement en place au cours de l'année pour desservir au 31 décembre 28 millions de télé- spectateurs.

#### Gagner du temps

Le gouvernement a donc réussi à gagner du temps. En annonçant de nouveaux textes, il a bloqué la décision du Conseil d'Etat sur les recours déposés par la Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion (CLT), les professionnels du cinéma et les sociétés d'auteurs, ce qui ne l'a pas empêché dans l'inter- valle - grâce au précédent contrat - de mettre en marche les procé- dures nécessaires à l'installation du réseau de diffusion. L'affaire a été incontestablement menée avec habileté, et MM. Jérôme Seydoux, Silvio Berlusconi et Christophe Riboud peuvent, ce lundi 20 janvier,

présenter un projet cohérent devant la presse et surtout devant les publi- citaires.

Mais si le gouvernement et les promoteurs de la « 5 » ont gagné la première manche de cette course contre la montre, il n'est pas certain qu'ils triomphent aussi aisément dans la seconde. Les professionnels du cinéma ont déjà réagi très ferme- ment à la signature de ce nouveau contrat et vont poursuivre leur action devant le Conseil d'Etat. Il est probable que la CLT et les sociétés d'auteurs feront de même. Le Conseil va être maintenant obligé de choisir de rendre son ver- dict sur le fond avant ou après les élections législatives. Cette épée de Damoclès suspendue au-dessus de la cinquième chaîne n'est pas faite pour rassurer les annonceurs publi- citaires, qui seuls peuvent la faire vivre.

L'opposition, elle non plus, ne désarme pas et se dit toujours déter- minée à remettre en cause la conces- sion de la « 5 » et à modifier profon- dément le cadre juridique et l'organisation de l'audiovisuel fran- çais. L'entreprise risque de n'être ni très simple ni très populaire, mais la désinvolture avec laquelle le gouver- nement vient de traiter ses propres institutions, la rupture consécutive avec les professionnels de la commu- nication rend le terrain politique plus favorable pour des bouleverse- ments importants après mars 1986. Les grands groupes de communi- cation ne s'y trompent pas et observent une prudence remarquable.

JEAN-FRANÇOIS LACAN.

#### PRIX DE LA FONDATION MUMM

La Fondation Mumm, présidée par M. Alain de Gunzburg, doit décerner, mercredi 22 janvier, ses prix pour la presse écrite (*Le Monde* du 10 décembre 1985). Dans la catégorie « Reportages et enquêtes », dix articles ont été sélec- tionnés, parmi lesquels « Le Rainbow-Warrior aurait été coulé par une troisième équipe de mili- taires », publié le 18 août 1985 par sous le titre « L'opération du Bér- beret » de la Gendarmerie et Edwy Plenel. Six journalistes ont été sélectionnés dans la catégorie « chronique, cri- tique, commentaire ou dessin », parmi lesquels nos collaborateurs Claude Sarraute et Plantu.

Les prix de la Fondation Mumm (100 000 F chacun) sont décernés par un jury présidé par François Giraud et composé de Jean d'Ormesson, Jean Daniel, André Fontaine, Alain Ghestier, Claude Lancelotti, Jean-Louis Bernard, Patrick Poivre d'Arvor, Philippe Tesson et Roger Théron. En 1985, le premier lauréat avait été notre collaborateur Pierre Georges.

#### Câble : M. Jean-Marie Rausch préconise de laisser l'initiative aux maires

M. Jean-Marie Rausch (UDF), sénateur, maire de Metz et président de l'Association des maires des grandes villes de France, s'est pro- noncé, mercredi 15 janvier, au cours d'une conférence de presse réunie à Paris, en faveur d'une « déréglementation très large » dans l'audiovisuel et les télécommunications. Cepen- dant, a-t-il précisé, « on ne peut pas dénationaliser tout, ce serait dra- matique. Le marché financier ne le supporterait pas ». M. Rausch est partisan, notamment, de la privatisation d'une seule chaîne de télévision, l'évolution de FR 3 devant « être menée plus calmement, plus lente- ment, en trouvant une formule qui associe la presse régionale, les grands courants socio-économiques, les universités, les collectivités locales ».

Le rapporteur au Sénat du budget des PTT a particulièrement déve- loppé ses vues à propos du plan câble, dont il considère que la mise en œuvre est « l'un des échecs les plus spectaculaires de l'expérience socialiste ». Selon M. Rausch, le

choix industriel de la fibre optique a conduit à un retard de trois ans. Ce choix est aujourd'hui remis en cause, assure le maire de Metz, par la Direction générale des télécom- munications elle-même, qui préco- nise l'installation des réseaux selon un système mixte : fibre optique et surtout « coaxial » classique. La construction des réseaux en câble coaxial, si elle limite pour le grand public les services interactifs, per- met en revanche la réception de nombreuses chaînes de télévision et l'utilisation simultanée de plusieurs récepteurs dans les logements.

Aussi M. Jean-Marie Rausch - qui a mis en place à Metz un réseau câblé confié à une société privée et diffusant quatorze chaînes - préconise-t-il d'« autoriser tout de suite les maires à lancer des chan- tières de câbles en coaxial en négo- ciant des accords avec des entrepre- neurs privés ». Il estime que d'ici à 1988, on pourrait ainsi ouvrir mille chantiers et créer, pour les infras- tructures et les programmes, cent mille emplois. « Il faut en finir avec les utopies technologiques », a encore déclaré le président du conseil régional de Lorraine, si l'on veut rattraper notre retard sur d'autres pays (Belgique, Etats-Unis, Canada...) et rendre accessibles au public les chaînes existantes ou en projet diffusées par satellite. M. Rausch estime à ce sujet que l'acquisition d'antennes de réception et de transcodeurs par les particu- liers n'est pas une bonne solution, alors que les réseaux câblés permet- tent d'en faire l'économie.

Quant au satellite français TDF 1, les alternateurs de gouver- nement sont pour lui « l'illustra- tion de l'incohérence et un rude coup pour l'économie nationale », le marché des antennes risquant d'échapper aux industriels français.

« Une association des villes câblées ». Une association des villes câblées a été créée, mercredi 15 jan- vier, sous l'égide de la mission inter- ministérielle TV-Câble. Elle regroupe déjà Rennes, Paris, Nantes, Cergy-Pontoise, Evry-Ville-Neuveville, Boulogne et, sous réserve de ratification, Montpellier, Genes- villiers, Lille-Béthune, Sèvres-Suresnes-Saint-Cloud, Toulon. On y trouve donc la plupart des com- munes, quelle que soient leurs ten- dances politiques, qui sont engagées dans le plan câble. Le président de l'association est M. Martial Gabil- lard (Rassemblement), les vice-prési- dents sont MM. Bernard Pons (Paris) et Christian Gournelen (Cergy- Pontoise) ; le secrétaire général est M. Bernard Schreiner (Mantes-la- Jolie-Limay), président de la mis- sion TV-Câble.

**L'AUTRE JOURNAL**  
**HEBDO N°1 Février 1986**

**SAINT GEORGES**  
**CLAUDE RICH**  
**ANNIE SINIGALIA**  
**FAISONS UN RÊVE...**  
*Sacha Guitry*  
 M. en S. JACQUES ROSNY  
 Décor et costumes : Hubert Monibou  
 et  
**PIERRE MAGUELON**  
 Loc. 48.78.63.47 et agences

**VIENT DE PARAÎTRE**

La 12<sup>e</sup> édition de  
 L'aide-mémoire  
 de la presse :

**MEDIA SID 86**  
 100F  
 Les 2500 noms  
 de la communication

Diffusion :  
 LA DOCUMENTATION FRANÇAISE

**VINCENT ET L'AMIE DES PERSONNALITÉS**  
**DE ROBERT MUSIL**  
 MISE EN SCENE ALAIN BEZU  
 DECOR ET COSTUMES DANIEL AUTHOUART

coproduction Théâtre des 2 Rives / Théâtre Populaire Jurassien

EXCEPTIONNELLEMENT MATINEE DIM. 16 H 47.42.67.27 - AGENCES - FNAC

mardi 21 après la représentation rencontre avec Pierre Paget, Maître de Confé-  
 rences à Paris VII.

**AU GRAND ORIENT DE FRANCE**  
**Les maçons communiquent**

Une tribune attachante (de M. Bernard Schreiner, président de la mission « TV-Câble » à Jean-François Kahn, directeur de l'Evénement du jeudi, de M. Jacques Rigaud, PDG de RTL à M. Henri Collavet, président de la Commission pour la transpa- rence et le pluralisme de la presse) : une actualité brûlante (cinquième et sixième chaînes, rachat du Progrès de Lyon et prise de contrôle de l'Union de Reims) : il n'en fallait pas plus pour que le Grand Orient de France (GDOF) fasse ses comptes, à l'occasion de son colloque, « Les enjeux de la communi- cation », organisé les 18 et 19 jan- vier à Paris, en son hôtel particu- lier, ouvert pour ces deux jours au grand public.

Ancre à gauche, la plus importante obédience maçonnique française a lancé l'idée de ce colloque il y a un an, pour des raisons impérieuses. La déve- loppement actuel des médias et les enjeux qu'ils impliquent sur les plans économique, industriel, culturel et politique ne pouvaient laisser de mettre les maçons du GDOF, dont certains participent, au tout premier plan, aux déci- sions dans ce domaine.

Mais « la maçonnerie elle- même n'existe pas sans commu- nication » prévient M. Roger Lersy, grand maître du GDOF. L'ordre en fait maintenant large- ment usage. L'année 1985 a symbolisé une nouvelle forme d'ouverture des « sœurs et des frères » à tous les médias. Entre- tiens accordés par le grand maître aux radios, à la presse régio- nale, enquêtes sur la maçonnerie lancées par divers magazines... La frilosité des années 70 est dépassée.

Ce colloque sur la communi- cation aura sans doute permis aux non-initiés de découvrir les fastes de l'hôtel de la rue Cadet et le caractère des enjeux de la com- munication contemporaine. Mais il aura contribué, plus sûrement encore, à sceller l'idée que les maçons veulent être pleinement de leur siècle. Car le GDOF a fait ainsi œuvre de communication à son propre endroit. Et incité sans doute certains des spectateurs à rejoindre les rangs d'une société qui, tout en conservant les rites et les principes de la maçonnerie (recherche de la vérité, étude de la morale et pratique de la soli- darité), veut rompre avec son image de secret. Bref, passer de l'ère du soupçon à celle de la communication.

**YVES-MARIE LABÉ.**

مکان افسان



# RADIO-TÉLÉVISION

# LE CARNET DU Monde

## A VOIR

### Ellis Island en tranches

On se souvient encore des *Récits d'Ellis Island*, cet extraordinaire document réalisé par Georges Paré et Robert Bober, il y a cinq ans, un reportage « habité » par la sensibilité de l'écrivain et du réalisateur : recherche pudique et minutieuse dans la mémoire des autres, exploration du temps, illuminée de malice et de bienveillance, qui laissait un sentiment aigu de l'histoire des hommes.

Antenne 2 diffuse à partir de lundi une série américaine sur le même sujet. *Les Portes de l'espoir - Ellis Island*, sept épisodes regroupés tel un trois parties (qui montrent bien ce qu'on ne fait plus) et réalisés par Jerry London à partir du roman de Fred Mustard Stewart. C'est la version romancée des mêmes événements, transformés en série aux

recettes attendues, avec quelques stars, Richard Burton (dont ce fut le dernier rôle) et Faye Dunaway, entre autres.

A Ellis Island, petit îlot de terre situé dans la baie de New-York, arrivaient de 1892 à 1954, jusqu'à cinq mille immigrants par jour, Grecs, Italiens, Irlandais, Russes, Polonais, Hongrois, chassés par la misère, les persécution de toutes sortes. Un melting-pot de mentalités, de races, de religions, de langues, de classes. Seize millions d'hommes et de femmes ont débarqué là avec leurs peurs et leurs espoirs. Parmi eux, Jacob Rubinstein, jeune juif échappé d'un pogrom dans un petit village de Russie; Marco Santorelli, un jardinier, beau gosse, italien, rêvant d'une autre vie; Bridget et Georgie

O'Donnel, deux sœurs irlandaises...

Quatre vies, quatre destins que Jerry London va suivre de 1906 à 1916. Bonheur et malheur, amours et trahisons, triomphes et déceptions : nos quatre héros, qui ont de l'énergie à revendre, vont se battre pour une existence sans cesse contrariée. C'est l'Amérique du grignotage, des ascensions sociales fulgurantes (et pas forcément morales). Action, suspense, sentiments, il y a tous les ingrédients qu'il faut : on rit, on pleure, c'est « doublé » avec les mêmes voix que *Delias*, on s'y prend même, ça finit bien comme dans les romans de gare et la qualité n'est guère meilleure.

CATHERINE HUMBLLOT.

★ Série : *Les Portes de l'espoir*, les lundis 20, 27 janvier et 3 février, A 2, 20 h 35.

## Lundi 20 janvier

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

20 h 35 Cinéma : *Un chien dans un jeu de quilles*. Film français de Bernard Guillou (1982), avec D. Richard, J. Carmet, J. Guimard, S. Joly, B. Camuzat, D. Minazzoli.

Un psychologue parisien vient au secours de son demi-frère, petit fermier breton menacé d'expulsion par le châtelaïn. Atmosphère rurale véritable, humour en demi-teintes. Comédie au régionalisme de bon aloi.

22 h 10 *Étoiles et toiles*. Émission de F. Mitterrand et M. Joazeiro.

Au sommaire : Ernst Lubitsch (avec des extraits de ses films, *Carmen*, *To be or not to be...*) ; Oliver Stone (le scénariste de l'année du dragon et de *Midnight Express*). Le magazine d'un nord du cinéma.

23 h 10 Journal.

23 h 25 C'est à lire.

23 h 40 Régie française d'espace (RFE).

### DEUXIÈME CHAÎNE : A2

20 h 35 *Les portes de l'espoir : Ellis Island*. D'après l'œuvre de F. Mustard Stewart ; réal. J. London. Avec F. Dunaway, R. Burton, P. Rieger...

Une série américaine qui raconte l'histoire de quatre personnages qui ont fui, l'un les pogroms en Russie, l'autre la misère italienne, deux autres la répression en Irlande, et débattent avec leurs rêves au début du siècle aux États-Unis.

22 h 20 Série : *Pays d'octobre*, choses vues dans le Massachussetts.

Réal. Bernard Tavernier et Robert Parrish.

Troisième volet de cette promenade dans la culture noire du sud des États-Unis. L'équipe a quitté Oxford pour se rendre dans le Delta, à Greenville et Clarkdale, où ont séjourné les plus grands noms du blues, de BB King à John Lee Hooker. Mais il s'agit plutôt de retrouver l'esprit de cette musique, de filmer les rues à l'apparence désolée, de trouver les anonymes qui improvisent d'étonnantes variations.

23 h 15 Journal.

23 h 40 Bonsoir les clips.

### TROISIÈME CHAÎNE : FR3

20 h 35 Cinéma : *Je vais craquer*. Film français de François Letier (1980), avec C. Cla-

vier, N. Baye, M. Kerwin, Anémone, M. Porel.

Un jeune cadre bien tranquille est entraîné dans la vie parisienne nocturne et croit découvrir la liberté sexuelle. Adaptation fidèle d'une bande dessinée de Lucien.

22 h 5 Journal.

22 h 30 Boîte aux lettres : spécial Henri Troyat. Magazine littéraire de J. Garcin.

C'est dans son appartement parisien qu'Henri Troyat reçoit Jérôme Garcin pour parler de sa vie, de son œuvre.

23 h 30 *Prélude à la nuit*.

### FR3 PARIS-ÎLE-DE-FRANCE

16 h 5, *Les Gladiateurs*, film de D. Davies ; 17 h 45, La mémoire aux images ; Daquin ; 18 h 55, La panthère rose ; 19 h 5, *Aloué PIC* ; 19 h 15, Informations ; 19 h 35, Un journaliste un peu trop voyant.

### CANAL PLUS

20 h 35, *Jeux d'espion*, film de R. Neame ; 22 h 25, *Étoiles et toiles* ; 23 h 40, *Booz* ; 23 h 40, Football américain ; 1 h 15, *Prisoners*, film de D. Cronenberg.

### FRANCE-CULTURE

20 h 30 *Whitewick*, l'insaisissable ou le fantôme toréur par un psychanalyste amateur.

21 h 30 *Latitudes*.

22 h 30 *La nuit sur un plateau*.

### FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert (en direct de la salle Gaveaux) : les Quatre Saisons, de Beethoven ; *Sonate pour flûte et continuo*, de Blavet ; Extraits des Nations ; l'Espagnole, de Couperin, par A. Mellon et I. Poulenard, soprano, G. de Mey, ténor, G. Reinhardt, baryton, F. Maigrois, violon, P. Alanko-Dupré, flûte, M. Müller, violoncelle, A. Zilberman, clavier.

23 h Les soirées de France-Musique : Serge Rachmaninov, premier voyage aux États-Unis ; 1 h, Bing Crosby et les crooners.

## Mardi 21 janvier

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

20 h 35 *Les grands écrans de TF1 : le Commissaire Moulin*. Scénario de S. Joubert, réal. J. Kerschbro. Avec Y. Renier, C. Jado, C. Michel... (rediff.).

Une poursuite infernale entre un flic et le commissaire Moulin, installé depuis peu dans son nouvel appartement. Celui-ci saura bien rétablir le calme dans le quartier.

22 h 10 Voyages intérieurs : La psychanalyse, côté fastueux.

Dernière émission d'une série de trois de D. Frischer.

Sept psychanalystes - sur le divan - se confient, sans esquiver les questions taboues : leurs relations avec les patients, le problème de l'argent, la durée de la cure comme celle des séances. Une première.

23 h 5 Journal.

23 h 20 C'est à lire.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A2

20 h 35 Cinéma : *L'Espion qui m'aimait*. Film anglais de Lewis Gilbert (1977), avec R. Moore, B. Bach, C. Jurgens, R. Kiel, C. Munro, W. Gense.

James Bond, agent secret britannique et une belle espionne soviétique luttent ensemble contre un redoutable illuminé et un tueur aux méthodes d'acier.

22 h 50 Cinéma-cinéma.

De M. Bonjour, A. André et C. Ventura.

Au sommaire : *Poverty* de Gene Tierney ; Le commentaire de Robert Altman sur une séquence de son dernier film « *Secret Honor* » ; Les premières photos de Marilyn Monroe ; *Dolce cinema* (témoignages d'acteurs et d'actrices américains ayant tourné en Italie) ; Les essais de B. D. Delle, interprète du prochain film de J.-J. Belloc : *Le magazine de l'ère du cinéma*.

23 h 35 Journal.

0 h 5 Bonsoir les clips.

### TROISIÈME CHAÎNE : FR3

20 h 35 La dernière séance : soirée James Cagney.

Émission d'E. Mitchell et J. Jourdain.

Actualités 1955 : Jacques Villieret annonce le film ; à 22 h 40, réclames de l'époque ; Dessin animé : *Tom et Jerry* ; *Tex Avery* ; *Attraction*.

20 h 45 Premier film : les Pibgès de la passion. Film américain de Charles Vidor (1954), avec D. Day, J. Cagney, C. Mitchell, R. Keith, T. Tully.

Chicago, années 20. Un homme riche et vieillissant aide une jeune chanteuse à devenir vedette de music-hall. Elle l'épouse par reconnaissance, mais en préfère un autre.

23 h 15 Journal.

23 h 40 Deuxième film : 13, rue Madeleine. Film américain d'Henri Hathaway (1947), avec

J. Cagney, Annabella, R. Conte, F. Latimore (v.a. sous-titré).

Pendant la deuxième guerre mondiale, l'organisation par les Américains d'un service d'espionnage antinazi, qui va opérer en France occupée.

### CANAL PLUS

7 h, Gym à gym ; 7 h 15, Top 50 (et à 12 h 5 et 20 h) ; 7 h 40, Cabot Cardin (et à 11 h 30 et 17 h 5) ; 9 h 30, Lili petit à petit ; 9 h, *Palace*, film de E. Molinaro ; 10 h 45, *Anarchistes*, grâce à Dieu ; 12 h, Dessin animé ; 12 h 30, Magazine : Direct ; 14 h, *Rolling thunder*, film de J. Flynn ; 15 h 30, *La Femme*, film d'A. Penn ; 17 h 45, 4 C + ; 18 h 25, Les affaires sont les affaires ; 19 h, *Maxim* (et à 19 h 55 et 20 h 30) ; 19 h 5, *Zénith* ; 19 h 40, *Tout s'achève* ; 20 h 15, *Coluche* ; 20 h 35, *La femme de mon père*, film de B. Blier ; 22 h 15, *Coupe d'Europe de Basket* ; 23 h 50, *Les Nanas*, film de A. Lanza ; 1 h 15, *Mike Hammer* ; 2 h 5, Document : *Joris Ivens*.

### FRANCE-CULTURE

20 h 30 *Le journal du corps*.

21 h 30 *Diogenes* : l'actualité de la chanson.

22 h 30 *Nuits épiques* : la nuit et le moment : profession témoin.

0 h 10 *De jour au lendemain*.

### FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert (donné le 16 mai 1983 au Festival de Schwetzingen) : *Il Triunfo dell'opera*, concert en trois actes, livret de F.A. Tullio, de Scarlatti, par la Capella Clementina, dir. H. Mueller-Busch, sol. A. Facs, M. Schaefer, B. Balmelli.

23 h Les soirées de France-Musique : le livre du souvenir : Maria Callas.

Les programmes des trois chaînes, de France-Culture et de France-Musique avant 20 h 30 se trouvent dans notre supplément (Le Monde du 18 janvier).

## TRIBUNES ET DÉBATS

### MARDI 21 JANVIER

— MM. Gaston Defferre, ministre chargé du Plan et de l'aménagement du territoire, et Philippe Séguin, député RPR des Vosges, participeront à l'émission « Face au public », sur France-Inter, à 19 h 15.

— MM. Jean-Marie Bockel, secrétaire d'Etat auprès du ministre du commerce, de l'artisanat et du tourisme, et Jean-Paul Fuchs, député UDF du Haut-Rhin, sont invités à un débat sur Europe 1, à 19 h 15.

**AUJOURD'HUI**

SANS DECODEUR

19 h 00 "ZÉNITH" : Michel Denisot et ses invités surprise.

POUR LES ABONNÉS

21 h 00 Humour : "LA FEMME DE MON POTE" avec Coluche, L. Huppert, T. Lhermitte.

**CANAL+**

Tout est spectacle

## Naissances

— M. Patrice GATTEGNO et M<sup>me</sup> née Ghislaine LIZANS,

laissent à Fabien et Bruno la joie d'annoncer la naissance de

Xavier,

le 14 janvier 1986.

2, rue Chapu,

75016 Paris.

— Agnès SUZANNE et Bernard MANDOUZE ainsi que Vincent

ont la joie d'annoncer la naissance de

Sylvain,

le 19 décembre 1985,

11, rue Erard,

75012 Paris.

## Décès

— On nous prie d'annoncer le décès de

M<sup>me</sup> Renée BENSADOUN,

dite Chloé,

survenue en son domicile le 3 janvier

1986.

Cet avis tient lieu de faire-part.

9, rue André-Bréchet,

75017 Paris.

— M<sup>me</sup> Jean Gaudillière, son épouse, M. Pierre Gaudillière, M. et M<sup>me</sup> Jean-Pierre Adhemar, M. et M<sup>me</sup> François Gaudillière, M. et M<sup>me</sup> Bernard Gaudillière, M. et M<sup>me</sup> Dominique Jeanjean, M. et M<sup>me</sup> Yves Duchesne,

seus enfants, Les familles Gaudillière, Thévenet, Chaurand et Gasc, Ses nombreux amis,

ont la douleur de faire part du décès de

Dieu, le samedi 11 janvier 1986, de

Jean GAUDILLIÈRE, administrateur général des affaires maritimes (CR), officier de la Légion d'honneur, commandeur du Mérite maritime, croix de guerre 1939-1945.

À l'âge de soixante et onze ans. Les obsèques ont eu lieu en l'église de Cléry (Savoie).

Cet avis tient lieu de faire-part.

2, rue Jean-François-Gerbillon,

75006 Paris.

— Ses enfants et petits-enfants : Famille Aviezer (Israël), Docteur E. Ginsbourg et famille, Famille Ohadia, Docteur M. Ginsbourg, Ses neveux et nièces : Famille R. Valensi et Ginsbourg, Et son frère,

ont la douleur de faire part du décès,

survenu le 16 janvier 1986, du

docteur Benjamin GINSBOURG, chevalier de la Légion d'honneur (1914-1918), officier de l'Ordre national du Mérite, ancien chef

de laboratoire à l'hôpital Bichat, fondateur de l'AMIF et directeur de sa revue, président fondateur du Cercle Bernard Lazare.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité familiale.

95, rue de Versailles,

92410 Ville-d'Avray.

— L'AMIF a la douleur de faire part du décès, survenu le 16 janvier 1986, du

docteur Benjamin GINSBOURG, fondateur, premier secrétaire général et directeur de la revue AMIF.

L'association des médecins israéliotes de France présente à la famille ses plus vives condoléances.

— M<sup>me</sup> Jean Mailhé, M. Jérôme Mailhé, M. Vincent Mailhé, ont la douleur de faire part du décès de

M. Jean MAILHÉ, conseiller à la cour d'appel de Paris, chevalier de la Légion d'honneur,

leur époux et père, survenu au Chesnay (Yvelines), le 2 janvier 1986, dans sa soixante et unième année.

Les obsèques ont eu lieu à Saint-Pons-de-Thomières (Hérault), dans la plus stricte intimité.

Un office sera célébré à sa mémoire en la grande chapelle de l'église Notre-Dame de Versailles, rue de la Paroisse, le samedi 23 janvier, à 11 heures.

— M<sup>me</sup> Madeleine Odont, M. et M<sup>me</sup> John Reginald Dawbin, M. et M<sup>me</sup> Daniel Odont, M. et M<sup>me</sup> Jean-Pierre Quemard,

ont la douleur de faire part du décès accidentel survenu, le mardi 14 janvier 1986, sur le Paris-Dakar, à l'âge de vingt-cinq ans, de

Nathaly ODENT, journaliste au Journal du dimanche, leur petite-fille et fille.

Une messe sera célébrée le mercredi 22 janvier, à 11 heures, en l'église Saint-

Gervais-Saint-Prothais, paroisse de Bresles, 60510 Bresles (Oise).

Cet avis tient lieu de faire-part. (Le Monde du 17 janvier.)

— La rédaction du Journal du dimanche a la tristesse d'annoncer le décès accidentel de son envoyé spécial

Nathaly ODENT,

le mardi 14 janvier 1986, sur le Paris-Dakar.

Une messe sera célébrée le mercredi 22 janvier, en l'église Saint-Gervais-Saint-Prothais, paroisse de Bresles, 60510 Bresles (Oise).

Cet avis tient lieu de faire-part.

— M<sup>me</sup> Michel Renaud, M. et M<sup>me</sup> Jean Fave et leurs enfants, Le capitaine de frégate et M<sup>me</sup> Guy Renaud et leurs enfants, M. et M<sup>me</sup> Philippe Renaud et leurs enfants, M. et M<sup>me</sup> Gaillo Sambe et leurs enfants,

sa mère, ses frères et sœurs, neveux et nièces,

ont la douleur de faire part du décès de

Bright RENAUD,

rappelée à Dieu, le 15 janvier 1986.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 21 janvier, à 15 heures, en la collégiale Notre-Dame-et-Saint-Laurent d'Eu.

Cet avis tient lieu de faire-part.

9, rue de Normandie, 76260 Eu.

— M. et M<sup>me</sup> Marc Alexandre, ses enfants, Denis et Laurent, ses petits-enfants, Et sa fidèle Rogelia,

ont part de la mort, le 13 janvier 1986, de

M<sup>me</sup> Françoise STERN.

Selon ses dernières volontés, l'inhumation a eu lieu dans l'intimité familiale.

47, boulevard Beauséjour, 75016 Paris.

— Vic-en-Bigorre. Hossegor. Paris.

M<sup>me</sup> Pierre Trouille, M<sup>me</sup> Julien Tissot, M. et M<sup>me</sup> Philippe Moret et leurs enfants, M. et M<sup>me</sup> Maurice Bonzi et leurs enfants,

ont la douleur de faire part de la mort de

Pierre TROUILLE, préfet de région honoraire, commandeur de la Légion d'honneur,

survenu le 18 janvier 1986, à l'âge de soixante-dix-huit ans.

Les obsèques seront célébrées en l'église de Vic-en-Bigorre (Hautes-Pyrénées), le mardi 21 janvier, à 15 heures.

Cet avis tient lieu de faire-part.

95, rue de Versailles, 92410 Ville-d'Avray.

— L'AMIF a la douleur de faire part du décès, survenu le 16 janvier 1986, du

docteur Benjamin GINSBOURG, fondateur, premier secrétaire général et directeur de la revue AMIF.

L'association des médecins israéliotes de France présente à la famille ses plus vives condoléances.

— M<sup>me</sup> Jean Mailhé, M. Jérôme Mailhé, M. Vincent Mailhé, ont la douleur de faire part du décès de

M. Jean MAILHÉ, conseiller à la cour d'appel de Paris, chevalier de la Légion d'honneur,

leur époux et père, survenu au Chesnay (Yvelines), le 2 janvier 1986, dans sa soixante et unième année.

Les obsèques ont eu lieu à Saint-Pons-de-Thomières (Hérault), dans la plus stricte intimité.

Un office sera célébré à sa mémoire en la grande chapelle de l'église Notre-Dame de Versailles, rue de la Paroisse, le samedi 23 janvier, à 11 heures.

— M<sup>me</sup> Madeleine Odont, M. et M<sup>me</sup> John Reginald Dawbin, M. et M<sup>me</sup> Daniel Odont, M. et M<sup>me</sup> Jean-Pierre Quemard,

ont la douleur de faire part du décès accidentel survenu, le mardi 14 janvier 1986, sur le Paris-Dakar, à l'âge de vingt-cinq ans, de

Nathaly ODENT, journaliste au Journal du dimanche, leur petite-fille et fille.

Une messe sera célébrée le mercredi 22 janvier, à 11 heures, en l'église Saint-

— M. Bruno Vincent-Genod, Thierry et Nathalie, M<sup>me</sup> Madeleine Cellerier-Vathaire, 88 ans,

M<sup>me</sup> Georges Vathaire, son beau-père, M. et M<sup>me</sup> Bernard Vincent-Genod, M. et M<sup>me</sup> J. Philippe Pichot, Olivier et Valérie, M. Bernard Vignaux et M<sup>me</sup> Christine Duren, M. et M<sup>me</sup> Claude Vincent-Genod, Olivier et Christine, M. et M<sup>me</sup> Jérôme Vincent-Genod, Louis et Romain,

ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Nicole VINCENT-GENOD, née Vignaux,

avocat à la cour d'appel, décédée subitement dans sa trentième année, le 17 janvier 1986, à Paris.

La cérémonie religieuse aura lieu en l'église Saint-Honoré-d'Eylau, 66, avenue Raymond-Poincaré, le mardi 21 janvier, à 13 h 45.

Ni fleurs ni couronnes.

Cet avis tient lieu de faire-part.

11, rue de Magdebourg, 75116 Paris, 14, rue Brémontier, 75017 Paris, 88, avenue Victor-Hugo, 75116 Paris.

— La famille de Marie-France HASCOET, réalisatrice à la télévision,

remercie tous ceux qui lui ont manifesté amitié et sympathie dans ce deuil cruel.

— M<sup>me</sup> Robert Reynaud et toute sa famille

profondément touchées des nombreuses marques d'amitié et de sympathie témoignées lors du décès de

M. Robert REYNAUD,

remercient très sincèrement toutes les personnes qui se sont associées à leur douleur.

— La famille du docteur Francis DAYAN,

rappelle son souvenir à l'occasion du neuvième anniversaire de sa mort.

— A la mémoire de Pierre SOUVTCHINSKY,

une messe sera célébrée le vendredi 24 janvier 1986, à 18 heures, en la cathédrale Saint-Alexandre-Neovski, 12, rue Dora, à Paris-8.

Communications diverses

— M. Michel Cazenave, écrivain, directeur de programmes à France-Culture, signera le mardi 21 janvier, à 21 heures, ses livres : *André Malraux*, éd. Balland, et *Moi, de Gaulle*, éd. Imago, à la Tisnère, 36, rue Jacob, 75006 Paris.

Renseignements : tél. 45-51-61-91.

**BERTEIL SOLDES**

à partir du mardi 21 janvier

3, PLACE ST AUGUSTIN 75008 PARIS 7, RUE DE SOLFÉRINO 75007 PARIS

10 h 00 à 18 h 30

**NON AU SIDA**

PROTÉGEZ VOUS

NOUS SOMMES TOUS CONCERNÉS !

Enfin les conseils pratiques que vous attendez : POUR VOUS, VOTRE FAMILLE, VOTRE PARTENAIRE

OUI à la sexualité sans risques.

Dr G. Grigoriou

marabout

Chez votre libraire



Le Monde

## LES GRANDS RENDEZ-VOUS

## LE MONDE DE LA GESTION ET DES FINANCES

## GTM-ENTREPOSE

**VOUS ETES UN BATTANT,  
VOUS AIMEZ LES CHALLENGES INTERNATIONAUX,  
VENEZ REJOINDRE LES EQUIPES D'UN GRAND GROUPE NOVATEUR  
DE B.T.P. AUX ACTIVITES DIVERSIFIEES  
(14 Milliards C.A.)**

Nous étions certains de nos Directions Administratives et Financières à vocation internationale et recherchons :

## CADRES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## ADJOINT AU DIRECTEUR FINANCIER

pour une de nos filiales spécialisée dans le B.T.P. en France et à l'étranger.  
Vous serez chargé d'assister le Directeur Financier dans ses missions quotidiennes et plus particulièrement dans les domaines suivants :  
- Trésorerie Francs & Devises,  
- choix et montage des crédits long terme,  
- mise en place et gestion des couverts.  
Vous avez environ 30 ans, vous êtes diplômé d'une GRANDE ECOLE DE COMMERCE ou INGENIEUR + FORMATION COMPLEMENTAIRE EN GESTION (INSEAD, ISA, ...).  
Une première expérience de 3 ans minimum acquise au sein d'une grande entreprise de B.T.P. ou d'une Banque Internationale est indispensable.  
Réf. 3653/M

## JEUNES CADRES FINANCIERS

Vous êtes DEBUTANTS jeunes diplômés d'une GRANDE ECOLE DE COMMERCE et vos stages ou premières expériences dans une grande entreprise exportatrice ou une banque internationale ont conforté votre goût pour les problèmes financiers.  
Vous serez intégrés au sein d'équipes chargées de promouvoir et d'assurer la gestion financière des sociétés ou filiales et bénéficierez d'une formation aux différents aspects de cette gestion (trésorerie, montage des financements, ...).  
Vous serez orientés :  
- soit vers notre filiale spécialisée dans le B.T.P. en France et à l'étranger,  
- soit vers une filiale dont l'activité est totalement tournée vers l'étranger.  
Réf. 3654/M

## TRESORIERS INTERNATIONAUX

pour une filiale dont l'activité est totalement tournée vers l'étranger.

## - 1 CHEF DU SERVICE TRESORERIE

Vous assurerez à la tête d'une équipe de 6 personnes, la gestion informatisée au jour le jour de la Trésorerie Francs et Devises, les relations avec les organismes financiers, bancaires et douaniers, ainsi que la Gestion du risque de Change.  
Vous êtes un leader, vous êtes diplômé d'une GRANDE ECOLE DE COMMERCE, vous avez entre 27 et 30 ans et avez réussi une première expérience orientée de préférence vers la Trésorerie Internationale ou au sein de la Direction Financière d'une grande Entreprise exportatrice ou d'une importante Banque d'affaires.  
Si vous réussissez dans ce poste, des responsabilités plus étendues pourront à terme vous être confiées.  
Réf. 3655/M

## - 1 CADRE TRESORERIE FRANCS

Vous serez chargé, au sein du service TRESORERIE INTERNATIONALE, de la gestion informatisée de la Trésorerie FRANCS et notamment :  
- de la supervision de la position FRANCS,  
- du choix des divers moyens de financement et de placement à court à moyen terme.  
Vous êtes diplômé d'une ECOLE ou possédez une maîtrise de Gestion ou de Sc. Eco., vous avez acquis une solide expérience de la Trésorerie au sein d'une entreprise de B.T.P. ou d'une Banque Internationale.  
Réf. 3656/M

## CADRES DE GESTION INTERNATIONAUX

pour une de ses filiales spécialisée dans le B.T.P. en France et à l'étranger.

## ATTACHE AU SECRETARIAT GENERAL

Vous conseillerez et suivrez l'action des directions opérationnelles sur un plan administratif, financier et juridique dans la conception et la mise en place de contrôles touchant à des domaines d'activités très diversifiés (bâtiments, routes, ensembles industriels, pipelines, ...) exclusivement réalisés à l'étranger.  
Vous êtes diplômé d'une GRANDE ECOLE DE COMMERCE et pouvez faire état d'une première expérience même brève au sein d'une entreprise à vocation internationale.  
Réf. 3657/M

## CADRES ADMINISTRATIFS

Au sein d'une équipe opérationnelle basée au siège social, vous serez chargé de la mise en place et du suivi du CONTRÔLE DE GESTION et de l'ASSISTANCE ADMINISTRATIVE aux chartes et établissements d'une zone géographique à l'étranger.  
Gestionnaires de terrain, vous avez une première expérience d'administration de chantiers de préférence dans le secteur des B.T.P. et vous avez une formation supérieure polyvalente à dominante de gestion.  
Réf. 3658/M

Pour ces 2 postes, une connaissance à l'étranger peut être un atout majeur.

Tous ces postes requièrent : une parfaite maîtrise de l'ANGLAIS, le goût du challenge, une bonne disponibilité pour des missions à l'étranger, la ténacité, la polyvalence et le rayonnement international du Groupe nous permettent d'offrir à des candidats de valeur des évolutions de carrière à la mesure de leur potentiel et de leurs ambitions.

Ces postes sont à pourvoir en proche banlieue parisienne.

Adressez CV, lettre manuscrite + photo et références, en précisant sur l'enveloppe la référence du poste choisi, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris.

NOUS NOUS DEVELOPPONS ET NOUS RECHERCHONS

UN INSPECTEUR  
ET DES CONTROLEURS

MARSEILLE - MONTPELLIER - CANNES.

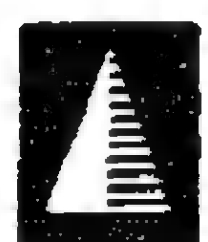
Vous avez quelques années d'expérience de la fonction ou vous êtes rompu à la gestion bancaire sous tous ses aspects.

Vous contrôlerez les services et pratiquerez l'audit interne de nos agences. Vous serez chargé de vérifier l'application de la politique générale, en particulier en matière de rentabilité et de développement.

S'il vous paraît que ce profil correspond à votre carrière et à vos attentes, contactez-nous en écrivant au Département des Relations Humaines.

FEDERATION DU CREDIT MUTUEL MEDITERRANEE  
521 AVENUE DU PRADO - 13008 MARSEILLE.

**Crédit Mutuel**  
LES UNES LES AUTRES



**Bankers Trust Company**  
RECHERCHE POUR SA BANQUE D'AFFAIRES SITUÉE  
À PARIS, UN OU UNE

## Analyste financier

Vous avez une formation supérieure : maîtrise de gestion ou école de commerce, option gestion financière. Votre expérience de 5 à 10 ans de l'analyse financière dans une banque, une grande entreprise ou chez un agent de change... vous a permis d'acquérir une excellente connaissance des premiers groupes français. Intégré(e) à une équipe de banquiers d'affaires vous serez spécialiste de l'analyse financière et de l'évaluation d'entreprises. Vous avez une parfaite maîtrise de l'anglais, acquise si possible en milieu anglo-saxon. Ce poste est à pourvoir très rapidement.  
Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle à : Bankers Trust Company, Direction du Personnel, 12-14 Rond Point des Champs Elysées 75008 Paris Cedex 08.

Groupe réalisant un C.A. annuel de  
plus de 18 milliards de francs

Plus de 100 Etablissements en France  
aux activités diversifiées

recrute pour son Siège à PARIS  
avec fréquents déplacements de courte durée

Responsable de la  
RÉVISION COMPTABLE

RATTACHÉ DIRECTEMENT AU DIRECTEUR COMPTABLE DU GROUPE, IL DIRIGE ET ANIME UNE ÉQUIPE DE 5 RÉVISEURS ET UN CONTRÔLEUR. Bénéficiant d'une délégation certaine, il établit le programme annuel de révision avec l'accord du Directeur Comptable et l'acceptation du Directeur Général du Groupe, il suit de près l'action, veille à la formation permanente de son équipe (en particulier en informatique), perfectionne les procédures pour les vérifications de différents types de services et activités. Il commente les rapports de révision auprès des contrôles, rend compte à sa hiérarchie et assure le suivi des recommandations.

Un « professionnel » expérimenté

- PLUS DE 20 ANS. FORMATION COMPTABLE SUPÉRIEURE : DECS complet + certificats supérieurs (organisation et Gestion - Révision comptable)
- Déjà RESPONSABLE en titre ou en second (dans le SERVICE DE RÉVISION D'UN GROUPE IMPORTANT A ACTIVITÉS MULTIPLES ET FORTEMENT INFORMATISÉ) OU SENIOR DANS UN DES GRANDS CABINETS D'AUDIT. Expérience de la DISTRIBUTION appréciée.

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8368 à

**SC sélection conseil**  
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

LA TRESORERIE  
D'UNE GRANDE ENTREPRISE

Nous sommes un des premiers groupes de distribution français, réalisant un C.A. de 18 milliards.

## Adjoint du trésorier

vous l'assisterez notamment dans les fonctions suivantes :  
- établissement des prévisions et suivi de la gestion de trésorerie du Groupe et plus particulièrement des filiales spécialisées,  
- assistance aux filiales en gestion de trésorerie,  
- contrôle de la fiabilité des systèmes de gestion de trésorerie,  
- suivi du respect de l'application des conditions bancaires.

De formation supérieure, vous possédez une expérience d'au moins 3 ans acquise dans une grande banque ou dans les services de trésorerie d'une grande entreprise.  
Au sein d'un centre de profit, vous devrez faire preuve d'initiative, de dynamisme, de rigueur, de qualités d'adaptation et de communication.

Cette fonction comporte de réelles responsabilités dans des domaines variés d'activités avec de nombreux contacts à l'intérieur et à l'extérieur de l'entreprise.

Nous vous remercions d'écrire sous réf. 513 à A.L. CONSEIL, 102, Bd. Malesherbes 75017 PARIS que nous avons chargé de cette recherche et qui garantit discrétion et réponse.



- C.A. proche de 5 milliards de F - 4.000 personnes -  
PREMIER PRODUCTEUR FRANÇAIS PAR LA DIVERSITÉ DE SES PRODUITS  
PREMIER DISTRIBUTEUR DE PAPIER POUR ARTS GRAPHIQUES,  
PREMIER EXPORTATEUR

recherche un collaborateur de haut niveau pour prendre la

## direction

de l'un de ses

## départements commerciaux

très largement exportateur dans le monde entier (+ de 70% d'un C.A. de l'ordre de 400 MF). Au cours d'une période d'un an environ passé auprès de l'actuel titulaire du poste, il apprendra à connaître l'équation produits/marchés de son entité dans toute sa complexité (plus de 2.000 références). Par la suite il prendra en charge, avec une large autonomie, la totalité de la gestion de ce département comprenant une vingtaine de personnes en France et vendant à l'étranger par l'intermédiaire de plusieurs Filiales locales et des Agents dans les principaux pays industrialisés. Son rôle impliquera de constantes relations avec les Usines du Groupe spécialisées dans la fabrication de ses produits.  
Ce poste d'action et de gestion nécessitant de surcroît d'avoir un certain goût pour les produits liés à la Mode, considérons à un DIPLÔMÉ HEC, ESSEC, ESC... âgé de 35/38 ans minimum. Il aura une large expérience commerciale internationale. Il aura déjà fait preuve de ses qualités d'animateur et de gestionnaire à la tête d'un centre de profit dans l'industrie Papetière, Textile, Chimique ou dans l'impression par exemple.  
La connaissance PARFAITE de l'ALLEMAND est INDISPENSABLE. L'ANGLAIS COURANT est nécessaire. De nombreux voyages sont à prévoir.

Les dossiers de candidature sous réf. 3146 M - à précéder sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

مکان العمل



Le Monde

## LES GRANDS RENDEZ-VOUS

## LE MONDE DE LA GESTION ET DES FINANCES

## THOMSON CGR

Nous sommes une Société Internationale et l'un des leaders mondiaux de l'imagerie Médicale. Nous créons, réalisons et commercialisons des équipements de haute technologie au service de la santé. Au sein de la Direction Industrielle du Groupe, nous recherchons

## CONTRÔLEUR DE GESTION INDUSTRIELLE HF

Directement rattaché au Directeur Industriel, vous êtes chargé de la consolidation des tableaux de bord des différentes Unités de Production en France et à l'Étranger, de l'harmonisation des règles de Gestion Industrielle (Procédures), d'études et d'analyses ponctuelles.

Ce poste est basé en Région Parisienne, proche banlieue Sud-Ouest et comporte de courts déplacements. Il convient à un jeune Ingénieur, débutant ou ayant 1 à 2 ans d'expérience, possédant en outre une formation complémentaire en gestion (I.F.G., I.A.E., D.E.S.S., etc.).

La maîtrise de l'Anglais est nécessaire, la connaissance de l'Allemand serait un atout supplémentaire.

Cette fonction peut, après quelques années, évoluer vers des responsabilités opérationnelles en Gestion de Production notamment (suivant goûts et capacités de l'intéressé). Poste à pourvoir immédiatement.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + C.V. + prétentions) en indiquant la référence 1/M à Mme Colette DELWAIDE, Chef du Personnel THOMSON CGR, 52, boulevard Gallieni, B.P. 45, 92133 ISSY-LES-MOULINEAUX.

**THOMSON**  
ÉQUIPEMENTS MÉDICAUX

VOTRE CARRIÈRE ET  
LA BANQUE CREDIT DU NORD

La compétition de l'économie moderne exige des hommes et des femmes décidés et un professionnalisme rigoureux.

## Soyons clairs.

Pour réussir, il faut en prendre les moyens

## humains

Dans un contexte très concurrentiel, notre force commerciale doit être de tout premier plan.

Elle doit se montrer capable d'analyser les besoins de la clientèle et de trouver les formules de réponse adaptées.

Interlocuteurs des particuliers ou des entreprises, nos collaborateurs sont en prise directe avec les mouvements de l'économie.

## technologiques

En 1986, 3000 micro-ordinateurs répartis en 600 réseaux locaux fournissent les supports de gestion de la banque, soit une moyenne d'un ordinateur pour 3 personnes.

L'architecture informatique originale mise au point à cette occasion constitue une importante innovation.

## Nous recrutons:

cadres confirmés souhaitant valoriser leur expérience vers des postes à responsabilité, (confidentialité des candidatures assurée),

débutants, grandes écoles d'ingénieur ou de commerce. L'exploitation bancaire ou l'informatique sont deux entrées possibles mais ne constituent qu'un premier poste. Les candidats devront être capables d'évoluer vers l'ensemble des activités de la banque.

Ecrire: DIRECTION DU PERSONNEL  
6/8, boulevard Haussmann 75009 Paris

Crédit du Nord

Lyon

# N

## OS CARRIÈRES SONT A LA MESURE DE VOS AMBITIONS

Spécialiste dans la production et la commercialisation de matériaux de carrières, graves routières et béton prêt à l'emploi, destinés aux Bâtiments, TP et Génie Civil, notre société (500 personnes et 500 MF de CA) dégage une bonne rentabilité. Elle comporte une division «carrières mobiles» présente en France et à l'étranger, et une division «carrières fixes et dragage» implantée dans trois régions (Rhône-Alpes, Midi-Pyrénées et Picardie) et comprenant chacune plusieurs centres de profits. Notre appartenance à un groupe international nous a permis d'engager depuis deux ans une politique de développement particulièrement active avec des moyens à la mesure de nos ambitions.

Afin de renforcer nos structures, nous recherchons un collaborateur direct du D.A.F. pour assurer les fonctions

## Audit et contrôle

En étroite collaboration avec le Président, la direction financière et les opérationnels, vous assurerez le développement et le respect des systèmes et procédures groupés. Vous assisterez les opérationnels dans la gestion de leur centre de profits. Vous réaliserez le contrôle de gestion et participerez à l'optimisation du système de comptabilité analytique.

Diverses missions ponctuelles vous seront confiées. De formation supérieure, vous bénéficiez d'une première expérience en entreprise ou en cabinets d'audit.

Vous excellentes qualités de contact et d'animation faciliteront votre évolution future. Anglais indispensable. Connaissance des procédures de reporting anglo-saxonnes appréciée. Notre D.A.F. Monsieur BERTRAND, vous remercie de lui écrire, il traitera votre dossier confidentiellement. Ecrivez, sous réf. AUD M, à GARON-BEDEL, BP 11, MILLERY 69390 VERNAYSON.

**GARON - BEDEL**  
Groupe STEETLEY

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE FRANÇAISE, ayant la plupart de ses usines dans le Nord, recherche, du fait de sa nouvelle structure, pour sa Direction "Budget et Comptabilité" implantée à Valenciennes:

### Le responsable du service comptabilité bilan

Ce poste s'adresse à un Cadre Comptable confirmé disposant d'une formation supérieure (ESC ou équivalent + DECS) et d'une expérience de 5 ans environ acquise en entreprise ou en cabinet.

Placé directement sous l'autorité du Responsable des Services Comptables, il sera en relation avec les différents établissements de la Société et de ses filiales et animera une équipe de cinq personnes.

réf. DT 276 AM

### Des cadres débutants

disposant d'une formation supérieure (ESC ou équivalent + DECS) désireux de faire carrière dans les différents services d'une importante Direction "Budget et Comptabilité".

Plusieurs postes sont à pourvoir:

• Trésorerie et Consolidation réf. EU 277 AM

• Procédures et Révisions Comptables réf. FV 278 AM

• Informations de Gestion et Etudes Economiques réf. GW 279 AM

Tous ces postes impliquent des relations à des niveaux hiérarchiques variés et l'animation d'une équipe.

Large possibilités de développement de carrière dans la Société, ses filiales et le groupe auquel elle appartient. Logement à Valenciennes assuré.

Ecrire en précisant la référence. Discretion absolue.

4, rue Massenet 75116 Paris

**etap**

Sud-Est  
Compétences et Qualité de Vie

### Directeur Administratif et Financier

270 000 F +

Filiale performante d'un groupe international anglo-saxon (65 MF, 95 pers.), nous sommes un des leaders dans notre domaine: la fabrication de matériel pour l'exploration minière.

Bras droit du Directeur Général, le Directeur Administratif et Financier anime, coordonne, contrôle le service comptable et financier de la société, assure le reporting anglo-saxon. Il participe activement à l'administration générale: assurances, relations sociales, législation, achats.

Ce poste au cœur de la vie de l'entreprise, s'adresse à un diplômé d'études supérieures (Sup de Co + DECS, Expertise Comptable), dont l'expérience de 5 ans min. acquise en milieu industriel anglo-saxon lui a permis d'appréhender tous les aspects de la fonction. La maîtrise de l'anglais est un must.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la réf. NLB 49801 à TEG, 113, rue de l'Université, 75007 Paris.

**The Executive Group**  
Management

### EXPERT COMPTABLE directeur régional

CABINET NATIONAL D'EXPERTISE COMPTABLE (400 personnes), nous recherchons le Directeur de la Région Paris Ile de France (environ 40 personnes).

Le rôle du Directeur Régional consiste à gérer le cabinet sur le plan humain et économique, superviser et assister techniquement les collaborateurs, adapter à la région les grandes lignes stratégiques définies par le siège.

Un poste complet, motivant pour un expert comptable diplômé qui, après 8 à 10 ans en cabinet souhaiterait exercer ses compétences avec une grande autonomie.

Adresser C.V., lettre manuscrite et prétentions sous réf. 58022 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARIS qui transmettra en toute discrétion.

### La Sorefi Ile-de-France SOCIÉTÉ FINANCIÈRE DES CAISSES D'ÉPARGNE ÉCUREUIL TOTALISANT 30 MILLIARDS AU BILAN

RECRUTE

### UN SPÉCIALISTE DE LA GESTION FINANCIÈRE

AU SEIN DU SERVICE DES ÉTUDES ET DE LA PROGRAMMATION

Il aura pour mission d'élaborer et de fournir aux entreprises du réseau, les éléments nécessaires à la gestion financière: (tableaux des emplois et des ressources, suivi et analyse des prévisions d'activités, simulation des résultats financiers...).

De formation économétrique supérieure (DESS, ISUP, ENSEAL...), le candidat possède en outre une solide pratique des techniques statistiques et de la micro-informatique, acquise de préférence dans une banque ou un établissement financier.

Ecrire avec C.V., photo + prétentions à MONSIEUR LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE LA SOREFI ÎLE-DE-FRANCE, B.P. 15907, 75326 PARIS CEDEX 07.



Le Monde

## LES GRANDS RENDEZ-VOUS

## LE MONDE DE LA GESTION ET DES FINANCES

CHARGEURS S.A.

Première entreprise privée française dans le domaine des transports, Chargeurs S.A. est aussi un groupe industriel en Europe et sur le continent américain. Chargeurs S.A. compte parmi ses principales filiales Chargeurs Réunis, Paquet, Sportex, UTA, Walon.

Dans cet ensemble de plus de 100 sociétés, nous développons la fonction :

## Analyse et contrôle financier

Assistant notre responsable du Département, vos missions seront :

- d'assurer la coordination et le fonctionnement du reporting du groupe,
- de participer à l'élaboration des budgets,
- de conduire des études financières pour le groupe et les sociétés,
- d'analyser les demandes d'investissements et vérifier leur rentabilité.

Après une première expérience de 2 ou 3 ans dans l'Audit ou le Contrôle de Gestion, vous souhaitez évoluer et valoriser vos compétences au sein d'un groupe performant. Agé d'au moins 28 ans, vous êtes diplômé d'une Ecole de Commerce ou de Gestion (Finances-Comptabilité) et vous avez utilisé l'informatique.

Ce poste vous conduira à remplir des tâches de réflexion et d'analyse et, à travers vos différents contacts, vous permettra de connaître notre groupe et nos méthodes de gestion. Vous pourrez ensuite exercer des responsabilités opérationnelles au sein d'une de nos sociétés.

Nous étudierons votre candidature en toute confidentialité et vous remercions de l'adresser sous réf. 279/32 M à M. G. KRASNOVSKY, COFROR, Tour Fiat Cedex 16, 92084 PARIS LA DEFENSE.

BUIIONI

En France, un ensemble efficace de trois Sociétés (générant 1,2 milliard de chiffre d'affaires + 35 millions de bénéfice net), intégré au Groupe International BUIIONI PERUGINA recherche un

## CADRE DE GESTION

En liaison étroite avec le Directeur Financier et les Responsables Commerciaux, vous assurerez, dans un premier temps, l'élaboration et le contrôle des budgets des Départements Commerciaux tout en perfectionnant et animant le système actuel.

Par la suite, vous évoluerez, en fonction de votre capacité d'initiative et d'organisation.

Vous avez obligatoirement une formation comptable et financière de très bon niveau (type Grande Ecole de Gestion) et au moins une première expérience de 4 ou 5 ans dans ce genre de fonction, de préférence au sein d'une grande société de biens de consommation performante. La pratique de l'Anglais ou de l'Italien est très souhaitable et celle de la micro-informatique serait appréciée.

Adresser lettre manuscrite, photo récente et C.V. avec rémunération annuelle actuelle à BUIIONI France Direction des Ressources Humaines - 76, rue Garibaldi, 94100 SAINT-MAUR-DES-FOSSES.

Coûts industriels : au-delà de la technicité...  
- insuffler un état d'esprit

Parce que nos Laboratoires Pharmaceutiques - CA 500 MF, 680 personnes, filiale d'un des premiers Groupes Internationaux de la Santé - sont en pleine expansion et ambitieux pour l'avenir, Parce que notre équipe jeune et compétente recherche continuellement la performance, notre Contrôleur de Gestion recherche, comme collaborateur direct un

## Contrôleur de la gestion industrielle

- Vous superviserez la comptabilité analytique de notre usine ;
- Vous devrez développer les outils de gestion industrielle (les systèmes informatiques correspondants) ;
- Vos analyses et commentaires alimenteront votre dialogue avec les opérationnels et leur permettront, peu à peu, d'intégrer les paramètres économiques que vous aurez mis en évidence pour mieux gérer leur entité.

De formation supérieure (Sup de Co, ESSEC) plus DEC, vous avez entre 30 et 35 ans et une expérience minimum de 3 à 5 ans au sein d'une Unité de Production industrielle. Anglais courant.

Toute l'équipe est basée à 100 km à l'Ouest de PARIS. Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo, et prétentions) sous référence S/CC/LM à notre Conseil - RAYMOND POULAIN CONSULTANTS - 74 rue de la Fédération - 75015 Paris - qui vous garantira toute discrétion.

LABORATOIRES  
Glaxo

## Importante société Paris 16ème

développant des matériels de haut niveau technologique, vendus dans le monde entier, recherche

- pour son siège social parisien et une de ses usines de la Région Parisienne

## Contrôleurs de Gestion

(Réf. 3741/CG)

Leur mission : - participer à l'élaboration des budgets annuels et en effectuer les contrôles mensuels (dont calcul des en-cours),

- fournir tous les renseignements comptables et de gestion aux opérationnels,

- assurer les liaisons entre les unités de fabrication et le siège social.

De formation supérieure (ESCAE, DECS, maîtrise de gestion...), les candidats devront justifier d'une expérience de 4 à 5 ans dans une société à vocation industrielle.

La connaissance et la pratique de l'outil informatique sont indispensables.

- pour son siège social parisien

## Agent de Gestion

(Réf. 3742/AG)

Agé de 25 ans environ, titulaire d'un BTS, DUT ou DEUG de gestion, il participera activement à la mise en place, au suivi et au contrôle budgétaire de départements commerciaux dont il analysera les éléments comptables. Il aura à utiliser l'outil informatique.

Une expérience de 2 à 3 ans dans une société à vocation industrielle serait un atout supplémentaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence du poste choisi à RSCG CARRIERS - 48, rue St Ferdinand - 75017 PARIS. Réponse et discrétion assurées.



Débutez une carrière dans notre Groupe  
par l'audit international

JEUNE AUDIT  
DES FILIALES

Engagé par ESSO CHIMIE, vous serez détaché (pendant 2 à 3 ans maximum) auprès du centre européen d'Esso Chemical afin d'effectuer des missions dans l'ensemble des filiales du Groupe. Puis vous serez appelé vers d'autres fonctions au sein d'ESSO CHIMIE ou siège à Paris ou dans notre site industriel de Notre-Dame de Gravanchon en Haute-Normandie.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'une grande école commerciale (HEC, ESSEC, ESCP...) ayant, si possible, une formation complémentaire de gestion, type MBA, débutant ou possédant déjà une première expérience professionnelle.

Le centre d'Audit européen d'Esso Chemical est basé à Bruxelles mais une résidence en région parisienne est souhaitée. Ce poste implique nécessairement de nombreux déplacements en Europe. La pratique de la langue anglaise est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 11/507 AE à :

EGOR S.A.

8, rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYOJEUNE ANALYSTE  
DE GESTION

attiré par l'informatique

ESSO CHIMIE, spécialisée dans la production et la vente de produits chimiques pour l'industrie, réalise un chiffre d'affaires de 7 milliards de francs. Ses résultats en font l'une des Sociétés les plus performantes de son secteur d'activité en France. Elle renforce son équipe de contrôle de gestion au siège de la Défense.

Ce jeune analyste aura une mission polyvalente. Il sera chargé d'établir et d'examiner les résultats mensuels de plusieurs lignes de produits. De plus, il étudiera de façon critique les systèmes informatiques comptables, proposera des améliorations et en fera la mise en place. Il participera au développement et à la mise en place de nouvelles applications informatiques.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé d'une Grande Ecole Scientifique et/ou de Gestion. Il est débutant ou bien a acquis, grâce à une première expérience, de solides connaissances en gestion et en informatique.

Ce poste offre des perspectives intéressantes de carrière à un candidat dynamique, rigoureux et de bon contact.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 11/507 BO à :

EGOR S.A.

8, rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

Mission difficile mais pas impossible...

Jeune Directeur(trice)  
Comptabilités  
et Fiscalité Groupe

La filiale de ce groupe très important se restructure, assainit sa situation. Dans un tel environnement, il faut de l'énergie, savoir remettre en cause les habitudes, faire preuve de ses compétences. Il s'agit, en effet, d'assurer une très bonne coordination des comptabilités groupe, de contrôler le reporting, de mettre en place les procédures comptables nécessaires à cette nouvelle restructuration, de suivre et de contrôler tous les aspects fiscaux de la réorganisation. Enfin, d'être un intervenant avisé auprès de la Direction Générale.

La ou la candidat(e) est âgé(e) de 30/35 ans environ, de formation supérieure comptable et fiscale (DECS - Certificat Supérieur Juridique et Fiscal), et justifie d'une expérience comptable et fiscale acquise en entreprise ou en cabinet. Un tel profil vous permettra une rapide évolution au sein du groupe.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la réf. NLE50001M à TEG, 113, rue de l'Université - 75007 Paris.

The Executive  
Group  
France  
Management

## GESTIONNAIRE

BANQUE IMPORTANTE, connaissant une forte expansion de ses activités financières recherche pour doter ses services de gestion (gestion obligatoire pour sa clientèle d'institutionnels et d'Entreprises) un gestionnaire d'obligations

## CONFIRME HF

Il aura à assumer la responsabilité directe de la gestion de 3 Milliards de capitaux, dans des structures variées : SICAV monétaires - SICAV long terme - Fonds Communs obligataires.

Le candidat retenu devra avoir, outre une formation supérieure (actuelle - économie) une expérience de plusieurs années des marchés obligataires.

La performance est exigée. Possibilité de rémunération élevée, avec intérêt pour candidat de valeur.

Nous vous remercions d'adresser votre lettre de candidature avec C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la Réf. 3740 à RSCG CARRIERS 48, rue St Ferdinand 75017 PARIS, qui transmettra.

## D'OBLIGATIONS

مکان العمل



Le Monde

## LES GRANDS RENDEZ-VOUS

## LE MONDE DE LA GESTION ET DES FINANCES

Filiale française (50 MF) d'un groupe américain d'envergure (2,4 milliards de \$ de CA), nous évoluons avec succès sur le marché porteur des biens d'équipement. Pour faire face au développement de nos activités, nous créons le poste de :

## Controller

Collaborateur du Directeur Général, vous apporterez un appui administratif et comptable efficace à notre activité commerciale et technique. Vous animerez une petite équipe et prenez la responsabilité - du contrôle de gestion des projets - suivi et analyse des coûts, prévisions budgétaires, contrôle de la facturation, positions - de la comptabilité générale - CE, bilans, reporting à la maison-mère, relations bancaires - des achats, des relations fournisseurs.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation comptable supérieure (DECS, ESCA...) justifiant de quelques années d'expérience, dans une structure de moyenne importance, qui lui ont permis de maîtriser les techniques de gestion comptables et budgétaires, l'utilisation de la micro-informatique.

L'anglais est indispensable pour ce poste situé au Sud de Paris.

Adressez lettre de candidature, CV détaillé, photo sous réf. 1849112M à TEG, 113 rue de l'Université, 75007 PARIS.

The Executive Group  
France  
Management



Exciting

ONLY



Timwear

## contrôleur de gestion

**DEVANLAY** Groupe textile français performant leader de sa branche qui fabrique et commercialise Exciting, Jil, Lacoste, Orly, Polichinelle, Timwear souhaite engager pour sa Division LACOSTE un Contrôleur de Gestion. • Basé à TROYES au siège de l'activité LACOSTE, et rattaché au Directeur Administratif, il interviendra dans l'ensemble des unités (2.800 personnes), optimisera les procédures, et fournira aux responsables des outils de gestion performants. • Cependant il lui sera confié une première mission à PARIS, pendant 1 an environ, au sein de la société de commercialisation. Il développera la fonction contrôle de gestion, en particulier la comptabilité analytique et le contrôle budgétaire, en veillant au respect des procédures. • Ce poste convient à un E.S.S.E.C. - E.S.C.A.E. - d'environ 28 ans - ayant une première expérience en contrôle de gestion ou audit interne, comportant l'utilisation de l'informatique - attiré par une vision opérationnelle de la fonction. • Un D.E.C.S., la maîtrise de l'allemand et si possible de l'anglais, sont des atouts importants. • Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo, niveau de rémunération actuelle) sous réf. 2403-M, seront traitées en toute discrétion par

2-1 jourlin

CONSEILS DE DIRECTION  
47, AV. ALSACE-LORRAINE  
92000 ANTONY

Groupe français, leader en offshore pétrolier, recherche dans le cadre de son expansion

## adjoint du contrôleur financier du groupe

MISSION : Consolidation du Tableau de Bord Economique du Groupe (CA : 2,2 Milliards de Francs, 30 filiales). Gestion Prévisionnelle, Gestion Financière de Risque.

PROFIL : Grande Ecole de Gestion + 3 à 4 ans d'expérience dans un Grand Cabinet d'Audit International ou dans un Grand Groupe de B.T.P. à vocation internationale. Anglais indispensable. (Réf. 9053 A)

## cadres de gestion - finances

Futurs responsables financiers de filiales en France ou à l'étranger.

MISSION : Contrôle budgétaire et gestion financière au sein d'une Direction Géographique.

PROFIL : Grande Ecole de Gestion - Option Finances-Comptabilité. Débutants ou 1 ou 2 ans d'expérience de préférence en Cabinet d'Audit. (Réf. 9053 B)

## chef comptable d'une filiale à l'étranger

MISSION : Responsabilité de la Comptabilité Générale. Etablissement des Bilans. Coordination de la paie locale. Déclarations Fiscales.

PROFIL : DECS complet - expérience de 5 à 10 ans acquise dans une entreprise de B.T.P. à vocation internationale. Anglais souhaité. (Réf. 9053 C)

Les deux premiers types de poste sont basés dans la banque Ouest de Paris et peuvent nécessiter des déplacements à l'étranger voire l'expatriation à terme.

Le poste de Chef Comptable est basé à l'étranger (Afrique Francophone). Réaliser les perspectives d'évolution au sein du Groupe, en France et à l'étranger.

Appeler Contact-Téléphone au (1) 42 61 82 81 (8 h 30 à 18 h 30 du lundi au vendredi, 10 h à 13 h le samedi) pour des informations complémentaires ou adresser sans délai votre lettre de candidature sous référence du poste choisi à ORGANISATION ET PUBLICITE, 2, rue Marengo, 75001 PARIS, qui transmettra.

Contact-téléphone  
(1) 42 61 82 81

Finance - Droit  
Communication

Une entreprise agro-alimentaire en fort développement, spécialisée dans la production et la commercialisation de produits laitiers, réalisant un C.A. de 450 MF, crée son poste de :

## SECRETAIRE GENERAL

Membre du collège de Direction Générale, il devra :

• prendre en charge la gestion financière et assurer l'ensemble des liaisons avec les banques ;

• assurer la couverture juridique complète et coordonner toutes les opérations juridiques internes et externes ;

• coordonner l'ensemble de la communication interne et externe.

Jeune et brillant, vous êtes de formation supérieure, vous avez plusieurs années d'expérience de gestion financière et votre maîtrise pratique du droit est incontestable.

Votre dynamisme et votre rigueur vous permettant d'accéder maintenant à des responsabilités de haut niveau.

Poste à pourvoir en Normandie.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 601 082 M (à mentionner sur l'enveloppe).



BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
115, rue du Bac - 75007 Paris

PARIS - LYON - NEW YORK

Directeur Administratif  
et Juridique

300 000 F +

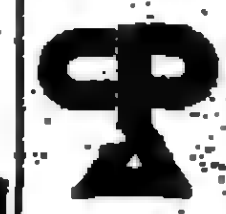
Notre important établissement financier appartient à un puissant réseau national. Il a un champ d'action local sur un potentiel de 850 000 habitants, dans une région à l'Ouest de Paris, où il fait bon vivre.

Nous sommes 400 personnes, notre image est excellente auprès du public et nous avons l'ambition de développer plus encore notre présence. Nous renforçons notre jeune équipe de Direction.

Ce Directeur Administratif et Juridique est membre du Comité de Direction. Il assure la gestion administrative de notre établissement, il anime et dirige le service juridique et contentieux, l'administration du personnel, les services généraux (immobilier, achats, assurances, sécurité...) soit environ 25 personnes. De plus il prépare les divers Conseils et Assemblées, gère et anime la communication interne de la Société.

Il (elle) a environ 35 ans, une formation grande école de gestion ou universitaire, des compétences juridiques, l'expérience d'un poste similaire dans la banque, l'assurance, le sens de l'organisation et des qualités relationnelles.

Nous vous invitons à adresser votre candidature s/réf. 25/M 232 à notre Conseil Edith GIACCHETTI, CPA 3, rue de Liège 75009 Paris, qui vous assure une totale discrétion.



MEMBRE DU SYNTAC

Accounting  
manager

Lyon

Issue d'une joint-venture entre le leader mondial de la technologie (groupe américain) et un groupe français de renommée internationale, notre société emploie 110 personnes et réalise un CA de 38 MF (prestations de services).

Nous recherchons notre Responsable Comptable et Financier, capable de tenir une comptabilité double et d'assurer le reporting et la gestion de l'entreprise. Il sera assisté d'une petite équipe de 3 personnes.

Une formation supérieure (école de gestion ou DECS), 2 à 5 ans d'expérience en entreprise ou en cabinet, une excellente connaissance de l'Anglais et des procédures américaines, seront considérées comme des atouts majeurs.

Merci d'adresser CV + photo + prétentions sous réf. 501 M à notre conseil :

KEY MEN  
2, rue Châteaubert  
69002 Lyon

MEMBRE DU SYNTAC

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

NEUILLY-LEZ-LYON - 92000 NEUILLY

Importante société américaine de distribution de Film et Vidéo-Cassettes, leader sur son marché. PARIS 8

250.000

Adjoint du directeur  
administratif et financier

pour :

Superviser, au niveau de la société française, la comptabilité générale et analytique, assurer le reporting, les déclarations fiscales et sociales, l'administration des salaires, et participer à la mise en place de l'informatique.

Expérience réussie dans un poste similaire et bonnes connaissances de la comptabilité anglo-saxonne à justifier.

Formation supérieure (DECS) et parfaite maîtrise de l'anglais exigées.

Ce poste s'adresse à un candidat rompu aux problèmes d'organisation et de méthode, apte à travailler dans une petite équipe.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 25013-M.

MRI conseil

Danièle Chapuis - 13, rue Madeleine Michels, 92522 Neuilly.

## HOBART

Succursale du groupe multinational Dent and Knit (E.U.). Recrute pour son siège à Paris Centre puis Mame la Vallée (RER)

chef des services comptables  
(Accounting Manager)

La Société avec 600 personnes et un C.A. de F 300 millions est leader sur le marché des équipements, systèmes, services destinés aux industries de l'alimentation, aux outillages et aux livraisons.

Le poste comptabilité anglo-saxonne et française - clôtures mensuelles reporting, prévisions budgétaires, gestion de trésorerie.

Le service de 17 à 20 personnes réparties dans les services Comptabilité Générale, Trésorerie, Comptabilité Clients, Contrôle Crédit.

Les moyens informatiques utilisent un logiciel de comptabilité générale/reporting puissant et micro-ordinateurs (tableaux) pour travaux divers.

Développements à poursuivre.

Lieu de travail Paris Métro Aubert puis en 1987 Mame-la-Vallée RER dans nouveau siège à construire.

Le candidat Diplômé Final Expertise Comptable, Chartered Accountant ou Grande Ecole de Commerce avec DECS complet, à avoir été Chef de groupe dans un cabinet d'audit ou un groupe multi-national avec expérience de comptabilité générale internationale.

Anglais LU et écrit nécessaire.

Salaire Un salaire important correspondant aux qualifications demandées est envisagé.

POSTE A POURVOIR IMMEDIATEMENT.

Envoyer C.V., courrier manuscrit avec salaire actuel et photo à  
Ch HOBART - D.R.T. - 39, rue Cambon - 75021 PARIS Cedex 01  
Téléphoner au 42.60.06.94 (R.M.) MF AT. GREGOIREAN  
pour plus d'informations si nécessaire.

Photo Joëlle S.A.



Le Monde

## LES GRANDS RENDEZ-VOUS

## LE MONDE DE LA GESTION ET DES FINANCES

**MOËT & CHANDON**  
LEADER EN EXPANSION DE SA PROFESSION

**juriste MF**

La Direction Financière accueillera ce Juriste pour lui confier la responsabilité de la cellule juridique à EPERNAY.

Sa mission permanente sera le conseil des Directions opérationnelles et fonctionnelles de l'entreprise avec la gestion de la Protection des Marques, des Assurances, des Baux, etc.

La formation sera Maîtrise de Droit Privé complétée par un DEA ou DESS + anglais pratiqué.

En raison des responsabilités confiées, une expérience d'ENTREPRISE de 3 à 5 ans minimum est impérativement exigée.

Les dossiers de candidature — sous réf. 3146 M, à préciser sur l'enveloppe — seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**  
10, rue de la Paix - 75002 Paris

## IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE SERVICE

1.000.000.000 F.C.A.

recherche

## CHEF COMPTABLE

PARIS-8°

Plein sous l'autorité de Directeur Financier, vous dirigerez et animeriez une équipe de comptables et aurez l'entière responsabilité de la comptabilité générale, bilan compris.

Vous assurerez également la gestion de la trésorerie. La gestion étant informelle, vous devrez apporter votre expérience et votre esprit d'analyse afin de mettre en œuvre les possibilités améliorations de procédures.

A votre poste, vous devrez faire preuve de rigueur mais également des qualités d'animateur de votre équipe.

Nous souhaitons rencontrer un(e) candidat(e) de formation comptable niveau DECS pouvant justifier d'une expérience de 10 ans dans la fonction.

Veuillez adresser votre candidature et C.V. détaillé sous réf. 3.033 AMEP P.A. 37, rue du Général-Foy 75008 Paris, qui transmettra.

GRUPE PHARMACEUTIQUE FRANÇAIS  
leader sur ses marchés  
Ville agréable du Centre-Est  
proposé à de jeunes candidats(ess) (26 à 35 ans)

## Audit interne

Responsable d'assister le Directeur Financier dans le respect des procédures par les différentes filiales du Groupe en vue de l'établissement des documents de gestion (préparation du bilan, comptes-rendus financiers, états des actifs, etc.).

La candidate aura :  
- une formation supérieure (Ecole de Commerce et DECS ou équivalent) et  
- une expérience de 3 à 5 ans d'audit en cabinet ou en entreprise.

Il existe un réel potentiel d'évolution vers un rôle de Contrôleur de Gestion en France et à l'étranger. Réf. 2022 M

## Contrôleur de gestion adjoint

En liaison avec les filiales internationales du Groupe et l'Exportation, il préparera les tableaux de bord de la Direction Générale sur toute l'activité internationale (cinq filiales, 200 personnes).

De plus, il sera chargé de missions particulières.

Il existe de réelles possibilités d'évolution vers des postes de Contrôleur de gestion.

Le candidat aura une formation de type Ecole Supérieure de Commerce, des grandes qualités de rigueur et de pragmatisme.

Il a, dans l'idéal, quelques années d'expérience, mais un débutant peut être envisagé. Réf. 2023 M

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo), en indiquant le numéro de référence de l'annonce à

SOURCES - 144 rue de Rivoli - 75001 Paris

500 personnes, 400 MF de CA filiale d'un groupe de notoriété internationale, nous faisons partie des leaders de notre secteur : le marché porteur de la fabrication et de la commercialisation des produits chimiques grand public : cosmétique, pharmacie, etc.

La volonté de préparer l'avenir nous conduit à recruter notre :

## Adjoint au Directeur Financier

Vous animez une équipe de 11 personnes et prenez en charge : les comptabilités générale et fournisseurs, la trésorerie. Vous assurez le reporting, le suivi budgétaire, les analyses d'écarts et les bilans fiscaux. Vous développez la comptabilité analytique de production et vous améliorez l'organisation du service grâce à l'utilisation performante d'un nouveau logiciel comptable.

Diplômé d'Ecole Supérieure de Commerce + DECS, vous avez su tirer partie de vos 4 années d'expérience en cabinet d'Audit international ou en entreprise industrielle anglo-saxonne, vous maîtrisez les méthodes de gestion anglo-saxonnes et vous souhaitez élargir votre champ d'activité.

Vos qualités de rigueur, votre sens de l'animation et votre potentiel sont des qualités que nous privilégierons.

La maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel sous réf. IB 50101 à

TEG, 113 rue de l'Université - 75007 Paris

BANQUE PRIVEE  
PARIS-8°

## CAMBISTE

CONFIRME

Banque privée, spécialisée dans les Opérations de Trésorerie, crée le poste de CAMBISTE.

Vous avez :  
- entre 5 et 7 ans d'expérience polyvalente dans votre fonction,  
- une excellente connaissance des nouveaux marchés,  
- la volonté de découvrir et d'investir dans des produits d'avenir,

- une bonne pratique de l'anglais,  
- d'importantes qualités relationnelles.

Vous bénéficiez :  
- d'un lieu de travail basé à PARIS-8°,  
- d'une situation évolutive (liée à vos capacités) dans une banque privée.

Merci d'adresser dossier de candidature (photo indispensable), sous réf. 35 000 LM, à O.C.B.F. SERVICES - 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75008 PARIS.

VOUS ASSISTEZ DANS LE RECRUTEMENT BANCAIRE

## Accounting and financial reporting

A Bordeaux, la filiale (460 personnes) d'un important groupe international recherche

## RESPONSABLE DU REPORTING COMPTABLE ET FINANCIER

Il aura la charge d'établir et d'analyser les états comptables, financiers et budgétaires (mensuels et trimestriels) sous la forme française et anglo-saxonne (reporting).

Il devra avoir une formation supérieure en Finances-Comptabilité (ESC ou équivalent) doublée d'une expérience réussie dans un ou plusieurs postes de responsable comptable.

Une bonne pratique de la langue anglaise est demandée. De bonnes connaissances en comptabilité anglo-saxonne et en informatique sont recommandées.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 510 005 M (à mentionner sur l'enveloppe).

BKC

BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
115, rue du Bac - 75007 Paris

PARIS - LYON - NEW-YORK

**BANQUE LOUIS-DREYFUS**  
AFILIÉE AU GROUPE LOUIS DREYFUS ET À LA BANQUE BRUXELLES LAMBERT

recherche pour sa

**DIRECTION DE L'EXPLOITATION BANCAIRE**

## EXPLOITANT ENTREPRISE

Classe VI ou VII

Réf. A

- ayant l'expérience bancaire du Bâtiment - TP (grandes et moyennes entreprises) et désirant se diversifier vers d'autres secteurs,  
- formation supérieure (Grande Ecole de Gestion ou Scientifique),  
- bonne sensibilité au risque bancaire et forte motivation pour une activité commerciale.

## ANALYSTES DE CRÉDIT

Réf. B

- chargés de l'analyse et du montage des dossiers de crédit (petites et moyennes entreprises de secteurs économiques divers) et de la gestion quotidienne des comptes,  
- capables et désireux d'évoluer vers l'exploitation,  
- formation supérieure ou bancaire supérieure.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. détaillé, photo et prétentions (en précisant Réf. A ou B) à la Direction du Personnel de la BANQUE LOUIS-DREYFUS, 6, rue Rabelais, 75008 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
MULTINATIONALE

## AUDITEUR INTERNE

Débutant

- il devra participer au contrôle des

Sociétés Françaises du Groupe

- il sera de formation supérieure (école

supérieure de commerce, etc.)

- il aura de sérieuses connaissances

comptables et des connaissances

informatiques seraient appréciées.

Lieu de travail : Région Parisienne.

Déplacements Province.

Adresser CV, photo et rémunération

sous réf. 769 à Contesse Publications 20,

avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex

01, qui transmettra.

Un Groupe de Société de Services de Marketing Direct (CA 150 MF, 350 personnes) recherche le

## RESPONSABLE COMPTABILITÉ GROUPE

Vous êtes un jeune diplômé (H/F) d'études supérieures type DECS, ayant une expérience de 5 ans en Cabinet d'Expertise Comptable et maîtrisant parfaitement les problèmes de consolidation.

Envoyez votre dossier de candidature sous réf. RCI/M, à Michèle DAIN.

ETUDES CONSEIL LOGICEL 55, rue Hermel 75016 Paris.

MILLIPORE

Le Siège Européen de Millipore Corp. U.S.A., leader mondial dans les domaines des techniques de filtration et de séparation ainsi que de chromatographie en phase liquide, recherche dans le cadre du renforcement de ses Services Financiers un

## Contrôleur de gestion international MF

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Sup de Co ou équivalent), formation complétée si possible par un DECS. Vous avez au moins 3 ans d'expérience de la fonction dans une entreprise multinationale ou en cabinet d'audit. Vous parlez couramment l'anglais et si possible l'allemand.

Nous vous chargerons du contrôle de gestion des divisions commerciales internationales (export). Vous évalueriez les budgets dépenses et en assurerez le suivi; vous établirez les prévisions trimestrielles et suivrez la rentabilité des lignes de produit.

Pour ce poste basé à St-Quentin-en-Yvelines, la rémunération offerte est en rapport avec nos exigences.

Adresser lettre de candidature manuscrite, C.V. détaillé + photo, salaire actuel à notre Conseil qui vous garantira une entière discrétion, sous réf. 70114/M.

## Staff Consultants

91, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris.

STRASBOURG

PARIS

LYON

NEW-YORK

## Contrôleur de gestion (HEC, ESSEC, ESCP, ESCAE)

180.000 F +

Responsable du suivi d'un ensemble de filiales (françaises ou étrangères), il sera directement rattaché à la Direction du groupe.

Ce poste requiert une parfaite maîtrise des techniques de gestion, un sens développé des contacts ainsi qu'une expérience réussie de 2 ans minimum dans la fonction.

Un candidat de valeur pourra se voir confier des fonctions de direction après quelques années.

Les candidatures (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sont à adresser, sous référence PM/SO, à SEFRECO, 18 rue Boissière 75116 Paris.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

SUCHARD TOBLER

recherche pour son usine de  
STRASBOURG

## contrôleur de gestion

ECOLE DE COMMERCE + DECS

Expérience en milieu industriel souhaitée. A la tête d'une équipe de 7 personnes, vous assurerez l'intégralité de la fonction (comptabilité industrielle, contrôle de l'activité, analyse des écarts, gestion administrative) sous la responsabilité du Directeur Financier, basé au siège social. Anglais indispensable.

Si vous êtes intéressé, merci d'adresser C.V., photo et prétentions à M. HOUIN, Direction du Personnel, SUCHARD TOBLER, 16, avenue Jean Jaurès, B.P. 201, 94601 CHOISY-LE-ROI

مکان العمل



Le Monde

## LES GRANDS RENDEZ-VOUS

## LE MONDE DE LA GESTION ET DES FINANCES

Jeune Manager  
Accounting and Planning  
Une fonction à développer...

Filière française d'une société américaine informatique recherche le collaborateur immédiat de son Directeur Financier.

Votre mission consiste à donner aux services comptable et budgétaire une nouvelle impulsion en vue d'en faire un appui efficace de l'activité commerciale et technique. Vous êtes donc chargé : - d'organiser et de contrôler l'activité comptable et le reporting, - de développer les prévisions à moyen ou à long terme, - de participer en liaison avec le service informatique au développement des nouvelles applications de gestion, - d'élaborer des procédures, d'intervenir dans les domaines juridiques et fiscaux. Vous animez une équipe de 8 personnes.

Expert Comptable ou diplômé d'une Ecole Supérieure de Gestion, bilingue français-anglais, vous avez déjà exercé des responsabilités faisant appel à des aptitudes d'encadrement et acquis une expérience de 4 à 5 ans dans l'Audit ou dans le contrôle de gestion au sein d'un groupe anglo-saxon. A 30 ans environ, la qualité de votre expérience vous permet de prendre le recul qui vous autorise à innover. Le poste est basé en banlieue Sud-Ouest.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel sous réf. IB 50301 à TEG, 113 rue de l'Université, 75007 Paris.

The Executive Group  
Management

## l'Audit Interne :

Un groupe comptant près de 20 000 personnes, réalisant un CA supérieur à 20 milliards de F, faisant partie des grands de la distribution en France.

Incontestablement  
une fonction-clé  
dans notre  
Groupe.

Responsable de l'audit interne, vous êtes directement rattaché à un membre de la Direction Générale. Globalement, il vous appartient de définir le programme annuel d'intervention de votre département. Vous évaluez les secteurs de risque en matière de

contrôle interne et dressez les priorités qui s'imposent. Vous dirigez votre équipe, appréciez les compétences et le potentiel de chacun. Il vous faut être écouté et compris dans toutes les nouvelles procédures que vous serez susceptible d'apporter pour une plus grande efficacité du service. Basé à Paris, ce poste vous concerne si, diplômé d'une grande Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, Sup de Co...), et doté d'une solide formation financière et comptable (niveau expert ou équivalent), vous justifiez d'une expérience significative d'audit externe ou interne pendant au moins 5 ans.

La dimension du Groupe, son expansion, doivent vous permettre à terme (3/5 ans) d'accéder à des responsabilités financières opérationnelles, dès lors que vous aurez mené cette première mission avec brio.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre man., CV, photo et prétentions) sous référence 4941 à l'Agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS qui transmettra.

Société d'Ingénierie située en région parisienne filiale d'un important groupe industriel recherche

ASSISTANT(E)  
DU CHEF DE SERVICE  
FINANCIER EXPORT

Mission : Montage et gestion des crédits export. Mise en place des cautions. Gestion des dossiers COFACE. Elaboration des plans de financement des affaires export. Profil recherché : DUT Maîtrise de gestion ou équivalent. Expérience professionnelle d'environ 3 ans, poste similaire dans le domaine des B.T.P. ou l'ingénierie. Très bonne connaissance de la langue anglaise exigée. Le candidat retenu devra faire preuve de bonnes qualités relationnelles et de négociations.

Adresser C.V. prétentions et photo s/réf. 597 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

## Agent de change

recherche

GESTIONNAIRE ET  
TRADER OBLIGATIONSEnvoyer C.V. sous n° 314.645 M.  
LE MONDE PUBLICITE  
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.emploi international  
(et départements d'Outre-Mer)

## AFRIQUE FRANCOPHONE

Société Agro-industrielle recherche

DIRECTEUR COMPTABLE  
pour ses exploitations

Diplômé Ecole de Commerce ou DECS. Expérience professionnelle minimum nécessaire d'une dizaine d'années dont une partie en AFRIQUE. Séjour isolé sur lieu de travail. Conditions habituelles aux expatriés.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 43926 à COFAP 39, rue de l'Arcade, 75008 Paris.

Pour notre Filiale Européenne à OBERURSEL

(Allemagne Fédérale), nous recherchons un

## Ingénieur Commercial

Diplômé d'une grande école, il aura une expérience en matériel et en exploitation d'une unité industrielle.

Ses fonctions consisteront à étudier et à négocier avec nos clients des applications du vide tout au point de vue technique que commercial.

En dehors d'une connaissance parfaite de la langue française, de bonnes notions d'anglais et/ou d'allemand sont indispensables.

NASH PUMPE G.m.b.H.  
Hohemorkstrasse 15 - D-6370 OBERURSEL  
Tél. : 19.49.6171.27011INTERESTED IN COMMUNICATIONS  
INFRASTRUCTURES DEVELOPMENT ?INTERNATIONAL  
TELECOMMUNICATION  
UNION

a specialized United Nations Agency located in Geneva, has openings (initially for 2 years with possibility of extension of up to 5 or more years' service) for:

AN EXECUTIVE DIRECTOR  
AND A DEPUTY DIRECTORfor its newly established  
Centre for Telecommunications Development.

Assisted by the Deputy Director, the Executive Director is responsible for the management of the centre including programme planning, mobilization of resources, organization and direction of the work, as well as for cost effective direction of the Centre advisory services oriented towards acceleration of telecommunications development in developing countries in accordance with the programme established by its Advisory Board.

In addition to an advanced university degree in a branch of communications or business management, applicants must have very broad experience in management with knowledge of telecommunications technology and services preferably within an international cooperation and development environment as well as some experience of telecommunications activities in developing countries. Not remuneration and allowances will be in accordance with UN rates at senior management levels.

All applications with a detailed c.v. should be sent to:  
THE PERSONNEL DEPARTMENT  
INTERNATIONAL TELECOMMUNICATION UNION  
CH - 1211 GENEVA 20 (SWITZERLAND)

before 7 March 1986.

Information on job content and conditions of employment may be obtained at above-mentioned address or by contacting Miss Frankel + 41-22-99-54-02.

## Hennessy

A Cognac

Récemment vainqueur de la coupe de France des entreprises pour son dynamisme et sa rentabilité, notre groupe réalise un chiffre d'affaires consolidé d'environ 7 milliards de francs et emploie 6600 personnes.

Le secteur «Cognac» représente à lui seul plus de 2 milliards de francs de chiffre d'affaires, réalisé à l'exportation grâce à nos filiales de distribution. Nous recherchons, pour participer au suivi de ce secteur un

## Responsable de la consolidation

qui rattaché au Directeur Financier, sera responsable de la consolidation, du reporting et des prévisions de résultats pour le secteur Cognac. Il participera en outre à la mise en place d'un projet informatique comptable.

Agé d'environ 30 ans, de formation supérieure type ESC + DECS, le candidat justifiera d'une expérience de 4 à 5 ans acquise en cabinet d'audit ou au sein du service consolidation d'un groupe multinational. Ses qualités de Manager, son potentiel et sa maîtrise de l'anglais lui permettront par la suite d'évoluer au sein de notre Groupe.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV + prétentions) sous référence CO411 à ERNST &amp; WHINNEY Conseil, 150 Bd Haussmann, 75008 PARIS, qui examinera votre dossier avec soin et discrétion avant de vous répondre.

Ernst &amp; Whinney Conseil

Gestionnaires-Comptables  
Elargissez votre horizon

Toutes nos énergies, nos volontés, nos savoir-faire s'unissent pour que "l'accord parfait" entre votre réalité quotidienne et Centre Français d'Informatique. Il en résulte une gamme de produits sophistiqués qui font notre succès. Pour mettre en place nos logiciels et proposer des solutions d'organisation comptable, nous recherchons des Gestionnaires-Comptables, de formation DECS ou équivalent, possédant une bonne maîtrise de l'outil gestion-comptable sur informatique. Rigoureux et réalistes, vous avez un sens aigu des contacts humains et savez susciter l'adhésion.

En liaison avec les services commerciaux et techniques, vous prendrez en charge toute l'installation de nos logiciels de gestion-comptable ou de table de base et assurerez l'assistance à l'utilisation auprès d'une vaste clientèle de tous niveaux que vous saurez conseiller. De plus, grâce à vos réflexions personnelles, vous contribuerez activement à faire évoluer les fonctionnalités de nos produits et à compléter notre gamme.

Si vous vous sentez en accord avec ce discours, adressez votre dossier de candidature (lettre + CV, photo et prétentions) à Bernard MANCAU - Centre Français d'Informatique - 67 rue Archereau - 75019 Paris 18. (T) 42.45.11.11

CFI  
CENTRE FRANÇAIS D'INFORMATIQUEGestionnaire  
chez un agent de change à LyonVoilà une opportunité peu fréquente pour un jeune professionnel ayant acquis, au cours des 3 dernières années une bonne pratique de gestionnaire dans une charge, en banque ou de block-trading.  
3 missions vous seront confiées :  
- animer la liaison entre la charge et les investisseurs institutionnels,  
- développer le block-trading,  
- gérer un certain nombre de comptes de particuliers et d'entreprises, et F.C.P.  
La plus grande confidentialité vous est garantie par notre conseil en recouvrement Concordances à qui vous pouvez écrire, sous la réf. G/144, à Concordances, 91 rue du Faubourg St Honoré 75008 Paris ou 129 rue Servant, 69003 Lyon ou téléphoner à Lyon 78.68.65.60.

Concordances

## BANQUE LOUIS DREYFUS

AFFILIÉE AU GROUPE LOUIS DREYFUS ET À LA BANQUE BRUXELLES LAMBERT

recherche

pour sa DIRECTION DES SUCCURSALES

## ATTACHÉ de DIRECTION H/F

Classe V minimum

Le poste :

- étudier et promouvoir des produits destinés à la clientèle (entreprises et particuliers),  
- être l'interlocuteur des Succursales auprès du Siège en vue d'améliorer les procédures existantes et d'assurer à titre intérimaire l'examen des dossiers de crédit.

Le candidat :

- formation supérieure ou bancaire supérieure (ITB ou CESB),  
- expérience d'environ 5 ans avec si possible une responsabilité fonctionnelle du type ci-dessus et nécessairement une pratique du "terrain",  
- créativité, goût des contacts humains et esprit de synthèse.

Évolution possible, après quelques années, vers un poste opérationnel au siège ou en succursale.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. détaillé, photo et prétentions à la Direction du Personnel de la BANQUE LOUIS DREYFUS - 6, rue Rabelais, 75008 PARIS.

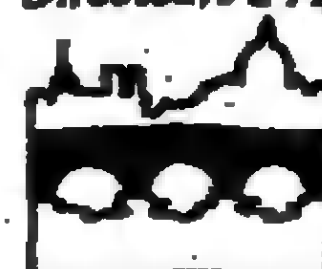
## Union de Banques à Paris

50 agences à Paris et en Ile-de-France :

- une longue tradition de services et d'efficacité,
- une clientèle fidèle de PME/PMI,
- une structure légère à taille humaine...

Exploitants bancaires  
CLASSE IV à VII

C'est dans cet environnement que nous vous proposons d'évoluer. Votre expérience en exploitation, votre sens du contact et votre fort potentiel doivent vous permettre de prendre très rapidement au sein de notre réseau des responsabilités de : Directeurs d'Agence, Sous-Directeurs d'Agence, Fondés de Pouvoir Entreprises.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous réf. M 20 à Philippe VALDIGUIE  
Directeur des Ressources Humaines  
1 Rond Point des Champs Elysées - 75008 PARIS.

## Jeanneau

LE GEANT DE LA PLAISANCE

1300 personnes - 500 millions de C.A.

référence sa structure et recherche

## ASSISTANT CONTROLLER H/F

25-28 ans

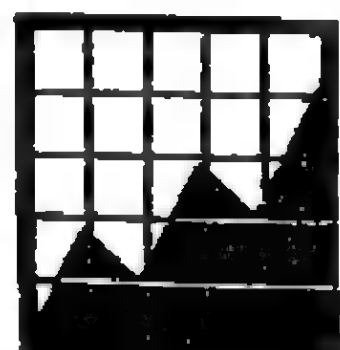
Ce poste conviendrait à un diplômé d'une école supérieure de commerce ou de gestion ayant acquis une première expérience (2 à 3 ans) en milieu industriel ou dans un cabinet d'audit.

Son rôle sera d'assister le contrôleur dans sa mission, il devra en particulier assurer le reporting pour nos partenaires américains. Anglais courant impératif ; pratique informatique souhaitée.

Poste à pourvoir en VENDEE.

Ce recrutement sera initié par notre Conseil : Michel MORACCHINI, 22bis, rue des Belles Feuilles, 75116 Paris à qui vous adressez C.V. détaillé, photo et lettre manuscrite.





# DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

## Jeune patron nous aimons les fortes personnalités

Notre Société (C.A. : 1,2 milliard de francs), filiale d'un groupe agro-alimentaire important, recherche le véritable patron d'un de ses centres de profit.

Capable de s'investir totalement et en priorité dans l'organisation de la production, le commercial, le développement produit et technique, il assurera pleinement son rôle de directeur d'usine.

Cette fonction à hautes responsabilités ne peut convenir qu'à un battant, doué d'un fort ascendant naturel et de solides facultés d'adaptation.

Désireux de doubler notre capacité de production dans les années à venir, nous attendons de vous la prise en charge et la maîtrise de notre développement.

De formation ingénieur ou équivalent, vous justifierez d'une expérience de 5 à 8 ans dans une fonction similaire.

Votre rémunération comprendra un intéressement lié au profit de l'exploitation, dont vous assurerez la pleine responsabilité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + CV et prétentions) sous réf. 2028 à

SOURCES

144 rue de Rivoli - 75001 Paris, qui transmettra en toute confidentialité

REGION CENTRE ET SUD EST

## Directeur régional des ventes

Couvrir l'ensemble de la fonction commerciale sur la région, en liaison directe avec le Directeur National des Ventes, gérer le courant d'affaires (200 MF de C.A.) en termes de stratégie, d'objectifs et de budgets, maîtriser personnellement les négociations avec les clients les plus importants, constituer par des sociétés de négoce, manager une équipe de 15 personnes dont une dizaine de commerciaux terrain, chargés de la vente sur la région.

C'est la mission très complète que vous propose cette importante Société (1 Milliard de F. de C.A., 1100 personnes) leader national sur son marché, qui connaît une expansion constante et des résultats économiques exceptionnels. Elle développe et com-

mercialise une gamme variée de produits et systèmes destinés à des applications industrielles et au bâtiment.

Vous êtes un professionnel de la vente (minimum 5 à 6 années d'expérience) dont l'activité commerciale s'est déroulée en partie sur le terrain. Diplômé de l'enseignement supérieur (Commercial ou de gestion) vous avez déjà dirigé opérationnellement une force de vente de dimension similaire. La connaissance de la vente de produits techniques serait en plus.

Les conditions offertes sont très attractives pour un candidat de grande valeur.

OC conseil

Ressources humaines

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, CV complet, photo et rémunération actuelle à Amaud de Menditte, sous réf. M 1/05 B, OC Conseil, 21 rue du Bourg Tibourg, 75004 Paris.

## CREDIT INDUSTRIEL DE NORMANDIE

### recherche son DIRECTEUR DES ENGAGEMENTS

- Membre de l'état-major
- Position : Classe VII ou hors-classe
- Expérience confirmée
- Qualités d'animateur et d'organisateur.

Ecrire : Jean-Claude LEHNERT, CREDIT INDUSTRIEL DE NORMANDIE 15, place de la Pucelle - 14000 ROUEN.

## Directeur d'établissement un maître-mot : polyvalence

Première Société Française de Conseil et d'Assistance en Hygiène Industrielle, nous sommes présents sur ce marché depuis un demi-siècle.

Nous recherchons le patron de l'établissement qui centralise nos activités :

- fabrication et expédition
- laboratoire,
- achats et stocks,
- entretien et réparation.

Il animera une équipe de 12 personnes (dont 1 cadre) et rendra compte à la Direction Générale.

Ce poste s'adresse à un Cadre véritablement polyvalent qui assumera à la fois des responsabilités d'Acheteur, d'Administrateur des Ventes, de Gestionnaire de Fabrication ; il est aussi le garant de la qualité, des prix et des délais.

Nous souhaitons rencontrer des candidats bilingues anglais, reconnus pour leurs capacités de travail et leurs qualités d'organisateur. Avant de rejoindre notre entreprise (260 personnes), ils auront nécessairement vécu et réussi une expérience très similaire au sein d'une PME/PMI.

Un diplôme de Pharmacie et/ou une connaissance des produits anti-parasitaires serait un atout supplémentaire.

Nous vous remercions de nous faire parvenir un dossier détaillant vos réalisations professionnelles et vos prétentions sous référence PG 4 à



amboile chimie

79 rue Ampère - 75017 Paris

## Management Informatique

Vous avez :

- une formation Grandes Ecoles,
- une solide expérience informatique,
- des aptitudes à la gestion des hommes, des projets et des budgets,
- des qualités d'initiatives et le sens des responsabilités.

Votre candidature nous intéresse

• Nous avons plusieurs opportunités pour des fonctions de direction qui répondent à ce profil.

• Dynamique d'expansion avec rémunération élevée.

Merci de nous adresser votre dossier, lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous référence D1-758/M (qui sera traité confidentiellement) à Sieglinde Boch, Centi Profile, 128, rue de Rennes 75006 Paris.

centi  
profile

Conseil en Recrutement Informatique

## LA VILLE DE MONTREUIL

RECHERCHE

### UN(E) DIRECTEUR(ICE) DES ETUDES URBAINES

Mettez votre expérience de la direction et de l'encadrement de la subdivision des études en aménagement urbain, du suivi des zones opérationnelles, de la maîtrise financière des opérations d'aménagement et des relations avec les organismes intervenants.

- Troisième cycle en urbanisme demandé.
- Connaissance du milieu communal apprécié.

Date limite du dépôt des candidatures : 14 février 1986.

Adm. s.v. et copie des diplômes à : M. LE MAIRE, Mairie de Montreuil, 93105 MONTREUIL CEDEX.

## Directeur de marchés

Cette entreprise française, filiale d'un groupe franco-américain est leader européen dans le secteur des biens d'équipement légers et regroupe 5 000 personnes pour 1,5 milliard de chiffre d'affaires. Elle recherche un directeur de marchés. Sa mission sera de développer l'activité et la pénétration de l'entreprise sur un secteur économique donné. Très autonome et avec l'appui d'un important réseau de ventes dont il définira la stratégie et l'action, il interviendra auprès des directeurs de grandes sociétés ou groupes dans le but de négocier des accords et conventions sur le plan national. Cette opportunité s'adresse à un jeune candidat diplômé de l'enseignement commercial supérieur. Agé d'au moins 28 ans, il dispose d'une première expérience commerciale, et si possible d'encadrement, réussie au sein d'une société de services ou de biens d'équipement. Un bon niveau d'anglais est indispensable. Les possibilités d'évolution en France et à l'étranger ainsi que la rémunération sont motivantes pour un candidat de valeur. Ecrire à B. COULANGE en précisant la référence A/2735M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Directeur Général

Groupe industriel de taille moyenne recherche pour l'une de ses filiales (60 MF) un Directeur Général.

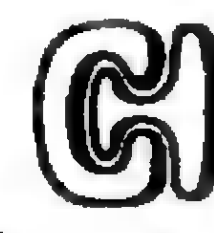
Garant des performances de la société, vous êtes responsable du développement commercial en France et à l'étranger et de l'ensemble du management devant la Direction Générale du Groupe.

A partir d'une expérience réussie, de la direction et de la gestion d'un centre de profit et de l'animation d'un réseau à l'exportation, vous avez développé toutes les qualités nécessaires pour réussir dans ce poste.

La pratique de la langue anglaise est indispensable et la connaissance du secteur véhicules industriels ou d'un secteur voisin serait pour vous un atout important.

La rémunération est susceptible d'attirer un candidat de valeur.

Adressez lettre de candidature, CV complet et prétentions, sous réf. 8185/M, à Conexhom, 212 avenue Paul Doumer 92508 Reuil-Malmaison Cedex.



Conexhom

Conseil en Recrutement

## emploi régionaux

Dans le cadre de son implantation  
prochaine à BORDEAUX (courant 86)



BANQUE LOUIS-DREYFUS

AFFILIÉE AU GROUPE LOUIS DREYFUS ET A LA BANQUE BELLIÈRES LAMBERT

recherche un

### GESTIONNAIRE DE PATRIMOINE expérimenté

pour entretenir et développer une clientèle de particuliers (gestion sous mandat).

La réputation de la Banque et le niveau de sa clientèle impliquent que le candidat, âgé d'au moins 35 ans, possède une expérience réelle et réussie de sa fonction.

Il exercera sur Bordeaux et bénéficiera de l'assistance des services spécialisés du siège parisien.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. détaillé, photo et prétentions à la Direction du Personnel de la BANQUE LOUIS-DREYFUS, 6 rue Rabelais, 75008 PARIS. Discretion assurée.

## ALSTHOM

APPAREILLAGE ELECTRIQUE

La Division Appareillage Electrique 7500 personnes, C.A. 4 milliards, recherche pour l'un de ses départements en développement (effectif > 1000 personnes)

REGION RHONE-ALPES

### CHEF DU SERVICE RELATIONS SOCIALES

Auprès du Directeur du Département, il participe étroitement à la définition et à la mise en œuvre d'une politique dynamique du personnel.

Les tâches principales sont le recrutement, la gestion prévisionnelle et administrative, l'étude des rémunérations, le plan de formation et la communication, notamment les relations avec les partenaires sociaux et les organismes extérieurs.

Ce poste requiert un candidat de formation supérieure, d'au moins 32 ans et possédant une première et solide expérience dans un poste similaire de préférence dans une unité industrielle.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé, sous référence 4113-M à MAMREGIES, 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra.

## hutchinson

10.000 PERS. - 19 USINES EN FRANCE  
3 MILLIARDS DE F PAR AN  
recrute pour son Département

CARROSSERIE  
LEADER NATIONAL DANS SON MARCHE  
(CARROSSERIE AUTOMOBILE EN MATIERE  
PLASTIQUE, type polyuréthane)

### Responsable de la PRODUCTION (110 PERSONNES) Chef d'Etablissement

Près Châtelleraut et Poitiers

Dépendant du Directeur du Dépt basé à Paris  
APRÈS UN STAGE AUX U.S.A.

DOUBLE FONCTION LARGE DE  
• RESPONSABLE PRODUCTION : DIRIGE ET GERE un ensemble PERFORMANT : 3 ATeliers budgétés, Ordo/lancement, Méthodes, Devs, Expéditions, Facturation, Entretien-T.N.  
• CHEF D'ETABLISSEMENT indépendant de 130/160 personnes : relations avec les partenaires sociaux.

POSTE ÉVOLUTIF  
au sein d'une équipe jeune et qui force.

Indispensable

- INGÉNIEUR diplômé MÉCANICIEN
- JEUNE ( - de la quarantaine), parlant ANGLAIS
- DÉJÀ EU LA RESPONSABILITÉ DE DIRECTION ET GESTION D'UNE PRODUCTION DE SÉRIE (en titre ou en second selon taille de l'Usine)

S.C. vous garantit une DISCRETION ABSOLUE  
et vous remercie d'adresser votre candidature  
(lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et  
rémunération) sous réf. 8332 à

SC sélection conseil  
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Centre social Chartres

recrute

DIRECTEUR

expérience 5 ans minimum,  
Directeur centre social,  
Ad. s.v. manuscrite et photo, à  
Association « Mieux vivre » à  
Chartres, 18, av. de Beaulieu,  
28000 Chartres.

ASSOCIATION (loi 1901)

cherche

DIRECTEUR DES

SERVICES COMMUNS

Responsable administratif  
pour gestion,  
comptabilité, informatique.

Envoyer s.v. photo, lettre  
de candidature manuscrite sous  
n° 314 716 M

LE MONDE PUBLICITÉ,

8, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

Ets public, logement social

Nord-Est régleme parlements

recrute

DIRECTEUR

des services administratifs  
et gestion locative.

Formation juridique, Bac + 4,  
Expérience administrative dans  
le logement social ou collec-  
tivité territoriale souhaitée.  
Possibilité de mutation.

Ecrire sous le n° 314 743 M  
LE MONDE PUBLICITÉ

5, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

ADAPTE Neurs-Saône

recrute DIRECTEUR IME semi-

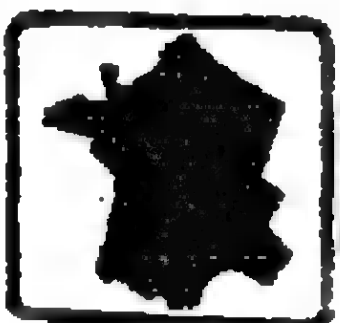
internat CC. 68. Adressez s.v.

+ photo, siège social ADAPTE,

S.P. 108, 7000 VESOUL.

مکان العمل





## emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

### RÉGION ANNECY INFORMATICIEN CHEF DE PROJET

Cette entreprise française est leader sur son marché. Elle crée un poste de Chef de Projet en informatique. Dans un premier temps, il participe au développement informatique de projets importants en gestion de production (suivi de production, planification et organisation ateliers, communication entre les différents systèmes de gestion des entités du groupe). Par la suite, ses responsabilités le conduisent également à la mise en relation des systèmes CAO (Digital) et gestion de production (IBM). Nous souhaitons rencontrer de jeunes candidats grandes écoles d'ingénieurs (ECP, ENSAM, IDN, SUP. ELEC...) option informatique, très motivés par l'informatisation de la production.

Le poste à pourvoir offre de bonnes perspectives d'avenir pour une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M15/1656 A, à :

**EGOR RHONE-ALPES**

Tour Crédit Lyonnais

129, rue Servient - 69431 Lyon Cedex 3

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

**egor**



### Aujourd'hui et demain : développement et diversification des ventes marchés et produits..., France Export

#### Après-demain : pourquoi pas plus... Directeur des ventes

Oui, un Challenge incomparable pour un Homme ayant la trentaine, et de formation Supérieure Commerciale (ESG, ESSEC ou équivalent). Il bénéficie d'une expérience de 5 ans au moins de la Direction des Ventes France Export, de produits techniques et services liés à l'industrie.

Cette-ci sera associée d'une maîtrise des problèmes de création et d'animation de réseaux et forces de vente, et de développement et diversification de produits et marchés.

Une préférence sera donnée à celui qui aura exercé dans la vente d'emballages souples et complexes destinés à l'industrie Agro-Alimentaire et pharmaceutique. Il s'exprime parfaitement en Anglais et/ou Allemand.

Filière (60 personnes - 60 MCA) Imprimerie de Transformation d'Emballages, disposant d'un outil de production moderne, ayant des résultats financiers solides et des perspectives nouvelles.

La Diversification nouveaux produits et marchés, utilisant les techniques d'emballages tant au niveau de l'industrie Alimentaire qu'à d'autres Industries. Sa réussite lui permettra de devenir Directeur des Ventes France Export.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV et salaire actuel) sous référence 7135 LM à notre conseil MORENO.

17 rue Courmouss - 51054 Reims.

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

**MORENO CONSULTANTS REIMS - PARIS - LYON**

(52 Haute-Marne)

### STÄUBLI SA

ANNECY

#### JEUNES INGÉNIEURS :

##### L'ACCÈS à une fonction commerciale et internationale

Cette entreprise française (1000 personnes), leader mondial, recherche deux Ingénieurs Technico-Commerciaux pour sa division hydraulique et pneumatique.

Rattachés au Directeur de Division, dans un contexte de large délégation, ils viennent en appui, de la force de vente, en France et à l'étranger, des filiales et des distributeurs. Ils assurent le suivi des objectifs commerciaux et le conseil technique.

Jeunes Ingénieurs Mécaniciens, ils ont, soit une expérience industrielle de 2 ans minimum en B.E., services méthodes, et désirent évoluer dans la fonction commerciale, soit déjà une toute première expérience de la vente de produits techniques.

La pratique de la langue anglaise est indispensable.

Les perspectives d'évolution, l'intégration dans un groupe en forte évolution technique, sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous la réf. M15/1656 BC, à :

**EGOR RHONE-ALPES**

Tour du Crédit Lyonnais

129, rue Servient - 69431 Lyon Cedex 3

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

**egor**

### TECHNOLOGIE DE POINTE et INDUSTRIALISATION

#### pour un INGENIEUR de HAUT NIVEAU

Développant une GAMME de produits techniques FORTEMENT NOUVELLE, constituant un AVANTAGE CONSIDÉRABLE pour ses utilisateurs, nous travaillons en relation étroite avec des centres de recherche publics et privés. L'IMPORTANCE de ces PRODUITS nous a fait LES COUVRIR au niveau DES BREVETS dans le MONDE ENTIER.

Aujourd'hui, dépassant le stade du prototype, nous voulons CONFIER la suite de leur DEVELOPPEMENT, de leur EVOLUTION et de leur PRODUCTION à un INGENIEUR très COMPETENT et MOTIVÉ dans le cadre de la CREATION d'une UNITE de PRODUCTION de taille moyenne de 50 à 100 personnes.

Ce poste permettra au futur candidat de trouver une société où son INFLUENCE PERSONNELLE sera LARGEMENT DETERMINANTE et où il pourra S'IMPLIQUER en tant que RESPONSABLE REEL vis-à-vis d'un P.D.G. très ouvert.

Ce poste se situe en BOURGOGNE à DIJON.

La REMUNERATION est à la hauteur du candidat.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et salaire actuel sous la réf. 2278.

La stratégie de notre production passe par deux axes.

CONSEIL EN RECRUTEMENT **RÉSULTATS**

7, Place Darcy BP 1388, 21051 Dijon Cedex

### Communication et projet d'entreprise...

Une entreprise nationale renommée recherche pour un nouveau site industriel près de Metz (environ 900 personnes) un attaché de direction responsable de la fonction de progrès social de l'entreprise et chargé d'animer et de suivre les actions en matière de :

- RELATIONS SOCIALES : Régulation ;
- COMMUNICATION INTERNE : Information ;
- RELATIONS EXTERIEURES : Relations Publiques / Image.

Ce poste, fondamental pour l'avenir social de ce site, s'adresse à un homme ou une femme ayant déjà une expérience de ce type et fortement motivé.

Si possible, de formation technique et/ou Sciences Humaines ou Médias, âgé environ de 35 ans, il devra posséder des qualités d'écoute, de dialogue et d'adaptation qui lui permettent d'envisager une réussite dans cette fonction délicate mais enthousiasmante.

Ecrivez sous référence 2.31 ALM au département Ressources Humaines de SIASS qui nous assiste dans cette recherche.

**SIASS**

25, rue de Béri 75008 PARIS

### IBM France

#### DIRECTION INGENIERIE ET PRODUCTIQUE

##### recherche

### DEUX INGENIEURS DEBUTANTS H/F possédant des connaissances en Mécanique et en Informatique ou ayant fait une option robotique.

- Une formation robotique leur sera assurée dans le cadre du Centre de Compétence Robotique de notre usine de BORDEAUX pendant une période de un à deux ans. A l'issue de cette formation, la Compagnie leur proposera une évolution de carrière vers le métier

d'Ingénieur Technico-Commercial.

- Ces deux postes impliquent l'acceptation du principe de la mobilité géographique.
- La connaissance de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature et curriculum vitae détaillé à :  
Direction Ingénierie et Productique, Tour Septentrion, 20, avenue André-Prothion  
Défense 4 Cedex 9 - 92081 Paris la Défense, en mentionnant la référence 545.

### emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

### emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

#### AMNESTY INTERNATIONAL

##### recherche

#### DEUX SECRÉTAIRES

qui travailleront avec deux équipes de recherche sur les problèmes des droits de l'homme au Moyen-Orient. Qualités requises : très bonne connaissance des travaux de secrétariat, pratique courante de l'anglais et du français ; esprit d'organisation, efficacité et capacité de travailler sous pression. La connaissance de l'arabe serait un avantage.

Traitement annuel : 8 365 livres à 11 095 livres (indiqué, échelons annuels).

#### UN CHERCHEUR pour le Moyen-Orient

qui sera chargé d'enquêter sur les violations des droits de l'homme dans plusieurs pays de cette région. Il (elle) rassemblera des informations, préparera de la documentation et proposera des actions à entreprendre par Amnesty International, notamment au sujet de prisonniers d'opinion, du déroulement des procès et du traitement des détenus. Qualités requises : connaissance des méthodes de recherche, objectivité et capacité de travailler en équipe et sous pression ; connaissance approfondie du Moyen-Orient. La pratique courante de l'anglais et de l'arabe est indispensable ; connaissance du français souhaitable.

Traitement annuel : 11 368 livres à 14 098 livres (indiqué, échelons annuels).

Date limite de réception des candidatures : 21 février 1986.

Pour de plus amples renseignements et pour obtenir une formule de candidature, s'adresser à :

Amnesty International, service du personnel  
1, Easton Street, Londres WC1X 8DJ (Grande-Bretagne).  
Téléphone : 837-3805 (24 heures).

**amnesty international**

Pour responsabilité, formation de cadres de travail à l'Institut de Recherche, association recherche

#### PUERICULTRICE

emploie dans les P.V.D. Libre rapidement. Minimum 30 ans, anglais parlé. Début en 1986, contrat 1 an minimum. Rémunération modeste. C.V. photo et lettre manuscrite à : M. 6, place du Roi-de-Rome, 75120 RABIGNY.

IMPORTANTE LIBRAIRIE

APRÈS DE L'EST

chambre

LIBRAIRIE

CONFIRMÉE(E)

GESTIONNAIRE

Avant expérience Afrique noire. Candidature de préférence. Envoyer C.V. M. CASTAGNET 100, bd Persin, 75017 Paris.

### IFREMER

Pour participer au développement de nouvelles technologies navales (aéroglisseurs marins, bateaux de pêche et de servitudes de conception avancée...), l'Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer. Organisme public industriel et commercial de recherche scientifique et de technologie recrute pour son centre de BREST

#### UN PROJETEUR

(minimum BTS)

- En relation avec les chefs de projet, il sera chargé :
- de la conception d'ensembles mécaniques (motorisation, transmission, baïs support...),
- du prédimensionnement structurel (coques, ponts, renforts locaux),
- des études d'immersion.

Le candidat aura de préférence quelques années d'expérience en construction navale (conception réglementation).

Connaissance des matériaux composites souhaitée.

Merci d'adresser C.V. + prétentions à IFREMER - Service du Personnel 68, avenue d'Iéna - 75116 PARIS.

PIRELLA GÖTTSCHE LOWE







REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

### Animer la fonction qualité, pour nos équipements de navigation aérienne

Depuis au moins cinq ans, vous avez acquis une solide expérience technique (études-développement, ou assurance qualité) dans une industrie comparable à la nôtre (électronique et informatique à haut niveau d'intégration, exigences de qualité élevées). Votre formation d'ingénieur vous permet d'aborder avec aisance des technologies très diverses.

Vous souhaitez faire évoluer votre carrière vers des responsabilités techniques plus vastes. Nous vous offrons cette opportunité, avec un objectif :

Garantir à nos clients la qualité et la fiabilité qu'ils attendent des moyens :

Une équipe d'ingénieurs et techniciens d'assurance et contrôle des moyens de test et d'étude de haut niveau, des méthodes.

La prise en compte de la qualité des systèmes (calculateurs, gestion de bord...) depuis le cahier des charges jusqu'à la fabrication.

Ce poste est à pourvoir à Valence, où sont concentrées toutes nos activités.



Envoyer votre dossier de candidature en précisant la référence QFA/LM, au responsable du recrutement, Crouzet S.A. Direction du Personnel 26027 Valence cedex

### Le Monde

Le grand quotidien national, oui, mais aussi une entreprise, avec des clients à convaincre et à satisfaire, des objectifs à dépasser, des idées et des images à défendre, un quotidien et des publications annexes à distribuer. Voilà Le Monde, avec ses ambitions de toujours et les défis des nouveaux médias. Dignée par l'adversité et la réussite, la Direction des Ventes-France recherche des professionnels de la vente pour devenir

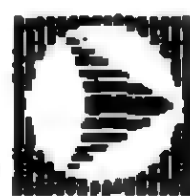
### Patron des ventes, de la promotion, et homme du journal dans votre région

Lille, Nancy, Rennes, Marseille et Bordeaux.

Au rythme du quotidien, vous vivrez aux côtés des grossistes, auprès des dépositaires, avec les diffuseurs de la Presse, pour "huiler" le circuit de distribution par votre technicité et vos conseils. A l'affût de toute nouvelle vente, vous jonglerez avec les chiffres pour réussir un "réglage", vous innoverez pour dynamiser le routage, vous saurez intervenir en commando, vous osez des idées de promotion...

Au rythme de la région, vous vivez à l'écoute des aspirations des lecteurs et des réactions de la concurrence. Vibrant au diapason de la vie économique, sociale, culturelle, vous valoriserez vos actions de promotion et d'image en collant à l'actualité régionale. Homme ou femme du Monde connu des forces vives régionales, vous créerez l'événement - débats, pages spéciales - en partenaire efficace des Rédacteurs et de la Publicité. Jeunes, très disponibles - une quinzaine de départements pour vous exprimer - avec une formation commerciale supérieure de type ESC, fiers d'une première expérience de la vente, humbles et avisés dans la gestion et le contrôle, mais imaginatifs et audacieux dans la promotion, adroits et intuitifs dans l'animation et les relations, rencontrons-nous pour parler statut, rémunération et avenir.

Merci d'adresser lettre, Cv et photo en précisant Réf. 849 M Lille, 850 M Nancy, 851 M Rennes, 852 M Marseille, 853 M Bordeaux - 1 rue de Berri - 75008 Paris.



Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

### Embouteillage : recherchons Automaticien

Nous sommes l'un des leaders sur le marché de la grande consommation alimentaire.

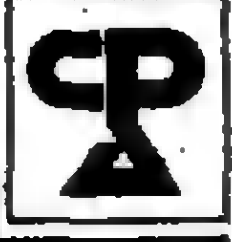
La haute cadence est une des caractéristiques de notre processus de fabrication. L'automatisation de nos installations est donc depuis toujours notre souci N°1. Nous avons d'ailleurs acquis quelques bonnes longueurs d'avance dans le domaine de la productivité. Pour anticiper une importante évolution du marché de la consommation dans les toutes prochaines années, nous devons franchir une nouvelle étape et donner à nos lignes d'embouteillage une grande FLEXIBILITE.

Nous recherchons donc un ingénieur automaticien pour participer à la conception et à la mise en place de cette automatisation et pour prendre progressivement en charge l'exploitation de cette unité de production (200 personnes).

Pour un jeune ingénieur automaticien de formation, ayant 2 ou 3 ans d'expérience, ce poste constitue incontestablement l'occasion : de parfaire aujourd'hui ses compétences en automatisation de process, de d'élargir demain son champ de responsabilités au management des hommes, de d'évoluer après-demain vers la Direction d'Etablissements ou de Filiales, France ou étranger.

Quelques points d'intérêt : nous sommes situés dans une région agréable de l'Est de la France, nous prenons en charge votre déménagement si nécessaire.

Notre Conseil, Monsieur KOEHRER, vous donnera toutes informations sur cette opportunité et vous accueillera à Paris. Adressez-lui votre dossier sous réf. 46 N 003 - C.P.A. 3, rue de Liège 75009 Paris.



MEMBRE DE SYNTec

### Ingénieurs Débutants Grandes Ecoles BSN, UN UNIVERS À DÉCOUVRIR

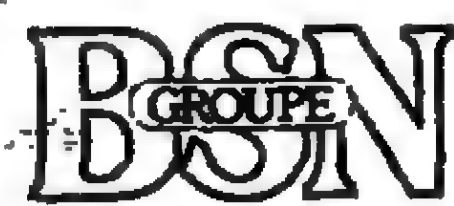
Le 3<sup>e</sup> Groupe industriel privé français (30 Mds C.A. - 38.000 personnes dans le monde) a des responsabilités à vous confier.

En usine ou au sein de services techniques mais toujours en travaillant en liaison étroite avec les unités de production, vous prendrez en charge des projets de A à Z, depuis leur conception jusqu'à leur mise en place sur le terrain.

Des missions passionnantes : développer des packages sophistiqués, mettre au point l'automatisation de lignes de production, participer à notre double projet économique et humain en construisant des schémas organisationnels novateurs, animer des équipes de production...

Des qualités d'opérationnel : sens du contact et de l'animation à exercer auprès d'interlocuteurs variés, engagement personnel et souci de concrétisation, vous serez nécessaires pour réussir dans ces postes. Votre potentiel et votre mobilité vous feront évoluer rapidement vers des responsabilités globales impliquant la gestion d'unités industrielles et le management des hommes.

Postes à pourvoir en province.



Merci d'adresser votre candidature sous référence P 12/M, 41 BSN - Service Recrutement Cadres, 7, rue de Tolbiac, 75011 PARIS Cedex 08.

### elf aquitaine

recherche pour sa filiale ELF ANTARGAZ

#### INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Directions Régionales de NANCY ET DE BORDEAUX

Animateur de l'équipe technico-commerciale, il assiste la Direction Régionale pour tous les problèmes techniques gaz en clientèle (interventions, réalisations d'études technico-économiques) et collabore aux démarches et négociations commerciales.

Nous souhaitons rencontrer pour ces postes des ingénieurs diplômés E.N.S.I., A.M., I.N.S.A., I.D.N. et justifiant d'une expérience dans le domaine THERMIQUE.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à ELF ANTARGAZ Recrutement 4, rue Léon Jost - 75828 Paris Cedex 17.

#### INSPECTEUR TECHNICO-COMMERCE

Direction Régionale de LILLE

Il aura en charge la conception et la réalisation des études techniques d'installations, le suivi et le développement de la clientèle, la négociation des contrats.

Secteur principal d'activité : l'Aisne (résidence indispensable dans ce secteur). Nous souhaitons rencontrer pour ce poste soit des D.U.T. ou B.T.S. thermique ou électromécanique expérimentés, soit des ingénieurs débutants. Ce poste devant lui permettre à terme d'accéder à d'autres responsabilités.

### SECSO Transport de Fonds Sécurité Bancaire Monétique

Nous sommes une entreprise de transport de fonds, de sécurité bancaire et de monétique, filiale d'un groupe bancaire de premier plan (600 personnes, 100 millions de francs de chiffre d'affaires). Pour assurer notre développement régional et promouvoir de nouveaux services nous recherchons :

• 3 directeurs régionaux (Bourgogne-Rhône Alpes-Massif Central) - Chefs d'entreprise performants et ambitieux, responsables de leurs objectifs, de l'action commerciale, de l'exploitation et de la gestion de leur région (effectif de 40 à 200 personnes).

• 3 chargés d'affaires technico-commerciaux (Atlantique-Sud Est-Nord) - Jeunes cadres chargés de négocier avec une clientèle de haut niveau des contrats de services, de développer le portefeuille existant et de promouvoir de nouveaux services, sous la responsabilité d'un directeur régional. Expérience professionnelle dans la sécurité bancaire fortement appréciée.

• 1 ingénieur monétique (Toulouse) - Jeune cadre chargé de développer l'activité de maintenance technique des terminaux électroniques de paiement et d'assurer les directions régionales SECSO pour la vente aux banques des services d'installation et de dépannage correspondants. Agé d'au moins 30 ans, de formation scientifique, il aura nécessairement une expérience acquise dans la banque ou chez un constructeur.

Adresser lettre manuscrite et C.V., en précisant le poste choisi, à :

SECSO

Direction des Relations Sociales B.P. 474 - 31010 TOULOUSE Cedex

### TIMAC

1<sup>re</sup> entreprise privée française dans la fertilisation (engrais, amendements) et la nutrition animale, recherche, dans le cadre de sa diversification

### chefs de produits

Vous avez 28 ans environ et vous justifiez d'une formation supérieure de type HEC, ESSEC, Sup. de CO.

Homme de contact mais aussi gestionnaire rigoureux, vous assurerez, en relation avec la Direction Commerciale, la progression de nos produits sur les marchés des matières minérales destinées aux fabricants d'aliments du bétail.

Une première expérience commerciale réussie dans un domaine similaire (agro-alimentaire, agro-industriel, produits pondéreux) a confirmé vos talents de négociateur.

La pratique courante de l'anglais et/ou de l'espagnol constitue un "plus". Nous vous offrons une rémunération modeste (fixe + intéressement + avantages), une voiture de fonction et le remboursement de vos frais.

Merci d'adresser lettre manuscrite de candidature, C.V. et photo récente à : TIMAC SA, Service du Personnel, B.P. 158, 55408 SAINT MALO CEDEX, en précisant la référence du poste T/MO/60.

Le Groupe Roullier, de dimension internationale, est leader en agro-alimentaire, et emploie 2.200 personnes. Son CA est de 2,2 milliards de F.

groupe roullier

### SOCIETE DE CONSEILS JURIDIQUES ET FISCAUX

recherche pour son développement en province

### SPECIALISTES EN DROIT DES SOCIETES

• P.V. d'Assemblée, Conseil, etc...  
• Constitutions, modifications statutaires, etc...

- Expérience indispensable (3 ans minimum exigés).

- Situations comportant larges responsabilités et autonomie.

Envoyer C.V. manuscrit avec prétentions et photo à/né. 4779 qui seront transmis par :

Mme Leloup S.A. - 10, rue de Louvois 75003 PARIS Cedex 02

### Pour nous, outre le fait d'avoir préparé le CES de médecine du travail, un

### MEDECIN DU TRAVAIL

est une personne qui :

• est très sensible aux relations complexes de l'homme avec son environnement.

• représente un élément important dans notre politique sociale basée sur le dialogue.

• manifeste des facilités de contacts et d'intégration.

Si votre conception de ce poste rejoint celle-ci, et si une première expérience de quelques années l'a certifiée d'une pratique de la fonction médicale soit dans un cadre industriel, soit en médecine générale, n'hésitez pas à postuler pour rejoindre l'équipe médicale (4 médecins) de notre société, française, leader sur son marché et, implantée dans la région RHONE-ALPES.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 745 à CONTESSA PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.





## emplois régionaux



### BANQUE LOUIS-DREYFUS

AFILIÉE AU GROUPE LOUIS DREYFUS ET A LA BANQUE BRUXELLES LAMBERT

recherche pour la prochaine ouverture (courant 86) de sa succursale de BORDEAUX

#### EXPLOITANT ENTREPRISES

Niveau Classe VI+  
réf. C

- formation supérieure,
- solide expérience technique (5 ans environ dans la fonction) avec expérience des opérations étrangères,
- bon tempérament commercial et sens du risque.

#### EXPLOITANT CLIENTÈLE PRIVÉE

Niveau Classe IV+  
réf. D

- au moins 3 ans d'expérience de la fonction,
- bonne connaissance des produits de placement et des crédits immobiliers,
- B.P. de Banque ou niveau.

Au terme de quelques années, une évolution est possible, si souhaitée, vers le Siège ou dans d'autres succursales provinciales.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. précis, photo et prétentions (en précisant réf. C ou D) à la Direction du Personnel de la BANQUE LOUIS-DREYFUS, 6, rue Rabelais, 75008 PARIS.



CA consolidé pour le Groupe : 345 milliards, recruté pour son siège social à Saint-Etienne.

## CADRE COMPTABLE

Diplômé de l'enseignement supérieur (EC, Maths...), spécialisé en comptabilité (DEC...), vous avez une première expérience en entreprise ou en cabinet, à la rigueur débutant avec de très bons stages.

Vous avez aussi de la personnalité, des capacités d'organisation et des aptitudes réelles pour diriger un groupe de travail.

Nous vous proposons de prendre d'abord la responsabilité d'une section comptable (30 personnes) puis d'évoluer en fonction de vos

résultats et de votre compétence vers des postes de plus grande importance dans notre Groupe, dans les services centraux ou dans l'une de nos filiales.

Votre rémunération sera fonction de votre expérience.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo, sous réf. PM à Casino, Service Gestion des Ressources Humaines, 24 rue de la Montre, 42005 Saint-Etienne Cedex 2.

Il y a plus d'un avenir au **Casino**



recherche pour sa SUCCURSALE DE MONTPELLIER un cadre de très bon niveau

#### RESPONSABLE DES ENGAGEMENTS

Il aura pour mission le suivi, l'entretien et la recherche d'une clientèle d'entreprises moyennes et grandes.

Le poste nécessite :

- une expérience approfondie de la Clientèle « Entreprises »
- une formation supérieure
- un tempérament commercial affirmé ainsi que de bonnes facultés d'adaptation.

Très sérieuses possibilités d'évolution au sein de la Banque pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser curriculum vitae, photo et prétentions à Banque N.S.M. à l'attention de Monsieur Georges ESCANDE - sous pli confidentiel 32 boulevard du Jeu de Paume, 34000 MONTPELLIER.

## JEUNE DIRECTEUR GÉNÉRAL 300.000 F Électronique

Nous sommes une jeune entreprise de production de CIRCUITS IMPRIMÉS. Grâce à la qualité de nos produits, nous sommes présents dans les grands marchés de l'électronique professionnelle : militaire, aéronautique, télécommunication, informatique.

Avec une large autonomie dans le choix de ses moyens et des hommes clés de son équipe, le jeune Directeur général que nous recherchons devra mener le développement de cette entreprise sur tous ses aspects : conduite des hommes, développement commercial, gestion, dans un univers technologiquement performant.

Ce poste conviendrait à un INGÉNIEUR de 30 ans environ (ARTS ET MÉTIERS, ENS, ENSI...) ouvert à la gestion. Une expérience de 5 ans environ dans un milieu électronique ou informatique lui a permis de maîtriser au moins l'un des aspects de ce poste.

Son développement de carrière sera à la mesure de sa performance et des résultats de l'entreprise.

Poste basé en LORRAINE à 40 KM du LUXEMBOURG.

Pour un premier contact, adresser votre candidature sous réf. 79457/LM à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS.

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

# INGENIEURS DE HAUT NIVEAU

VOUS ÊTES

VOUS POSSEDEZ

VOUS RECHERCHÉZ

VEREZ EN

de formation Grande École

éventuellement une formation scientifique complémentaire (Doctorat, Ph D, M Sc...), ou une première expérience en recherche

une carrière active, diversifiée, internationale peut-être

## RECHERCHE INDUSTRIELLE

à Saint-Gobain Recherche, Aubervilliers (93) Laboratoire Central des Sociétés Verrières du Groupe

Nous avons actuellement des postes à pourvoir dans les domaines suivants :

- Génie chimique
- Physico-chimie des matériaux
- Physique du solide ou des semi-conducteurs
- Modélisation mathématique

connaissances souhaitées : mécanique des milieux continus, transferts thermiques, analyse numérique, éléments finis.

■ Instrumentation

connaissances souhaitées : traitement du signal, optique, électronique ou automatique.

si vous le souhaitez, vers des postes opérationnels et devenir l'un de nos futurs managers, au sein d'un Groupe fédérant 106 filiales, grandes et petites entreprises implantées dans 17 pays.

Merci d'adresser votre candidature avec lettre manuscrite, CV et photo à Saint-Gobain Recherche BP 135 93304 Aubervilliers Cedex



club des Sciences et de l'Industrie

- Responsable Relations extérieures
- Responsable Information

Ces deux cadres seront rattachés au Directeur de la Communication et du Développement et animeront chacun une petite équipe. Ces postes conviennent à des candidats âgés d'environ 30 ans, diplômés d'études supérieures (Sciences Po, Celsa...) ayant déjà une expérience confirmée, de préférence dans l'industrie, de façon à être immédiatement opérationnels. Une très bonne pratique de l'anglais est nécessaire. Les profils recherchés : très forte motivation pour la Cité des Sciences et de l'Industrie, grande disponibilité, créativité, aptitude à l'animation d'une équipe jeune et enthousiaste. Merci d'adresser lettre man. et CV détaillé mentionnant votre niveau de rémunération à D. de LARIVIERE, sous réf. 1er poste 11719/M, 2ème poste 11720/M qui étudiera votre dossier en toute discrétion. Sète-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204 rond-point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX.

sélé  
CEGOS

Société de moyenne importance, nous sommes leader de notre spécialité grâce à 150 ingénieurs et techniciens ; leurs compétences nous permettent de couvrir toutes les branches de l'électronique professionnelle et de l'informatique industrielle. Nos clients sont à 80% les grandes entreprises, les administrations (armée, marine, aviation, CEA...). Notre C.A. : 150 millions de F a doublé en 2 ans. Nous recherchons pour lui confier d'importantes responsabilités :

## Jeune ingénieur ayant un esprit entrepreneur - grande école d'électronique -

Nous lui confierons, dans un premier temps, la responsabilité de l'un de nos 3 départements "maintenance" (off. 30 pers). Il lui appartiendra d'en assurer la rentabilité et le développement. Ses missions : définir une politique d'intervention ; proposer et mettre en place les moyens nécessaires à sa réalisation ; animer une équipe de bon niveau technique ; maintenir et développer la clientèle existante ; "accompagner" l'évolution technologique pour être à même de proposer à notre clientèle des services évolués et adaptés ; assurer les négociations à haut niveau technique.

La réussite dans ce premier poste lui permettra d'envisager une très importante évolution de carrière.

Adresser lettre man., CV détaillé sous référence 73813/M à - Mme CLERE, Sète-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

sélé  
CEGOS

## L AROUSSE: SEMER... ET RECOLTER

Vous connaissez notre devise : "Je sème à tout vent". Nous venons de semer une série de grandes collections. Et notre souffle, toujours neuf, nous vaut reconnaissance, notoriété et... excellents résultats commerciaux. Il faut le reconnaître, nous avons quelques avantages :

- des produits récents et variés (le Grand Dictionnaire Encyclopédique, l'Encyclopédie Française, l'Histoire de France...).
- des appuis permanents en moyens et formation,
- des centaines de milliers de clients sur nos fichiers,
- une force de vente qui se bat dans un double souci d'efficacité et de sérieux.

## délégués commerciaux HF

Vous voulez récolter avec nous ? Nous pouvons vous proposer des postes de DÉLÉGUÉ COMMERCIAL en région parisienne et en province.

25 ans minimum, de solides études, indépendant et ouvert, vous souhaitez réussir dans une maison sérieuse ? Nous vous garantissons que c'est possible ! Véhicule personnel indispensable.

Adresser C.V., lettre manuscrite et photo à LDF - 23, rue Carves - 92120 MONTROUGE.

LE NOUVEAU SOUFFLE LAROUSSE.



## OFFRES

## RESPONSABLE DES RE

## Financier et développer

## Bernard J...

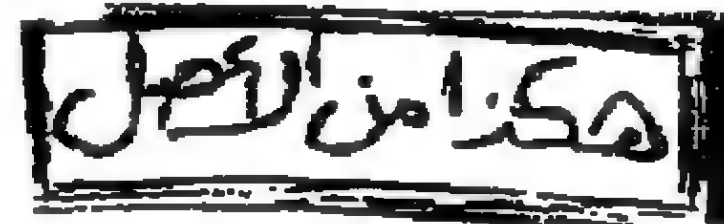


## JEUNE D...



## INGENIEURS GRANDES ECOLES

## Analyste F...





REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## RESPONSABLE DU PERSONNEL ET DES RESSOURCES HUMAINES

Nos structures, tout comme nos effectifs (actuellement 200 personnes) connaissent une très forte évolution. Le poste que nous vous proposons, placé sous l'autorité de la Direction Générale recouvre en fait trois dimensions.

- Sur le plan gestion et administration du personnel, vous adapterez et mettez en place de nouvelles procédures, contrôles, optimisez les traitements informatiques des rémunérations, suivez et orientez les carrières de nos collaborateurs.
- Plus fonctionnellement, vous définissez, en liaison avec la Direction Générale, la politique de personnel, recrutez les candidats de hautes compétences et dotés d'un fort potentiel. Vous entretenez pour cela des relations permanentes avec nos différents Départements et l'environnement externe, et c'est important, vous veillez à la qualité de la communication interne pour renforcer l'adhésion de nos collaborateurs aux objectifs et aux valeurs de l'entreprise en favorisant leur épanouissement.
- En outre, vos responsabilités recouvrent les Services Généraux, vous pécifiez l'ensemble de nos établissements aux plans matériels, prévoyez les investissements nécessaires et contrôlez leur réalisation.

Ce poste d'importance stratégique, justifie bien le profil suivant : une formation supérieure bien sûr, mais surtout une assez longue expérience (3/6 ans) vous ayant fait prendre des responsabilités opérationnelles globales dans la fonction personnel. L'idéal voudrait que cette expérience soit acquise dans un secteur de pointe et si possible dans une société anglo-saxonne.

Adressez votre dossier de candidature à notre Conseil sous référence 776 M. ALPHA CDL, 181 avenue Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY SUR SEINE

ALPHA CDL

## Financier et homme de communication : développer notre "capital risque"

250 000/11F

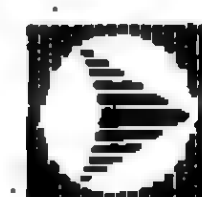
Créé en 1984, notre organisme a pour raison d'être d'apporter des fonds propres aux entreprises dynamiques qui contribuent à diversifier le tissu économique régional... Afin de nous développer en concrétisant notre vocation, nous cherchons l'homme, qui rapportant à notre Directoire, saura nous donner notre pleine dimension de fonctionnement.

Nouer des contacts dans un univers économique et financier à dimension régionale pour présenter notre organisme, promouvoir son image, créer des affinités et le situer par rapport aux besoins des entreprises... c'est un premier aspect de votre responsabilité. Savoir ensuite étudier dans ses différentes dimensions une entreprise et son projet, puis monter un dossier d'intervention que vous soutenez... c'est le deuxième aspect de votre fonction qui devient ici plus technique... Enfin, le troisième aspect de votre rôle est celui de la réalisation (protocole et mise en place) du suivi de l'entreprise et de sa réussite.

35 ans environ, pour ce poste basé à Reims, vous avez une formation école de commerce ou universitaire, plus un DECS... votre expérience a été dans une société financière ou en cabinet d'audit/expertise comptable, ou encore en entreprise dans une direction comptabilité/finance. Homme de chiffres, de synthèse et de bon jugement, vous n'en êtes pas moins homme de communication.

Merci d'adresser, lettre, CV et photo. Nous vous assurons confidentialité et réponse.

Référence 2308 M. 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec



L'ENERGIE AUTONOME PROFESSIONNELLE

Nous sommes leader pour les accumulateurs alcalins, les générateurs de technologies avancées et les piles à usage industriel. La croissance de nos ventes européennes de GENERATEURS SPECIAUX (piles pour missiles) nous conduit à rechercher un

## JEUNE INGENIEUR COMMERCIAL EXPORT (Centrale, ENSAM, ENSMA...)

Votre challenge :

- développer la vente de nos produits de haute technologie en Europe,
- améliorer notre prospection du marché européen.

Débutant ou ayant une première expérience, votre formation technique, votre goût et vos capacités commerciales, votre dimension internationale vous permettront de réussir dans une activité performante.

Ce poste, basé à Romainville (93), nécessite la pratique courante de l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature sous référence G.13.58 M à SAFT - Direction des Ressources Humaines 57, rue de Villiers, 92200 Neuilly-sur-Seine.



CONFESSE



SOCIÉTÉ DE CONSEIL ET D'INGÉNIEURIE DYNAMIQUE EN PLEINE EXPANSION

recherche pour son activité Etudes de Structures (aérospatiale, spatial, militaire, transports de futur...)

## INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES (X, CENTRALE, SUP. AÉRO...)

De larges perspectives d'avenir sont offertes à des ingénieurs confirmés et débutants motivés par la réalisation de projets dans des domaines « high tech », ayant le goût des relations humaines et un esprit d'initiative et de créativité prononcé.

La dimension internationale de nos projets requiert de votre part une bonne connaissance de la langue anglaise.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et présentations à : Tour Winterthur, Cedex 18, 92085 PARIS - LA DÉFENSE, à l'attention de M<sup>me</sup> Shaw, Directeur du Personnel.

GECI

## Ingénieurs commerciaux confirmés

ITT Data Systems confirme sa vocation répondre aux besoins de communication des Hommes et des Entreprises. Au carrefour des télécommunications et de l'informatique, ITT poursuit le développement de ses activités c'est pourquoi nous recherchons :

### Responsables régionaux ventes indirectes OUEST - LYON - SUD-EST

Votre mission dans un premier temps, sera de développer notre réseau de distributeurs puis de leur assurer un support actif en animation, promotion, information, formation, aide à la vente.

Responsable et autonome, vous êtes un spécialiste de la vente de systèmes informatiques.

Réf. RVV.

### Ingénieurs commerciaux PARIS - BORDS - ROUEN

Votre expérience de 3 à 5 ans dans la vente de systèmes informatiques auprès de Banques, SSF, Industries, Assurances... vous permettra de commercialiser des solutions complètes réseaux faisant intervenir tous les produits de notre gamme. Autonomie dans votre région, vous y développerez votre clientèle et assurerez le suivi du développement des affaires que vous obtiendrez.

Réf. ICE.

### Responsable de secteur commercial

Vous possédez une expérience importante et réussie de la commercialisation de systèmes informatiques et possible dans les grands comptes. Vous serez capable de négocier à haut niveau et de manager une équipe d'ingénieurs commerciaux. Réf. RSC.

Merci d'adresser votre candidature (CV, photo et présentations) en précisant la référence choisie à Jean RICHET, Service Recrutement ITT Data Systems Tour Maison Montparnasse 33 avenue du Maine 75755 Paris Cedex 15.

ITT Data Systems

Entre vous et nous : le dialogue.



## Analyste Financier

Vous possédez une formation de type Ecole de Commerce ou Maîtrise de Gestion. Vous avez acquis une solide expérience de la fonction, d'au moins 3 ou 4 ans dans un organisme financier.

Intégré dans une équipe jeune et performante, vous effectuerez des analyses financières et des études de risque sur une gamme étendue de clients.

Nous sommes la première société française de location d'ordinateurs IBM et connaissons un rythme de croissance supérieur à 50%.



Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence JB 560 à ECS Responsable des Relations Humaines 16, rue Washington 75008 Paris.



## Responsable de promotion Entrez dans le cercle des entreprises qui gagnent !

Nous sommes le n°1 mondial dans notre domaine, grâce, bien sûr, à nos outils de gestion informatique, mais surtout grâce à nos équipes. C'est donc à nos hommes que nous devons notre pari. Si vous avez une formation Ecole de Commerce et 2 ans d'expérience en marketing direct ou dans une société de services... relevez le défi ! Vous assurerez la réalisation des actions de promotion, définies en collaboration avec le Chef de produit senior. Ces actions s'adressent tant aux entreprises (mailings, annonces presse...) qu'à la force de vente (concours de promotion...). Vous en contrôlerez le suivi et en analyserez les résultats. Vous participerez bien sûr à l'amélioration des produits existants et au développement des nouveaux.



Vous voulez donner la pleine expression de votre volonté d'accroître, de convaincre et de réussir... Rejoignez-nous en nous adressant votre dossier sous : réf. RPYM J. CARTE - DUN & BRADSTREET FRANCE - Le Palatin - 17, avenue de Choisy - 75643 PARIS CEDEX 13.

media system



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

# FILIALE DU GROUPE PECHINEY

RECHERCHE  
POUR SON SIÈGE SOCIAL A LA DÉFENSE

## UN(E) CHARGÉ(E) DES ASSURANCES GESTION DES RISQUES INDUSTRIELS

### MISSIONS :

- proposer et conduire la politique d'assurance société ;
- organiser ou mettre en place les moyens nécessaires à la réalisation de la politique ;
- contribuer au développement de la prévention des risques sur les sites ;
- quelques déplacements en France.

### PROFIL :

- fort potentiel, environ 30 ans, expérience de 3 à 5 ans minimum dans une société industrielle ou chez un courtier en assurances ou dans une société d'assurances.

Envoyer C.V. + photo au MONDE PUBLICITÉ  
sous le n° 314.652 M. 5 - rue de Montesson, PARIS-7.



# Vendre à très haut niveau

MANAGEMENT CONSULTING

Paris - Ce groupe international a pour vocation la mise en place de systèmes de réduction des coûts d'exploitation visant à améliorer les performances des entreprises.

Depuis 40 ans, plus de 10.000 sociétés dans le monde ont bénéficié de ses interventions.

Implantée depuis 10 ans en Europe, la filiale européenne recherche un commercial de très haut niveau capable de promouvoir ses produits auprès de dirigeants des entreprises françaises.

Le candidat souhaité (m/f), d'une formation supérieure et maîtrisant parfaitement l'anglais, est âgé d'environ 40 ans. La connaissance de l'italien et/ou de l'espagnol est un atout supplémentaire.

Il a l'expérience des affaires, une bonne connaissance des milieux décisionnaires des entreprises et a exercé des fonctions impliquant des responsabilités opérationnelles à haut niveau, en France ou à l'étranger.

Il a un excellent contact, le goût du challenge et apprécie les méthodes rigoureuses.

Le poste est doté d'une large autonomie et exige de fréquents et courts déplacements. Assorti d'un salaire très motivant et de primes de performances, ce poste peut être le point de départ d'une remarquable évolution de carrière au sein du groupe.

Adresser c.v. avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 09 (à mentionner sur l'enveloppe) à Universal Communication, chaussée de La Hulpe 122, B-1050 Bruxelles, Belgique.

## Ingénieur commercial

Sur un marché en expansion, celui des produits chimiques destinés aux fabricants de circuits imprimés, cette société américaine gagne régulièrement des parts de marché et continuera à le faire dans les années à venir grâce aux nouveaux produits élaborés dans ses laboratoires de recherche aux USA et en Europe.

Un poste d'ingénieur commercial, basé à Paris, se trouve disponible, son titulaire venant d'être promu. Dépendant du directeur des ventes France, il prendra la pleine responsabilité de son marché, de sa prospection et de son développement avec l'appui d'une équipe technique de valeur.

Disposant d'une large autonomie lui permettant de mettre en œuvre ses qualités de dynamisme et de ténacité, il s'appuiera éventuellement sur de bonnes connaissances de chimie, mais surtout sur son savoir-faire commercial acquis au travers d'expériences de vente en milieu industriel. Une rémunération motivante, un bonus, une voiture de bonne classe sont attachés à ce poste. La connaissance de l'anglais est souhaitable. Les candidatures seront examinées confidentiellement par les consultants du Cabinet CLEAS. Leur écrire sous référence 8603 LM.

**CLEAS**

6, place de la République Dominicaine 75017 Paris.  
MEMBRE DE SYNTec

### CADRE de FORMATION PROFESSIONNELLE

#### Salaires :

150 000 à 175 000 francs/an

Le Centre Yves BODIGUEL

Recrute

### SON RESPONSABLE DE FORMATION

en maintenance micro et mini-systèmes informatiques.

Le centre D.I.T., 6 ans d'expérience professionnelle dans une ou plusieurs entreprises.

Unité de travail MELDON-LA-FORÊT.

Le travail consiste à participer en équipe à la formation professionnelle d'élèves dans les milieux de la maintenance soit en formation continue, soit en stage après l'un an.

La compétence technique et des aptitudes à l'enseignement seront appréciées par un conseil professionnel, des tests et les entretiens.

Ecrire avec C.V. et Photo à FMM/CFDT, 6, rue Mayan - 75008 PARIS qui transmettra



Specialistes de gestion de documentation, micrographie, édition électronique par procédé laser - COGEDOC filiale de MIKROS (400 personnes), nous poursuivons notre expansion et recherchons :

## un Ingénieur Consultant

Réf. 507

Intégrer l'équipe de notre service formation

Dans un premier temps vous structurerez ce service à partir de ce qui existe déjà ; puis vous concevrez des supports de cours, des exercices ; vous animerez des séminaires destinés à un public de haut niveau ; vous suivrez les stages et les actions de formation.

Entièrement responsable de votre service, vous gèrerez votre budget et l'équipe que vous recruterez. De formation supérieure obligatoirement, vous avez déjà effectué des missions d'organisation associées à de l'informatique et les techniques de formation ne vous sont pas inconnues. Vous avez aussi animé des cours.

## deux Consultants Juniors

Réf. 506

Formés dans l'un de nos services pour être progressivement opérationnels, vous travaillerez sur les problèmes d'organisation, d'informatique, de bureautique, d'ergonomie, de micrographie, d'optique numérique.

De formation supérieure obligatoirement, connaissant déjà un peu le secteur industriel vous avez une vocation d'organisateur.

Nous investirons dans votre formation et votre évolution au sein de l'un de nos services ne dépendra que de vous.

Nous vous remercions d'écrire en précisant la référence choisie à A.L. CONSEIL 102, bd Malesherbes 75017 PARIS, que nous avons chargé de ces recherches, et qui vous garantira discrétion et réponse.

AL conseil

## SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS

SLIGOS

De grandes entreprises françaises et étrangères nous font confiance pour créer leurs systèmes d'information.

Dans le cadre de notre expansion (+ 26%/an).

## INGÉNIEUR COMMERCIAL pour banques de données marketing

Commercial performant :

- intégrer une équipe motivée (50 personnes),
- commercialiser des systèmes d'information et des banques de données marketing et commerciales,
- venez conquérir de nouveaux segments de clientèle.

Vos atouts, une formation supérieure (Ecole de Commerce ou Ingénieur), une pratique marketing et une première expérience de la vente.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 1895/LM.

à notre Conseil/FMI RECRUTEMENT 43, rue Lioncourt, 75014 PARIS. Tél. : (1) 43.20.69.29.

## Ingénieurs mécaniciens

Notre société, implantée en France et aux Etats-Unis, est la filiale d'un très grand groupe industriel. Nous sommes leaders sur le marché français de la péri-informatique graphique et nos produits (traceurs, digitiseurs et imprimantes) sont connus pour leur qualité et leur fiabilité. Ils sont utilisés principalement par des industriels pour des applications de CAO/DAO. Nous souhaitons renforcer nos équipes de conception en intégrant deux ingénieurs d'études et de développement.

### Futur chef de projet

Ingénieur diplômé d'une école de mécanique, il a acquis environ 5 ans d'expérience d'étude ou de réalisation de produits dans le domaine mécanique. Il participera à l'un de nos principaux projets actuels, le développement d'une nouvelle gamme de traceurs. Il prendra en charge progressivement les différents aspects de ce projet : technique, mais aussi coûts et délais pour en prendre à terme la responsabilité globale. Réf. S/8056M

### Jeune ingénieur

Diplômé d'une école d'ingénieurs en mécanique, débutant ou ayant acquis une première expérience d'environ deux ans, il s'intégrera à une équipe d'ingénieurs et développera des ensembles mécaniques pour des traceurs qu'il suivra jusqu'à la réalisation du prototype. Réf. S/8037M

Pour ces deux postes la connaissance de l'anglais est indispensable (contacts avec les Etats-Unis). Notre société et notre groupe offrent de réelles possibilités d'évolution à des ingénieurs créatifs et désireux d'assumer des responsabilités. Les postes sont basés en banlieue sud de Paris. Envoyer curriculum vitae et prétentions en précisant la référence choisie.

**PA**

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.64

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## VOUS AVEZ TERMINE VOS ETUDES SUPERIEURES

dans une école ou une université à dominante :  
COMMERCE, CONSTRUCTION, BATIMENT-TP



vous propose un 1er emploi

Nous vous offrons, après un temps de formation spécifique, des postes de

### CHEF DE PRODUITS

Nous sommes un groupe de PME performantes, coté à la Bourse de Paris, implanté en grande couronne parisienne, spécialisé dans la distribution de matériaux de construction et de décoration.

Nous vous confierons l'un des secteurs suivants : CONSTRUCTION - FERMETURES -

AGENCEMENT INTERIEUR ET DECORATION - CONFORT TECHNIQUE - ENVIRONNEMENT EXTERIEUR -

CARRELAGE, CUISINE, SALLE DE BAIN.

Notre politique : le dialogue, la responsabilité, l'ouverture.

Nous apprécions : le dynamisme, l'enthousiasme, le goût de l'effort en commun.

Nous proposons : un plan de carrière personnalisé, une rémunération stimulante dans un groupe où il fait bon travailler.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. + photo et prétentions) sous référence JDV à COREP - Tour Defense 2000 - 92800 PUTEAUX



مکان العمل



## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## BOSSARD CONSULTANTS

Notre métier requiert de la rigueur et de l'imagination : deux qualités parfois difficiles à harmoniser, mais que nous demandons à celles ou ceux qui voudront nous rejoindre.

Au sein de BOSSARD CONSULTANTS, premier Groupe Français de Conseil en Management, notre équipe a vocation à travailler sur les grands projets, dont les structures, les infrastructures, les hommes, les stratégies, la mise en place, le contrôle nous intéressent.

Mais nous faisons aussi autre chose. Nos domaines d'intervention favoris touchent la culture, le tourisme, le sport, les loisirs, l'urbanisme, la communication, les pays en voie de développement. Mais nous travaillons aussi dans bien d'autres secteurs.

Chez nous, le travail en équipe et le travail bien fait sont un impératif et une passion commune. Nous souhaitons enrichir notre potentiel en accueillant

## 2 SENIORS CONSULTANTS

qui auront au moins 5 ans d'expérience professionnelle, dans le conseil ou dans d'autres activités. Habitués aux contacts de haut niveau, capables d'encadrer des équipes, de conduire, gérer et développer des projets, ils (ou elles) ont sans doute bien d'autres qualités, que nous serons heureux de découvrir. Nous allons oublier encore une chose : si l'un (ou l'une) est bilingue (microinformatique et maîtrise le contexte de missions à l'étranger), et l'autre sait développer une action commerciale et connaît les métiers du bâtiment et des travaux publics, c'est encore mieux.

Merci d'adresser votre candidature à Jean-Luc Gonneau  
BOSSARD CONSULTANTS, 12 rue Jean Jaurès, 92807 Puteaux

Paris Sud-Est

200 - 250 000 F

## Du marketing produits... à leur commercialisation

Leaders dans le domaine agro-alimentaire (produits hautement élaborés), nous cherchons un :

## Ingénieur ENSBANA, INSA...

## Responsable des ventes à l'industrie

Rendrez compte à la direction commerciale et en liaison constante avec la Recherche et Développement, et la Production, il :

- définit les besoins en terme de marchés potentiels et de produits ;
- trouve de nouveaux canaux, un assure le développement ;
- suit la mise au point et l'industrialisation de produits complémentaires ;
- commercialise l'ensemble de la gamme auprès d'une clientèle industrielle : biscuiterie, chocolaterie, surgélation, panification...

Ingénieur ENSBANA, INSA... vous êtes âgé d'au moins 30 ans. Vous justifiez d'une expérience réussie du développement et de la commercialisation de produits agro-alimentaires destinés aux industries. Vous parlez couramment l'anglais et, si possible, l'allemand. Votre assurance dans les négociations techniques, votre ouverture d'esprit sur les réalités économiques et marketing, vous incitent à développer ce secteur.

Sylvie CATHELAINE, notre Conseiller, vous remercie de lui adresser votre candidature qu'elle traite confidentiellement, sous la référence 5159 LM



DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT  
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS  
Tél. : (1) 42.27.00.49

PARIS - LILLE - MONTREAL

## INGÉNIEURS LOGICIELS

DECISION INTERNATIONAL, implantée en France et aux Etats-Unis, est une société spécialisée dans la conception de logiciels d'un haut niveau technologique et d'applications pour tous les secteurs de pointe de l'industrie française.

## SA RÉPUTATION.

L'efficacité avant tout : des standards de qualité de service très élevés, une très grande rapidité de réaction aux sollicitations de ses clients.

Un esprit d'équipe développé : DECISION INTERNATIONAL considère son personnel comme son atout le plus important et encourage l'esprit d'initiative et la motivation.

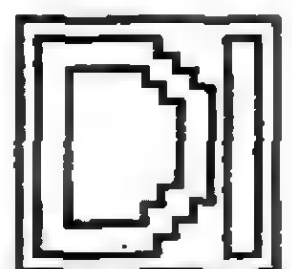
## POUR SON EXPANSION.

Afin d'assurer, dès 1986, la très forte croissance prévue dans son plan, DECISION INTERNATIONAL souhaite, pour ses établissements de PARIS, TOULOUSE et MARSEILLE, des hommes et des femmes désirant partager ces ambitions.

NOUS RECHERCHONS DES INGÉNIEURS ayant au moins 3 ans d'expérience dans le développement d'applications et de systèmes nécessitant des connaissances en gestion temps réel, en communication, en réseau informatique, en gestion des données. L'expérience constructeur et des connaissances en génie logiciel constitueraient des atouts importants.

Merci d'adresser CV et prétentions à :

DECISION INTERNATIONAL 35, rue Réaumur 75003 PARIS.



Des hommes au cœur de l'intelligence informatique.

DECISION INTERNATIONAL

## ingénieur grande école

Intéressé par Systèmes de Télécommunications militaires pour études matérielles et logicielles spécifiques des réalisations de systèmes. Déplacements à l'étranger. Anglais indispensable.

## Ingénieur électronicien

Ayant des connaissances confirmées en radio, transmission de données, microprocesseurs pour travaux de conception et de maîtrise d'œuvre de réseaux de Télécommunications. Expérience minimale de 5 ans dans le domaine précité.

## ingénieur logiciel

Ayant 2 à 3 ans d'expérience X 25 et RESEAUX pour renforcer son équipe de Développement de produits de Commutation COMPAC. Il prendra immédiatement la responsabilité de nouveaux développements et pourra à terme évoluer vers des responsabilités plus importantes dans le cadre de grands projets de Commutation de données.

Merci d'adresser votre candidature à T.R.T.  
Direction du Personnel  
5, avenue Réaumur - 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

L'une des 1ères Sociétés Françaises  
d'Electronique Professionnelle

## ...ET VOS PROJETS RESPIRENT.

VOUS VOULEZ PARTAGER LA VOLONTÉ D'INNOVER ET DE GAGNER AVEC UNE ÉQUIPE QUI RELEVÉ LES DÉFIS, VENEZ REJOINDRE LESIEUR ALIMENTAIRE QUI RECHERCHE POUR SA DIRECTION INTERNATIONALE :

## RESPONSABLE DE ZONE EXPORT

Le Moyen-Orient et le Bassin Méditerranéen seront vos champs d'action pour évaluer et exploiter des opportunités commerciales pour l'ensemble des produits du groupe (Cafés, Cacao, Produits d'entretien, Pâtes Cuisinées).

Vous serez l'initiateur de ces développements en collaborant aux études effectuées par notre marketing export et en négociant avec des distributeurs importants. Commercial accompli (5 à 10 ans d'expérience), votre formation supérieure, votre ouverture d'esprit et vos capacités de négociation vous permettront d'aborder des interlocuteurs de haut niveau et de cultures diverses.

Basé à Paris, vous aurez à effectuer de fréquents déplacements. L'anglais courant est nécessaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo, en précisant le réf. 211, à LESIEUR, Recrutement et Carrière Centre, 122 avenue du Général Leclerc, 92100 Boulogne.

GRUPE  
LESIEUR

PMI ambitieuse et solide  
dirigée par une équipe jeune et motivée  
cherche

## INGÉNIEUR MÉCANICIEN

(30 à 40 ans)

Le candidat doit posséder :

- une formation d'ingénieur avec bonnes connaissances de la mécanique des fluides et de l'hydraulique ;
- une expérience professionnelle technique de 5 ans minimum dans le domaine des vannes si possible ;
- la volonté de réussir, le goût du travail en équipe, la passion des problèmes techniques.

Nous lui offrons :

Dans le court terme le poste de Directeur technique, supervisant le Bureau d'Etudes et l'unité de fabrication. L'une de ses tâches consistera à définir, avec son homologue commercial (ESSEC - 31 ans), la politique de nouveaux produits et à en assurer la mise en œuvre. Un salaire raisonnable lui sera proposé, accompagné d'un intéressement aux résultats de la Société.

Dans le moyen et long terme des possibilités de promotion très importantes lui sont ouvertes tant à l'intérieur de la Société que dans le cadre plus large de notre groupe industriel. Si ses capacités sont en rapport avec ses ambitions, ce collaborateur aura toutes les opportunités nécessaires à l'épanouissement de sa personnalité.

Lieu d'activité : PARIS  
Ecrire à AGGATOR - 116, rue du Sec - 75007 PARIS, qui transmettra.

Rowntree Mackintosh

## INGENIEUR QUALITE

Le leader Français du chocolat vous confie la mission "Assurance Qualité" de ses nombreux produits.

Vous assurerez la préconisation, la création, la mise en œuvre, l'audit et le contrôle de tous les dispositifs permettant d'atteindre les standards qualité. Vous serez aussi chargé de la sensibilisation de tous les services concernés.

Pour mener à bien votre mission, vous aurez l'aide d'un collaborateur, le soutien d'une structure éprouvée : marketing, production (2 usines), ingénierie, recherche développement, laboratoires, ainsi que des outils performants notamment micro-informatiques.

De formation Ingénieur type ENSIA, ENSAIA, ENSBANA, vous avez une première expérience ou des stages significatifs en Qualité. Vous parlez anglais couramment.

Pour un premier contact, adressez dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à Michel DASSE Responsable Emploi Formation, ROWNTREE MACKINTOSH SA, Noisiel, 77422 Marne la Vallée Cedex 2.

Bull Systèmes  
pour renforcer les équipes d'études  
qui constituent son atout principal  
dans la compétition sur le marché  
informatique, propose à des

## INGENIEURS DEBUTANTS

Ecoles d'Ingénieurs (toutes options) ou  
DESS - DEA (disciplines scientifiques)  
de leur assurer une

## FORMATION A L'INFORMATIQUE

Elle leur donnera une compétence dans le domaine du LOGICIEL DE BASE et leur permettra de s'intégrer dans les unités de très haut niveau (implantées en région Parisienne), responsables du développement de ses systèmes.

Cette offre donne une opportunité à des débutants de faire une carrière dans un secteur en grande expansion. Une session de formation débutera en Avril 1986 et s'étendra sur plusieurs mois.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence 110 M à

Gérard Goyer  
Clt Honeywell Bull  
PC 11009D  
94, avenue Gambetta  
75960 PARIS CEDEX 20

Bull

## Chef du service immunologie parasitaire

à qui nous confierons des responsabilités de fabrication, de recherche et de développement.

Il participera à l'amélioration des produits et procédés existants, à la mise au point des produits futurs.

Il animera et coordonnera une équipe d'une vingtaine de techniciens et se positionnera à terme comme l'expert de la Société.

Vous êtes docteur vétérinaire, spécialisé en parasitologie et immunologie (serofrénologie ou docteur). Vous avez travaillé 2 à 3 ans en recherche dans ces domaines et êtes aujourd'hui intéressé par l'approche industrielle. Un projet passionnant vous attend.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + CV + prétentions) sous référence 983/14, à notre conseil Joëlle KHUAT DU, qui la traitera en toute confidentialité.

HAY Mérieux 94, rue Servant, 69003 LYON

## CHEF DE PROJETS

Vous avez 30 ans environ, un diplôme Ingénieur Grande École ou MAGE 2 à 3 ans d'expérience dans la fonction impliquant une bonne MAÎTRISE DES PROJETS MÉTHODES

et une connaissance pratique de MERISE ou ARAL. En prise directe avec le Directeur des Etudes, vous prendrez en charge, dans un premier temps, la mise en place d'une Méthodologie, de la conception (avec un Conseil extérieur) à la réalisation : application de MERISE aux projets Méthodes.

Il vous sera confié ensuite d'autres projets de développement.

Vous devrez faire la preuve d'un tempérament d'organisateur, d'un sens affirmé du dialogue et d'une réelle capacité à convaincre.

Votre CV, adressé, sous la référence 6002, sera traité confidentiellement par M.A.B. CONSEIL - 5, rue de Helder - 75002 PARIS.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Crédit National

recherche pour son Département des Etudes et du Conseil aux Entreprises, à Paris

### INFORMATICIEN

Diplômé d'Etudes Supérieures (Ingénieur ou Universitaire). Le candidat devra posséder impérativement une expérience de 3 à 5 ans en informatique. Il lui est demandé une bonne connaissance avec pratique de la micro informatique et si possible du télétraitement et des bases de données. Une formation financière et économique est souhaitée. Il participera au sein d'une équipe spécialisée dans le conseil aux entreprises, au développement et à la mise en œuvre de logiciels orientés vers l'analyse financière ainsi qu'à la réalisation d'une base de données. Il lui est offert :

- un travail motivant
- une rémunération selon qualification
- une perspective de carrière attrayante.

Merci d'adresser une lettre manuscrite avec CV, salaire souhaité et photo (retournée) au CREDIT NATIONAL, Service du Personnel et des Relations Sociales, 45, rue St Dominique, 75700 PARIS.



premier producteur mondial de roulements a fait du "SERVICE GAGNANT" l'objectif prioritaire de sa force de vente. Son service logistique propose à

### UN JEUNE DIPLOMÉ GRANDE ÉCOLE DE GESTION (HEC, ESSEC, Sup. de Co.)

avant une première expérience de la logistique dans l'industrie, de venir renforcer son équipe pour participer à la mise en place de projets liés à l'informatique notamment de projets internationaux.

Anglais courant impératif. Perspectives d'évolution.

Poste à pourvoir au siège social à CLAMART

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à

SKF  
Mlle Claude TURPIN  
Direction des Relations Humaines  
8, avenue Rémur  
92142 CLAMART CEDEX

Le monde tourne SKF

### Contrôleur de Gestion

Groupe industriel (250 MF) en forte évolution crée le poste de Contrôleur de Gestion.

DEFINIR, METTRE EN ŒUVRE, ANIMER, CONTRÔLER, tels sont les axes dont vous aurez la responsabilité dans le cadre de la mise en place de notre système budgétaire pour le Groupe et ses filiales (garantie des résultats annoncés, fiabilité des informations fournies et contrôles ponctuels).

Au travers du contrôle de gestion, de l'audit et de l'analyse financière, vous donnerez à ce poste la dimension stratégique que nous accordons à notre développement.

Ce poste, basé à Paris et comportant des déplacements en province, sera confié à un(e) diplômé(e) d'études supérieures ayant une solide expérience du contrôle de gestion en milieu industriel et le goût pour faire évoluer les hommes et les systèmes.

Le (la) candidat(e) devra s'imposer par ses qualités de rigueur, sa perspicacité et son aptitude au dialogue.

La rémunération sera fortement liée à l'expérience et aux qualités personnelles du candidat.



Adresser lettre de candidature, CV complet et prétentions, sous réf. 7253/M, Conexhom, 212 avenue Paul Doumer, 92508 Rueil-Malmaison Cedex.

### Ingénieur chimiste ou équivalent, vous avez de réelles compétences commerciales 200.000 F +

Société à taille humaine, filiale d'un des plus importants fabricants européens de spécialités méthacryliques à usage industriel, nous recherchons un vendeur technique. A 30/35 ans, de formation chimiste, vous avez fait vos preuves dans la vente en tant qu'ingénieur commercial, technico-commercial. Une bonne connaissance de l'Allemagne et le parlé allemand sont indispensables.

Après formation dans nos services commerciaux, techniques et marketing, intégré au département produits chimiques (5 personnes) en plein développement et sous l'autorité du Responsable de la Division :

- Participer à l'élaboration de la politique de vente en France de groupes de produits, pour les industries du textile, du papier, des arts industriels, du traitement des eaux, ...
- Assurer la prospection, le développement et le suivi de la clientèle industrielle et revendeurs.
- Participer à la gestion administrative du secteur d'activité, quelle que soit sa principale mission.

Pour être basé à Paris ; des déplacements sont à prévoir sur toute la France. Adresser votre dossier de candidature (lettre + CV + prétentions) à Média-Système (réf. 5106) 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

### GESTION DE PRODUCTION 200/230 000

Filiale de production de pièces mécaniques (230 personnes) d'un important groupe européen, nous recherchons un

### INGENIEUR MECANIQUE

Le candidat que nous souhaitons rencontrer sera avant tout un homme de terrain, réaliste et pragmatique, ayant une expérience de 3 ans minimum, de préférence en production ou méthodes.

Chef du service Gestion de Production, pilotant vous-même l'outil informatique, c'est toute la responsabilité du planning d'ordonnement-lancement qui vous sera confiée.

Bien sûr, dans cette position clé, nous vous demandons de savoir vous investir fortement. La responsabilité est importante, le challenge passionnant. Vos qualités personnelles et votre ambition pourront s'exprimer pleinement.

L'ANGLAIS est indispensable. Le poste est basé en proche banlieue Est de Paris.

Merci d'adresser votre dossier avec photo accompagnée d'une lettre de motivation sous réf. 045 LM à notre conseil



9, rue de Miromesnil 75008 PARIS



### CONTROLE CONSTRUCTION

L'APPAVE est un important organisme de vérifications techniques de sécurité. L'ensemble des compétences techniques et le potentiel technique qu'elle représente lui confèrent une notoriété liée directement aux hommes qu'elle compose.

Pour notre service CTC en développement, nous recherchons un

### INGENIEUR HF ETP, AM, INSA, ...

Sa mission consiste à :

- vérifier des plans et des calculs de structures;
- participer à la prospection commerciale (administrations, maîtres, ...);
- assurer les visites de clients.

Une expérience de 4 à 8 ans est indispensable et le diplôme CEEBAP est apprécié.

Merci d'adresser votre CV, détail, photo et prét. sous réf. 86.08 à APPAVE - Service Recrutement 17, rue Salsuève - 75564 PARIS Cedex 17.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE recherche, pour son Siège Social à PARIS, son

### CHEF DE SERVICE INFORMATIQUE

Directement rattaché au Directeur Administratif et Financier, ce collaborateur est appelé à conforter la rénovation d'un système informatique orienté vers les utilisateurs. Dans ce cadre, il aura pour mission :

• la mise en œuvre de l'outil informatique, • la conception et le développement des systèmes et procédures d'information, • la régulation des relations entre les utilisateurs et son service, • le contrôle des moyens de formation destinés à optimiser ces relations.

Le candidat, retenu, âgé d'au moins 30 ans, doté de qualités d'organisation et de commandement et disposant d'une formation spécifique solide, devra justifier d'au moins 5 à 8 ans d'expérience dans la conduite de projets et l'animation des hommes.

Nous vous remercions d'adresser C.V. manuscrit, photo et indication du salaire actuel, sous réf. 936 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui garantira réponse et confidentialité.

### ALLEN BRADLEY ROBOTRONICS (LES ULIS)

filiale d'un groupe international en pleine expansion recherche pour participer à son développement :

### INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL France et Export, pour ses systèmes de VISION INDUSTRIELLE

En étroite collaboration avec les services applications, il sera responsable de la promotion et du développement de nos systèmes auprès d'une clientèle essentiellement industrielle.

Ce poste sera confié à un ingénieur de préférence électronicien, qui a orienté sa carrière vers la vente de produits techniquement sophistiqués.

La rémunération, très ouverte, sera déterminée par l'expérience acquise.

La pratique de la langue anglaise sera un plus.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 662 M à Solange MONTEIL

plein emploi  
10, rue du Mail - 75002 PARIS  
Conseils en ressources humaines.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE FABRICATION DE MATÉRIAUX ISOLANTS FILIALE D'UNE GRANDE MULTINATIONALE recherche pour son siège à PARIS-LA DÉFENSE

### ingénieur organisateur H/F

Rattaché(e) au Directeur Financier et Administratif, et détaché(e) auprès du Chef du Service Informatique, il (elle) aura pour mission l'étude des possibilités d'évolution ou de restructuration du système d'information de la Société en fonction des objectifs et des contraintes de celle-ci, pour aboutir à des propositions réalistes, dont il (elle) assurera la mise en place et le suivi des réalisations.

Ce poste convient à un(e) diplômé(e) d'une École Supérieure de Gestion, niveau ingénieur, âgé(e) de 25 ans minimum, disposant d'une expérience d'au moins 3 ans dans un Service ou Cabinet d'Organisation, et de préférence dans les domaines liés à l'informatique en milieu commercial et industriel.

Ce poste implique de nombreux contacts avec les différents services de la Société, ainsi qu'avec ses filiales et ses délégations régionales.

Rémunération minimum 200.000 F + avantages groupe. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo sous réf. B174 à Françoise KATZ

PAJ Conseil, 8, av. de Camille, 75116 PARIS

CSNCR

EN RECRUTEMENT

### Secrétaire de rédaction

HEBDOMADAIRE d'audience nationale, nous recherchons un(e) secrétaire de rédaction.

Ce poste conviendrait à un(e) candidat(e) diplômé(e) d'une école de journalisme ou d'un diplôme d'études supérieures + CFJ, et disposant d'une première expérience professionnelle.

Une solide culture générale, le sens de l'illustration (photos, graphiques, pictogrammes...) et de la mise en page, de l'initiative et un goût réel pour l'actualité économique sont nécessaires.

Une connaissance du travail sur console (système CERC) est souhaitée.

Adresser candidature avec C.V. et prétentions en toute discrétion sous référence 9001 à :

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.



Filiale française du leader mondial de la lunetterie (Christian Dior, Benetton, Playboy, Persico, Carven...). Croissance et modernisation nous ont conduit à faire longuement appel à l'informatique (2 IBM 34, bientôt 36, 15 terminaux) et à la bureautique.

### ORGANISATEUR - ANALYSTE

En coopération avec une petite équipe performante vous organiserez les systèmes d'information de la société, établirez les ordres des échanges avec les utilisateurs, réaliserez des analyses fonctionnelles. Vous participerez à l'analyse organique, la programmation et l'exploitation pour concrétiser vos opérations.

ESCAE, maîtrise ou minimum bac + 4, vous avez ou souhaitez acquérir une expérience polyvalente en organisation, gestion et informatique. Vous avez la pratique d'un langage de programmation. L'anglais ou l'allemand seront appréciés. La connaissance du traitement de texte est souhaitable. Goût des contacts, capacité de rédaction et de synthèse, écoute et compréhension des utilisateurs, souplesse et esprit d'équipe vous permettront d'assurer des responsabilités motivantes.

Adresser lettre, CV, rémunér., réf. 106 au Directeur Administratif et Financier d'OPTYL 3, Rue Chanzy 75011 PARIS.



Établissement spécialisé du groupe des BANQUES POPULAIRES dans les domaines de l'Affacturage et du Financement des Investissements, nous recherchons dans le cadre de notre développement :

### ANALYSTES

Nous proposons de vous intégrer au service études de notre Direction Informatique : une petite équipe de haut niveau chargée d'informatiser la gestion de l'établissement et de ses produits.

Vous concevrez et développerez des applications bancaires interactives. Il vous sera ensuite possible d'évoluer vers d'autres fonctions (chef de projets, systèmes, réseaux, bureautique...).

De formation supérieure : Ecole d'ingénieurs, Maîtrise... vous pourrez être débutants ou avoir une première expérience professionnelle.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à B.P.F.D. - Service du Personnel réf. 920 - 31, quai de Grenelle - 75738 PARIS Cedex 15.

مکان العمل

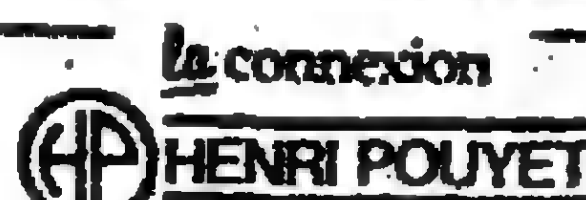


## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS



## INGENIEUR B.E.

De la conception de nos produits,  
à la réalisation de votre carrière...

tout peut aller très vite, surtout dans un secteur de pointe et une structure qui innove et se modernise sans hésitation... Avec nous, vous pouvez prévoir un important développement de carrière.

**LEADER DANS LE DOMAINE DE LA CONCEPTION DES TELECOMMUNICATIONS**, nous comptons 400 personnes et sommes filiale d'un grand groupe français.

Concevoir nos matériels de RACCORDEMENT, de PROTECTION et de FILTRAGE pour RESEAUX DE TERMINAUX, sera votre première mission. Avec vos quelques années d'expérience en transmission dans le domaine des réseaux téléphoniques, vos connaissances en raccordement de terminaux (protection et protocole seront appréciées), vous serez vite opérationnel. Vos fortes capacités à innover, votre sens de l'initiative dessineront votre avenir. Votre poste est basé à PARIS.

Si notre proposition vous intéresse, adressez C.V. et références à : Henri Pouyet - Service du Personnel - B.P. 63 - 44160 Pontchâteau.

flexibilité sur toute la ligne

PARIS

EDITIONS JURIDIQUES LEFEBVRE

Paris - Porte Maillot

recherchent

JEUNES  
REDACTEURS  
en droit des affaires

Ce poste convient à des juristes de bon niveau désireux de s'intégrer à l'équipe qui rédige les présentations, traités et ses revues périodiques.

Adressez lettre manuscrite, CV et photo à B.E.O. 34, rue de l'Arcade 75008 Paris - s/réf. 8388.

Le Centre National des Caisses  
d'Epargne et de Prévoyance

recherche pour sa Direction de l'Organisation technique

Responsable du  
développement de la  
micro-informatique

(FORMATION SUPERIEURE, BAC +4 MINIMUM)

Pour participer à la mise en œuvre du schéma directeur informatique de l'ensemble du réseau Caisses d'Epargne, il verra en particulier à l'harmonisation des équipements micro-informatiques et jouera un rôle de conseil auprès des organismes du réseau. Il aura la responsabilité des relations avec les constructeurs.

Une expérience de 3 à 5 ans dans une grande entreprise est demandée. La connaissance de logiciels de communication serait un atout supplémentaire.

Déplacements en province de courte durée.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et références sous réf. M 20 au CENEP - 5, rue Masseran - 75007 PARIS

Société commerciale implantée au JAPON  
filiale Groupe Commerce International  
Français

lié à Groupe Industriel

recherche pour son Département Agences  
Métiers Premières destinées aux Adhérents

CADRE FRANÇAIS 35 ANS ENVIRON  
DIPLOME ECOLE COMMERCIALE

parlant couramment ANGLAIS avec bon niveau base JAPONAIS parlé et si possible écrit

- ayant connaissance et expérience de procédures internationales commerciales et bancaires, ainsi que du marketing;
- séjournant longue durée envisagé.

Adressez C.V., photo, sous n° 314.708 M  
LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessau, Paris-7.

LA VILLEGUERIN CONSEILS

important cabinet parisien de conseils juridiques et fiscaux  
membres d'un réseau international

recherche

FISCALISTES  
DE HAUT NIVEAU

ayant double formation : droit privé et expertise, ENL, grandes écoles, 5 à 8 années d'expérience, parfaite maîtrise de l'anglais, dynamisme et esprit d'équipe.

Postes motivants et autonomes pour candidats de valeur.

Envoyer lettre manuscrite + c.v. + photo  
à J.C. Granger, 100, rue Lafayette, 75010 Paris.

Applications militaires, hyperfréquences,

2 INGENIEURS  
TECHNICO-COMMERCEAUX

Sur les marchés de haute technologie dans notre division électronique, nous concevons, avec notre clientèle, de nouvelles méthodes de câblage.

Nous renforçons notre équipe commerciale chargée des relations avec les instances militaires et la clientèle rattachée à cette activité, et recherchons deux ingénieurs technico-commerciaux expérimentés.

Autonomes et responsables, ils auront à définir leurs objectifs prioritaires et à appliquer les plans d'actions appropriés. Ils rencontreront leur clientèle, avec laquelle ils établiront un véritable partenariat dans l'étude des cahiers des charges. Dans le groupe, ils bénéficieront du meilleur support technique avec les unités de production.

Les candidats recherchés possèdent une solide formation technique en électronique et justifient d'une expérience commerciale réussie à haut niveau. Ils maîtrisent la langue anglaise et, si possible, l'allemand. Les postes sont basés à Paris.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous référence M16/967 M, à :

EGOR TECHNOLOGIES

19, rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

egor

Imprimeries de haute technologie

INGENIEUR  
QUALITE PAPIER

I.E.R. fabricant français d'imprimeries très spécialisées importe également des imprimantes de haut de gamme qu'il distribue sur l'ensemble du territoire.

Avec près de 200 millions de chiffre d'affaires pour 220 personnes, il poursuit son expansion et recherche un ingénieur qualité papier.

Interface efficace entre les clients et les services techniques concevant les imprimantes, il aura pour mission aussi bien d'adapter les documents à imprimer aux performances des machines que d'orienter les caractéristiques techniques de ces dernières en fonction des normes de papier actuelles ou futures.

Ce poste est basé à Courbevoie. Il s'adresse de préférence à un ingénieur diplômé d'une école de papeterie ayant acquis une expérience technique (études, développement, qualité) dans l'industrie papetière ou chez un gros utilisateur de papier fabriquant des imprimés à utilisation particulière.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, à Jacques SCARINOFF, sous réf. M 32/1636 E, à :

EGOR TECHNOLOGIES

19, rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

egor

Informaticien aujourd'hui,  
Adjoint du Secrétaire Général  
dans 3 ans

Cette Société de services de 250 personnes, leader dans son domaine d'intervention (expertise en construction), connaît une forte expansion (+70% en volume ces trois dernières années). Son secrétaire général prend des responsabilités supplémentaires, ce qui le conduit à créer le poste de futur adjoint.

Dans un premier temps, vous serez particulièrement responsable de l'analyse et de la mise en place de nouvelles applications informatiques (du cahier des charges à la réalisation). A terme, votre mission deviendra très polyvalente puisque vous assisterez le secrétaire général dans la gestion administrative, les relations fournisseurs, l'utilisation de l'outil informatique, en dirigeant trois services.

Ce poste convient à un ingénieur ayant complété sa formation par un cycle de gestion (IAE ou équivalent) et justifiant d'une première expérience en informatique de gestion acquise, de préférence, dans une société de services. Bon technicien, il réussira par ses qualités personnelles et son sens relationnel.

Le poste est basé en proche banlieue Est.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M14/15848, à :

EGOR TECHNOLOGIES

19, rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

egor

Johnson

recherche

UN(E) CHARGÉ(E) D'ETUDE  
BUREAUTIQUE ET ORGANISATION  
DEBUTANT(E) ACCÉPTÉ(E)

pour assister le responsable organisation et bureautique

1. Dans la préparation de la mise en œuvre des matériels et logiciels prévus dans le plan bureautique société (P.C. avec tableaux, auto-commutateurs, etc.).
2. Dans des missions d'organisation.

Profil souhaité :

- Diplôme d'études supérieures ;
- Connaissances bureautiques (IBM PC, WANG, OIS, DOS, LOTUS, etc.);
- Sens des contacts ;
- Aptitude à travailler de façon autonome.

Ces missions sont limitées dans le temps.

Adresser lettre manuscrite + c.v. + photo à Jean-Paul Barthe La Johnson française, B.P. 606, 95004 Cergy-Pontoise Cedex.

ANNONCEUR

cherche

CHEF DE PUBLICITE  
CONFIRMÉ

MISSION :

- gérer des budgets agro-alimentaires au double niveau du suivi technique et du contrôle financier.

Connaissances nécessaires des médias, T.V., radio, magazine et affichage.

Notion souhaitée dans le domaine de l'édition.

Qualités exigées :

- rigueur dans la gestion ;
- sens du travail en équipe ;
- autorité dans le conseil.

Adressez C.V., lettre manuscrite et prétentions sous n° 314.716 M  
LE MONDE PUBLICITE  
5, rue de Montessau, Paris-7.

SOGEN

recherche pour son SEISE SOCIAL à PUTEAUX (92)

UN TECHNICIEN  
INFORMATICIEN

qui sera chargé de la mise au point et de la mise au point de systèmes micro-informatiques industriels.

Le candidat aura une formation mini. BTS électronique ou DUT génie électronique, avec connaissance des microprocesseurs 280, 8085 et 8080, ainsi que des langages assembleurs.

Adressez lettre manuscrite c.v. détaillé et prétentions à SOGEN  
DIRECTION DU PERSONNEL  
32, rue Victor-Hugo  
92800 PUTEAUX.

Recherches

ANIMATEURS

exp. dynamique de groupes, pour mener à bien des projets de développement de plans régionaux.

Envoyer sous n° 314 804 M  
LE MONDE PUBLICITE  
5, rue de Montessau, Paris-7.

RECHERCHE

VENDEUR(SE)

- Niveau maîtrise de photo pour importer littératures photographiques "L'Esprit".

- Vendeur expérimenté et sur formation.

- Aliment clientèle.

Envoyer sous n° 314 848 M  
LE MONDE PUBLICITE  
5, rue de Montessau, Paris-7.

CABINET D'EXPERTISE

COMPTABLE PARIS recherche

COLLABORATEUR

pour suivi des comptes comptabilité et commissaires aux comptes. Expérience cabinet nécessaire.

Envoyer lettre, c.v. et prétentions sous n° 314 742 M  
LE MONDE PUBLICITE  
5, rue de Montessau, Paris-7.

LE DÉPARTEMENT

DU VAL-DE-MARNE

recherche pour ses

DES SERVICES SANITAIRES

ET D'ACTIVITES SOCIALES

Conditions :

- Être âgé au 1<sup>er</sup> janvier de l'année du concours de 25 ans au plus (sauf dérogations exceptionnelles prévues par dispositions particulières en vigueur) ;
- Être titulaire de l'un des diplômes requis pour la participation au concours externe d'entrée à l'École nationale d'administration ;
- Être de nationalité française.

Date limite de retrait des dossiers d'inscription : Vendredi 21 février 1986

Date limite de retrait des dossiers d'inscription : Vendredi 28 février 1986 à 16 h

Le 24 et le 25 mars 86. Dans des épreuves écrites : du 24 et le 25 mars 86.

Pour tous renseignements s'adresser à : Hôtel du département du Val-de-Marne, direction du personnel département, bureau du recrutement, 4<sup>ème</sup> étage, bureau 405, 94011 CRETEIL Cedex.

Tél. : 48-00-00-00, 0-24-02.

Société de négoce international recherche pour un de ses départements commerciaux un

COLLABORATEUR

ayant 2 ou 3 ans d'expérience dans le domaine import-export. Anglais indispensable.

Envoyer c.v., photo et prétentions s/réf. 824 à Comsac, 20, rue de l'Éclair, 75040 Paris Cedex 01 qui transmet.

CENTRE DE FORMATION

PROFESSEUR

d'ANGLAIS

à PLEIN TEMPS

FORMATION MINIMUM LICENCE

Une expérience en milieu technique, électronique, informatique serait un plus.

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE 5 ANS AU MOINS

pour assurer la formation complète en anglais de futurs techniciens en électronique.

Le recrutement annuel : 185 KF est en rapport avec les exigences.

Adressez c.v., diplôme, Centre Suzanne-Masson

Richard PERROT

41, avenue du Docteur Arnold-Nestor, 75012 PARIS.

Carrère de formation recherche

PROF DE CALCUL

pour apprendre à l'élève le calcul. Enseigne CFAEC

54, r. Etienne-Marcel, Paris-2.

SERVICE ET DEVELOPPEMENT

INFORMATIQUES

recherche

SPÉCIALISTES

SYSTÈMES

- Ingénieurs diplômés ou universitaires
- ou expérience 3 ans min.

Pour assurer des développements.

- Soit min 8/DPS 8.
- Soit conv. technologie.
- Soit en langage C/Unix.

Env. c.v. détaillé et photo s/réf. 78-80, avenue Gallieni, tour Gallieni I, 93174 BAGNOLET CEDEX.

Groupe nationalisé recherche pour son

"SERVICE ASSURANCE"

un JURISTE 25/30 ANS.

Adresser c.v. à SOCAR, 85, rue de Courcelles, 75008 PARIS.

3<sup>ème</sup> mutuelle 15<sup>ème</sup> rue.

DÉCOMPTES(S)

Tél. : 48-00-00-00, 0-24-02.

Importants 3<sup>ème</sup> de publicité quartier Alma/rive gauche recherche - excellents - descripteurs chiffres, libre de suite.

Env. c.v. et photo s/réf. 2 027 à Sources, 144, rue de Rivoli, 75001 Paris, qui transmetra.

Env. c.v. et photo s/réf. 2 027 à Sources, 144, rue de Rivoli, 75001 Paris, qui transmetra.

P.M.E.

recherche pour études appliquées au domaine de la vision (inspection automatique robotique)

INGENIEUR

ELECTRONIEN/

INFORMATICIEN

ayant quelques années d'expérience HARDWARE et SOFTWARE dans la conception et le développement de systèmes à base microprocesseurs.

Lieu de travail : EVRY 91.

Adresser c.v. détaillé et photo s/réf. 8 084 à Pierre LICHAU S.A., 10, rue de Louvois, 75003 Paris Cedex 03 qui transmet.

GRANDE SOCIÉTÉ recherche

STAGIAIRE

PSYCHOLOGIE

maîtrise DES social ou industriel, (belle) sera associée, dans le cadre d'un service du personnel, à différentes opérations de recrutement (entretiens, travaux administratifs, suivi de dossiers, études, définitions de postes).

Env. c.v. et photo s/réf. 2 027 à Sources, 144, rue de Rivoli, 75001 Paris, qui transmetra.

Le Monde proposera des offres d'emploi

dans le dossier « STRASBOURG AU FUTUR »

(Edition du 23 janvier daté 24.)



### OFFRES D'EMPLOIS

**SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE**  
recherche pour PARIS

**FISCALISTE**  
ENI ou DESS FISCALITÉ  
5 ans au moins  
d'expérience en cabinet.

Adresser c.v. manuscrit et  
préférences à N. D'AVIGNAN,  
71, rue Ballard, 75018 PARIS  
qui fera suivre.

**POUR RECHERCHES  
APPLIQUÉES EN LIAISON  
AVEC ENSAM ET GRAND  
GROUPE INDUSTRIEL**  
recherche  
**INGÉNIEURS ENSAM  
OU ÉQUIVALENT**  
pour étude d'une technique  
de revêtements céramiques  
sur métaux.

Adresser c.v. 4 lettres + photo  
à : SERRA, 161, boulevard de  
l'Hôpital, 75013 PARIS.

### formation professionnelle

**ENSEMBLE CONSTRUONS L'AVENIR!**  
DEVEZ  
**ANALYSTE PROGRAMMEUR**  
STAGE sur IBM 38 & périphérie  
NIVEAU REQUIS: BAC GESTION  
SCIENTIFIQUE OU ÉQUIVALENT  
Meilleure garantie: notre image de marque auprès des  
employeurs

Un exceptionnel parc disponible pour la formation +  
70% de pratique. Durée: 742 h. Crédit étudiant.  
Assistance au placement sous réserve de réussite  
(12/20) et de mobilité géographique.

PARIS/HAUTES-SEINES 36 - LYON/LOIRE 34 + complément 38  
**INSTITUT EUROPEEN INFORMATIQUE**  
65, rue de Turbigo - 75003 PARIS - Tél. (1) 42.74.33.28

### DEMANDES D'EMPLOIS

**JOURNALISTE**  
DISPONIBLE APRÈS AVOIR CRÉÉ  
ET ANIMÉ PENDANT 10 ANS UNE REVUE LEADER  
DANS SON SECTEUR

PROPOSE COLLABORATIONS SUIVIES  
OU PONCTUELLES

Secteurs maîtrisés: architecture, Arts et Spectacles,  
Environnement, Habitat et HLM, Sciences sociales, Tourisme,  
Technologies nouvelles, Urbanisme, Vie locale (France et  
Étranger).

Pratiques d'activités complémentaires: organisation de  
colloques, expositions, systèmes télématiques, voyages  
d'études, etc.

POUR TOUTES CONTACTS  
Ecrire sous le numéro 314.698 M,  
LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue de Montessau, 75007 PARIS.

### propositions diverses

**UN PROBLÈME EN  
CRÉATION - EXECUTION  
PHOTOCOPIATION - ÉDITION**  
**NOTRE REPONSE:**  
- 1 studio de création et d'exécution  
- Photocopie sur Berthold  
- Impression sur machines 2 et 4 couleurs

**A VOTRE SERVICE.**  
Sous Qualité/Prix - Délais respectés  
Documentation sur demande P.P.T.T.  
80, rue de Richelieu 75002 PARIS ou  
Tél.: 42-96-63-81

### secrétaires

Très important groupe  
produit grande consommation  
Paris  
recherche pour le directeur  
des ressources humaines  
de sa holding sa

**SECRÉTAIRE  
ASSISTANTE**  
(création de poste)

Elle assurera  
tout le secrétariat classique  
courant (intélocution, traite-  
ment de courriers, les compta-  
bles, de préférence supérie-  
re d'un directeur de personnel.

Ce poste,  
qui demande  
de grandes qualités de discré-  
tion et d'organisation,  
s'adresse à une candidate  
BAC + 2 (BTS ou CPSS)  
ayant acquis 3 à 5 ans d'expé-  
rience, de préférence auprès  
d'un directeur de personnel.

Veuillez écrire en précisant  
exp. et prêt. n°/r. 1127  
à INTERCARRIÈRES,  
5, rue du Helder, Paris-9.

### enseignement

Organisme Pédagogique rech.  
pour le HAVRE et CHOLET

**RETRAITÉS DE  
L'ENSEIGNEMENT**  
Privé ou Public pour collabora-  
tion de quelques heures par  
mois. Nécessaire résider dans  
agglomérations concernées  
Adr. lettre manuscrite, C.V. à  
M<sup>me</sup> VIGNAUD, CDES  
(Centre d'Information - Documenta-  
tion de l'Enseignement  
Supérieur)  
92, avenue Ch.-de-Gaulle  
92200 NEUILLY-SUR-SEINE.

**cours  
et leçons**  
Pédagogue expérimenté pro-  
pose, par correspondance,  
cours orthographe, person-  
nalité, très méthodique  
Téléphone: 81-21-03-37.

### travail à domicile

Artisans effectuent tous travaux de  
traitement de texte et develop-  
pement. Tél. 34-61-14-22.

### automobiles

### ventes

**de 5 à 7 C.V.**  
MODÈLE R6, R6 GT TURBO,  
8 CV blanché, 4.200 F.  
Options: alarme à distance  
premier large  
place de parking  
radio K 7  
tout ouvrant  
réservoir droit  
taraudage avant  
Prix: 70.000 F.  
Téléphone: 24-15-34-95  
après 16 heures.

# Emplois Cadres

Le Monde

ET INTERNATIONAL DES OFFRES D'EMPLOI

**CHAQUE MERCREDI  
LE PANORAMA  
DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES**

Chaque mercredi, « Emplois Cadres »  
publie une sélection des offres d'emplois  
destinées aux cadres, parues la semaine  
écoulée dans *le Monde*, plus une sélection  
d'annonces du *Herald Tribune*.

Un document de synthèse indispensable  
aux cadres qui voyagent et aux entreprises  
nationales ou internationales qui les  
recrutent.

En vente chez les marchands de journaux : 10 F

**BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :**

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

Nombre d'exemplaires \_\_\_\_\_ x 11 F (frais de port inclus)

Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro  
5, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09

Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

### Normalien, 27 ans, agrégé let- tres + lettres, musical, désire quitter enseignement études tes propos. Tél. 48-24-46-14.

Urgent, célibataire 28 ans  
ch. place chez soi, 100 m. l'jour.  
Permis C et C1  
11 ans d'expérience  
Téléphone: 40-75-75-03.

Couple retraités cherche  
app. Paris, Région parisienne  
pendant 2-3 semaines  
vacances. Excellentes  
références.

Ecrire sous le n° 6.951  
LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue de Montessau, Paris-7.

J.F. 36 ans, réalisation livres  
exp. organisation culturelle  
maîtrise lettres, bilingue  
cherche poste dans l'édition ou  
dans un secteur différent.

Ecrire sous le n° 6.952  
LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue de Montessau, Paris-7.

**DIRECTEUR CONCESSION,  
AUTOMOBILES**  
25 A. de m. PRO. RECH.  
SITUATION AUTOS OU AU-  
TRES. Tél.: 90-32-50-68.

Longue exp. contacts, import.  
export, interprète, nat. fran-  
çaise, d'orig. néerlandaise,  
maîtrise parl. néerl., angl., all.  
Exp. par la presse, com-  
merciale, not. export.  
éventuellement pour emploi  
temporaire.

Ecrire sous le n° 6.953  
LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue de Montessau, Paris-7.

Association protestante cher-  
che travaux divers pour jeunes  
gens, gardes, traductions,  
interprètes, ménage.

A.P.L.I. 33, pl. Maubert, Paris-6  
Téléphone: 43-26-77-61.

Secrétaire ch. m-temps ou per-  
s. même temporaire, DESSE  
écritain. 48-24-61-27.

Docteur 3<sup>e</sup> cycle, géo-  
physique, spécialisés diag-  
nostics, 20 ans, lib. O.M.  
cherche situation.

Téléphone: 38-63-61-64.

**VOUS CHERCHEZ  
VOTRE COORDONNATRICE**  
33 ans, maîtrise, relation  
sciences po. Expérience polyval-  
ente: relations, gestion com-  
merciale, anglais, secrétaire  
étude toutes propositions

Ecrire sous le n° 6.954  
LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue de Montessau, Paris-7.

J.F. 28 ans, D.U.T. informa-  
tique, diplôme EAP, DESSE  
relation pub. publiques, com-  
munication, gestion, ven-  
te, pub. études, toutes com-  
pétences en entreprise ou agence

Ecrire sous le n° 314.745 M,  
LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue de Montessau, Paris-7.

M. 27 ans, docteur en droit,  
2 ans exp. en droit des affaires  
et immo. dans cab. juridique.  
Étudie toutes propositions.  
Ecrire sous le n° 314.752 M,  
LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue de Montessau, Paris-7.

J.F. 26 ans, mait. LEA-DEA  
Sec. d'inf. relation, DESSE  
gestion, exp. pub., anglais, exp.  
courante, ch. poste pub., mar-  
keting, études, toutes com-  
pétences. Tél.: 42-23-67-95.

Jeune femme FORMATION  
SUPÉRIEURE gestion et com-  
merciale BILINGUE ANGLAIS  
+ allemand, quatre ans USA,  
grande expérience achats +  
stock, prospection, ven-  
te, suivi client, gestion informa-  
tique, informatique, expé-  
rience. Tél.: 38-73-93-01.

### L'immobilier

#### appartements ventes

**4<sup>e</sup> arrdt**  
Prox. St-Paul. 47-03-32-44

**2 P. SUR JARDIN**  
BEAUBOURG - 200 m<sup>2</sup>  
DUPLEX EXCEPTIONNEL  
4 chbres, BELLE TERRASSE  
TRES CALME  
DORESSAY - 48-24-93-33.

**5<sup>e</sup> arrdt**  
**VUE EXCEPTIONNELLE  
NOTRE-DAME ET SEINE**  
2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> ét. à réunir, trav.  
60 m<sup>2</sup> total, rez-de-ss., 1.390.000 F.  
Va. mar. merced. 14/17 h  
1. QUAI DE MONTBENOIS-5  
SERGE KATSER (1) 43-29-60-60.

**6<sup>e</sup> arrdt**  
VAVIN, 100 m<sup>2</sup>, soliel  
**PLEIN CIEL, ASC.**  
le matin. Tél. 47-03-32-44.

**RUE BONAPARTE. 6 P.**  
Beaucoup de charme. Directeur  
DORESSAY - 48-24-93-33.

**9<sup>e</sup> arrdt**  
La Fayette, 2 P., ch. 330.000 F.  
Trudaine, 3 P., ch. 500.000 F.  
Trudaine, 3 P., ch. 700.000 F.  
Maubourg, 4 P., ch. 970.000 F.  
Lumière 5 P., ch. 1.700.000 F.  
SOTRACO (28<sup>e</sup> année)  
Téléphone: 48-78-97-52.

**14<sup>e</sup> arrdt**  
**RASPAIL, RÉCENT**  
TOUT CFT. ÉTAT PARFAIT  
180.000 F. - 43-22-61-35.

**Val-de-Marne**  
LA VARENNE 147 m<sup>2</sup>, belle  
récep., 4 ch. 2 entr., box  
chib. Ag. Reoul 48-33-06-07.

#### locations non meublées demandes

**Paris**  
Pour personnel et dirigeant  
IMPORTANT C<sup>e</sup> FRANÇAISE  
PÉTROLE rech. divers spots  
2 à 8 P. Studios, villas, Paris  
banlieue. Assurance. Loyers  
Téléphone: 48-03-30-33.

Association protestante  
ch. logements pour étudiants  
A.P.L.I. 33, pl. Maubert, Paris-6  
Téléphone: 43-26-77-61.

**EMBASSY SERVICE**  
8, avenue de Messine  
75008 PARIS recherche  
en location ou à l'achat  
APPTS DE COC CLASSÉ  
pour CLIENTÈLE ÉTRANGÈRE  
corps diplomatique et cadres  
de Stes Multinationales.

**Tél. 45-62-78-99.**

**Région parisienne**  
Etude cherche pour CADRES  
villas très bon, loyer garanti  
1.000.000 F. Crdit possible  
(1) 49-89-89-88 - 42-53-57-02.

#### locations meublées demandes

**Paris**  
**SERVICE AMBASSADE**  
pour cadres mar. Paris  
rech. du STUDIO ou 2 P.  
LOYERS GARANTIS par Stas  
ou Ambassades. 48-26-18-95.

#### villas

83 SIX-FOURS  
Particulier vend VILLA  
1.000 m<sup>2</sup> mer, 3 pièces,  
115 m<sup>2</sup>  
cuisine, 2 salles de bain, w.-  
c., balcon, barbecue. Sous-sol  
de plain-pied, 50 m<sup>2</sup> aménagé,  
2 pièces, w.-c., toilettes,  
garage

Chauffage central. Mini piscine  
Terrain 1.300 m<sup>2</sup>, 900.000 F.  
Ecrire HUMBERT, 2, bis,  
Grande-Rue, 89100 Saligny,  
Tél. 86-87-82-85.

#### VENDS à LOUËC F 5

Casse belle retraite

**TRÈS BELLE MAISON**  
avec ardoises rustiques

Terrain 6.500 m<sup>2</sup>  
entouré de sapins  
La tout en excellent état.  
1.000.000 F. Prix justifié  
Téléphone: (16) 96-28-08-96.

#### viagers

**ETUDE LODEL**  
Viagers, 35, bd Voltaire,  
75011 PARIS. 43-55-61-58.

**F. CRUZ - 42-66-19-00**  
9, rue LA BOUTÈRE-9  
Cnseil 48 ans d'expérience.  
P. nrmes indéniables garanties.  
Etude gratuite discrète.

#### immobilier information

Informations sur offertes  
loges à louer du studio au  
6 P., de 2.000 F à 10.000 F  
égaleme. échanges possibles  
Nous ne sommes ni agence ni  
marchand de listes, mais une  
Association sans but lucratif  
50, A.P.P.E.L. 75, 7, r. Ste-Anne  
75001 Paris. Réponse assurée  
à tout courrier sérieux.

**POUR VENDEUR OU ACHETEUR**  
entre particulier  
maison, appartement, château  
propriété, terrain, commerce  
sur toute la France  
INDICATEUR LAGRANGE  
Fondé en 1976  
5, rue Gréville, 75008 Paris  
APPEL GRATUIT: 05-07-09-11.

#### propriétés

A 1 hre de PARIS, prox. A 6  
**PROPRIÉTÉ EN L**  
9 P., beau, w.-c., chauffage  
dépendances. Vue magnifique  
Parc boisé, 32.000 m<sup>2</sup>  
720.000 F. Crdit possible  
Tél. (16) 86-74-08-12 ou 20 h:  
(16) 36-31-48-74.

**PALEISSEAU**  
Très belle maison contem-  
poraine, 185 m<sup>2</sup> habit. sur  
882 m<sup>2</sup>, 7 pces principales, pe-  
tite, sous-sol. Prestations 1<sup>er</sup>  
qualité, 2,8 millions.  
M<sup>me</sup> PAULLE, 60-16-17-44.

#### bureaux

#### Locations

**DOMICILIATION 8, 2<sup>e</sup>**  
Secrétaire, tél., ch. Location  
bureaux. Toutes démarches  
pour constitution de sociétés.  
**ACTE - 43-59-77-55**

Votre adresse commerciale ou  
**SIÈGE SOCIAL**  
bureaux, secrétaires, télép.  
**CONSTITUTION STES**  
Prix compétitifs. Délais rapides.  
**ASPAC 42-93-60-50 +**

**VOTRE SIÈGE SOCIAL  
DOMICILIATIONS**  
SARL - RC - RM  
Constitution de Sociétés.  
Déclaration et tous services.  
Paiements téléphoniques.  
**43-55-17-50**

**BUREAU D'AFFAIRES ou**  
Domiciliation avec service  
BUSINESS SURO  
(1) 43-46-00-55.

#### ÉTOILE

#### BUREAUX

**MEUBLÉS**  
TRÈS HAUT NIVEAU  
SALLES DE RÉUNIONS  
DOMICILIATIONS  
SECRÉTAIRES-TEX  
Tél. (1) 47-27-15-58.

#### SIÈGE SOCIAL

Secrétaire + bureaux neufs  
Démarques R.C. et R.M.  
SOCC SERVICE  
Champs-Élysées: 47-23-55-47  
Nelson: 43-41-81-81.

### L'ORDINATEUR DOIT AIDER L'HOMME

**ORGANISAT./INFORMAT.**  
CIAM + IESTO 15 ans d'exp.  
spécialiste relations humaines

Recherche nouveau poste de  
DIRECTION recherche  
Paris-banlieue Sud.  
Ecrire sous le n° 8 200  
LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue de Montessau, Paris-7.

J.F. aide comptable, per. secré-  
taire, ch. emploi futur, récep.  
Et. ttes offres. 48-52-55-54.

Cadre financier (30 ans) 5 ans  
d'exp. en direct, financ. d'un  
groupe important recherche un  
poste  
D'ADJOINT AU  
DIRECTEUR FINANCIER  
d'une PME (grosse, moyenne)  
Étudie aussi ttes propositions  
Ecrire sous le n° 8.180  
LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue de Montessau, Paris-7.

### L'IMMOBILIER dans Le Monde du Lundi au Vendredi



# Le Monde ECONOMIE

## LE JAPON ET LES AUTRES L'Europe divisée

**L**A Communauté est-elle confrontée à un problème japonais ? Au moment de la visite à Tokyo de M. Delors, la question relève de la provocation, va l'aggravation continue du déficit commercial des Dix, qui reflète la parfaite inefficacité des mesures successives d'ouverture du marché prises à Tokyo. Certains Etats membres, en tête desquels figure l'Allemagne fédérale, ne sont pourtant pas loin de la poser, mais ils se montreraient hostiles à l'idée d'une politique résolument musclée à l'encontre du Japon.

On a cru pouvoir déceler courant 1985, en RFA, un mouvement de fièvre à l'égard du protectionnisme japonais et des promesses cent fois faites et jamais tenues. Puis tout est retombé. « L'évolution a été très nette depuis trois mois, note un haut fonctionnaire français. Nous voyons maintenant revenir à la thèse libérale traditionnelle allemande. » On n'est pas loin de penser à Bonn que la Communauté, puisqu'elle est globalement excédentaire, peut, sans grand danger, s'accommoder d'un déficit de 12 milliards de dollars avec le Japon.

Si les Dix ou les Douze achètent tant au Japon, y explique-t-on, c'est parce qu'il est moins cher. Les Danais, voire les Néerlandais, pourraient être tentés d'appuyer les Allemands. Les Français, qui redoutent qu'une période de tension, si elle survient, ne se traduise par un ralentissement du flux d'investissements japonais sur leur île, se battent sur la même ligne conciliante que les Allemands. Les

Italiens font, eux, preuve d'un certain cynisme, étant les seuls dans la Communauté à pouvoir faire état d'un excédent commercial avec le Japon. Grâce à un dispositif de quotas nationaux plus ou moins officiels, ils protègent leurs produits sensibles. Comme tout le monde, bien sûr, ils sont demandeurs d'investissements japonais. Ont-ils vraiment intérêt à monter au créneau ?

Seuls peut-être les Français, les Britanniques, les Belges souhaiteraient que la Communauté montre les dents. Bref, les Douze sont divisés et globalement donnent l'impression d'être plutôt soucieux de modération. La Commission européenne, consciente de la modification de l'équilibre au sein du conseil des ministres, surtout provoquée par le changement de la position allemande, paraît, elle-même, moins allante qu'en juillet dernier.

### Une nouvelle concurrence

A cette tendance à l'accommodement, si elle se confirme, il y a plusieurs raisons. S'agissant des Allemands, outre le fait qu'elle correspond à leur penchant naturel, on peut penser qu'ils sont mal à l'aise de voir un pays de l'OCDE mis en accusation pour la seule raison que son commerce extérieur est chaque année davantage excédentaire. Ne se trouvent-ils pas dans une situation analogue ? A cette différence près, pourtant, qu'il ne viendrait à l'esprit de personne d'affirmer que

**La contentieux commercial est au centre de la visite à Tokyo, du 20 au 24 janvier, de M. Delors.**

la RFA n'a pas pour l'essentiel un marché ouvert.

Les Européens - argument plus sérieux - sont satisfaits que les Japonais aient laissé réévaluer le yen. C'était là une de leurs revendications traditionnelles. Ils reconnaissent que ce changement d'attitude constitue un effort très réel dont les effets commerciaux à long terme ont toutes chances de leur être favorables.

Cependant, la conséquence la plus directe d'un yen cher pourrait être de donner un élan supplémentaire aux exportations déjà dynamiques des voisins asiatiques du Japon, comme la Corée du Sud, Taiwan ou les Etats de l'ASEAN. Ces pays industriels de la zone pacifique prendraient ainsi, pour bien des produits, la place du Japon comme fournisseur de la Communauté.

L'éventualité d'un tel déplacement des courants d'échanges donne des arguments à ceux qui, en Europe, ne veulent rien faire : « Pourquoi envisager des mesures restrictives contre Tokyo, disent-ils en substance, alors que le danger demain viendra d'ailleurs, de pays qui, contrairement au Japon, constituent des mar-

chés d'exportation importants pour la Communauté et contre lesquels par conséquent il serait discutable encore d'envisager des politiques de défense commerciale. »

Dernier argument invitant à l'attente plutôt qu'à l'action, il paraît à tous égards plus opportun de s'en prendre aux Japonais avant le sommet économique occidental qui se tiendra en juin à Tokyo. En effet, d'ici là, le premier ministre, M. Yasuhiro Nakasone, qui souhaite bien sûr que le rendez-vous annuel des sept plus grands pays industrialisés soit un succès, lâchera probablement du lest, autrement dit prendra de nouvelles dispositions pour témoigner de sa volonté d'ouverture. La Communauté risquerait de se trouver en porte à faux, si elle déclenchait maintenant une offensive contre le protectionnisme japonais.

### Le langage de la fermeté

Dans un tel environnement, la tâche de M. Delors n'est pas commode. Il lui faut tenir le langage de la fermeté sans disposer après des gouvernements des Douze de l'appui sans faille nécessaire pour être en mesure d'exercer une pression efficace. Mis à part l'infériorité de la politique de change que le président de la commission ne manquera pas de saluer, les Européens n'ont aucune raison d'être satisfaits de l'évolution de leurs rapports avec Tokyo. Certes, le déficit de la balance commerciale a tendance à se stabiliser, mais l'excédent que la Commu-

auté avait jusqu'ici sur les « invisibles » diminue de façon sensible - les Japonais deviennent d'office exportateurs de services - si bien qu'on prévoit une nouvelle détérioration globale de la balance des paiements courants au cours des prochaines années.

Le président de la commission ne peut faire moins que les Américains qui se battent avec ardeur pour que les Japonais leur achètent davantage. Dans cet esprit, il poursuivra peut-être, même s'il n'y croit guère, la bataille entreprise depuis quelques mois pour obtenir des Japonais un objectif quantitatif à chiffrer elles-mêmes l'accroissement des importations en provenance de la Communauté devant découler de leurs mesures d'ouverture du marché.

« Compte tenu des déceptions passées, c'est le seul moyen de rendre ces mesures crédibles », expliquent les Européens depuis quelques mois. Dans l'hypothèse où le résultat promis ne serait pas atteint, la CEE aurait droit à des compensations. Elle pourrait par exemple relever ses droits de douane.

Les Japonais ont jusqu'ici refusé cette orientation et on peut penser qu'ils continueront à le faire. Ils craignent en effet qu'un engagement de cette nature, même consenti à titre purement indicatif et sans sanctions précises, ne soit ensuite transformé en obligation juridique à l'occasion du prochain cycle de négociations commerciales multilatérales.

PHILIPPE LEMAITRE.

## Le marché nippon est-il ouvert ou fermé ?

**A**BAISSER des tarifs douaniers et simplifier des normes est une chose. Donner concrètement accès à un marché, en est une autre. Lorsqu'un importateur de pièces automobiles doit fournir le nombre moyen des tâches sèches dans les usines japonaises, il se heurte à une barrière invisible, mais réelle, qui le rendent à l'arrêt. Si elle survient, ne se traduise par un ralentissement du flux d'investissements japonais sur leur île, se battent sur la même ligne conciliante que les Allemands. Les

Le dialogue entre les Japonais et ses partenaires commerciaux prend parfois un tour d'autant plus absurde que chacun sait que les arguments de l'autre contiennent une part de vérité. Tel fabricant allemand de saunas reconnaît que ce sont effectivement les Ja-

### De la bière à Munich

Le dialogue entre les Japonais et ses partenaires commerciaux prend parfois un tour d'autant plus absurde que chacun sait que les arguments de l'autre contiennent une part de vérité. Tel fabricant allemand de saunas reconnaît que ce sont effectivement les Ja-

**La part des produits finis dans les exportations européennes diminue. Les firmes sont peu agressives, mais, en plus des « sanctuaires », existe une mentalité protectionniste.**

« C'est comme si on voulait vendre de la bière à Munich. »

Le problème des ventes étrangères au Japon est aussi parfois mal posé : Américains et Européens ne tiennent pas compte des produits qu'ils fabriquent au Japon, soit directement, soit par le biais de licences. Selon une récente étude du cabinet de conseil McKinsey, les Japonais importent moins par tête d'habitant que les Américains ; mais, si l'on inclut la production des filiales des entreprises américaines au Japon dans les calculs, ils consacrent in-

occupe la première place sur le marché des rasoirs électriques.

Toutefois le marché japonais est loin d'être transparent. Il y a d'abord les incontestables « points noirs », c'est-à-dire les domaines où les importateurs n'ont pratiquement aucune chance. C'est notamment le cas des « sanctuaires » politiques, en particulier, les productions agricoles. Le paysanisme constituant la principale base électorale du Parti libéral démocrate (grâce notamment à un découpage des circonscriptions permettant une surreprésentation des campagnes), il n'y a aucune concession à attendre en ce domaine. Le marché de la viande, du sucre, des agrumes, des bananes est barré.

Le Japon ne se contente pas de protéger son agriculture - ce que l'Europe fait également. Il protège aussi les industries en aval, comme la charcuterie (par des réglementations sanitaires), mais aussi la fabrication de chocolat et de biscuits - par le jeu de taxes - afin d'assurer des débouchés aux producteurs de sucre. Une sucette produite au Japon revient plus cher que le même produit importé. Il en va de même pour le lait : certains fabricants de produits laitiers étrangers implantés au Japon pourraient produire à meilleur marché s'ils n'étaient contraints d'acheter la matière première sur place.

Il existe aussi d'autres marchés « captifs » : ceux que se sont attribués les Américains et que les Japonais leur conservent pour maintenir de bonnes relations avec Washington. Dans ce cas, le problème qu'affrontent les Européens est moins celui des résistances japonaises que de la faiblesse de leur capacité de pression politique comparée à celle des Etats-Unis.

C'est notamment le cas du marché des armes et de la production aéronautique. Dans ce dernier cas, les Japonais font valoir qu'ils ont tout intérêt à acheter aux Américains, qui sous-traitent une partie de la production, ce qui n'est pas le cas pour Airbus par exemple.

D'autres résistances sont plus subtiles : mentalité protectionniste diffuse ou connivence à l'intérieur des groupes industriels. Ainsi, au printemps dernier, sur la recommandation de ses ingénieurs, un constructeur automo-

bile était sur le point d'acheter un équipement informatisé de grande taille aux Etats-Unis. Au dernier moment, la direction décida d'acheter à son fournisseur traditionnel.

Selon la Fair Trade Commission japonaise, les transactions à l'intérieur d'un même groupe ne représentent que 15 % du chiffre d'affaires des plus importants d'entre eux (Mitsui, Mitsubishi, Sumitomo). Ces pratiques de « patriotisme » de groupes tiennent essentiellement à la force économique de ceux-ci et au contrôle qu'ils peuvent exercer sur les entreprises qui sont dans leur mouvance.

### Un jeu de chicanes

Le produit étranger doit en outre passer par un jeu plus ou moins subtil de chicanes. Certains de nos interlocuteurs évoquent, par exemple, les recommandations orales, ou écrites, du MITI aux importateurs japonais lorsque l'afflux de marchandises étrangères risque de « troubler » la production nationale. Soumis à ces pressions, les importateurs se tournent vers leurs fournisseurs et expliquent qu'ils sont navrés, mais qu'ils ne pourront augmenter les commandes cette année. On nie énergiquement de telles pratiques au MITI.

Il y a aussi la pesanteur d'une bureaucratie qui a hérité de la tradition confucéenne les plus travers des ronds-de-cuir, pour qui

« le règlement est le règlement ». Assurément, cette bureaucratie est liée aux lobbies des fabricants japonais ; mais le système n'est pas aussi rigide qu'il y paraît. Les relations personnelles qui peuvent entretenir un importateur, même étranger, avec un fonctionnaire des douanes ou du MITI peuvent contribuer à débloquer bien des choses.

La « combine à l'italienne » n'est pas une pratique inconnue au Japon : les deux pays ayant en commun un maquis réglementaire particulièrement touffu, mais qui a aussi par définition des failles : « Si l'on n'est pas trop gourmand en parts de marché, le fonctionnaire vous donnera le « mode d'emploi », affirme un importateur français installé depuis vingt ans au Japon.

Cela dit, les règlements, et en particulier les normes, ont servi et servent encore bien souvent à limiter l'entrée des produits étrangers, sinon à dissuader les importateurs. Le problème est particulièrement aigu en matière pharmaceutique. Le Japon constitue le deuxième marché du monde pour les médicaments ; mais il a longtemps refusé de reconnaître les méthodologies d'expérimentation pratiquées à l'étranger, arguant des particularités morphologiques des Japonais.

(Lire la suite page 40.)

PHILIPPE PONS.

## Les blondes et eux

Un domaine protégé sous la pression du lobby fédéral démocrate est celui des tabacs : un marché de 3 000 milliards de yens (120 milliards de francs) dont les étrangers n'ont que 3 %. Depuis le 1<sup>er</sup> avril 1985, ce marché est théoriquement ouvert, et, depuis des mois, l'acteur américain James Coburn, en smoking blanc, une pipeuse blonde à ses côtés, s'efforce à la télévision de convaincre les Japonais : « Speak Like » (une cigarette Philip Morris). Les grands fabricants américains font un énorme effort de publicité (200 millions de dollars), mettent sur le marché des qualités de cigarettes répondant au goût japonais et s'attaquent à la province, en développant des réseaux de distribution.

« Nous restons cependant hors du marché en raison des prix que nous devons pratiquer », explique-t-on chez Philip Morris. La plupart des paquets de cigarettes étrangères valent 280 yens, soit 80 yens de plus que les cigarettes nippones les

plus populaires et 60 yens de plus que celles de meilleure qualité. Les fabricants étrangers es voient, en effet, appliquer une taxe ad valorem calculée sur le prix incluant déjà les droits de douane : de 18,8 %, la taxe s'élève ainsi, en réalité, à 41,2 %.

De plus, l'interdiction de produire localement place les fabricants dans l'impossibilité de tourner ces dispositions très évidemment destinées à protéger les quatre-vingt-douze mille producteurs japonais auxquels le monopole des tabacs achève les feuilles à des prix allant jusqu'à dix fois celui des cours mondiaux.

« Si le marché était vraiment ouvert, nous prendrions immédiatement 20 % de celui-ci », nous dit le représentant à Tokyo d'une grande marque américaine. La question des tabacs est devenue une question politique entre Tokyo et Washington.

Ph. P.

ponais qui sont venus le chercher pour vendre ses appareils dans l'archipel. Beaucoup d'entreprises étrangères font preuve d'une trop grande timidité, grossissant les difficultés du marché japonais pour justifier leurs faibles efforts. Tel est notamment le cas de certaines industries fabriquant des produits à forte valeur ajoutée.

dividuellement en moyenne 500 dollars à l'achat de produits en provenance des Etats-Unis, alors que les Américains ne dépensent que 287 dollars à l'acquisition de biens nippons. Ainsi Coca-Cola domine-t-il le marché japonais des boissons non alcoolisées et la multinationale suisse Nestlé celui du café instantané, tandis que Braun

« Les Japonais parlent de nouvelles opportunités d'exporter, mais, nous, nous voulons des résultats », affirmait récemment, péremptoire, l'ambassadeur de la CEE à Tokyo, au cours d'une de ces régulières « réunions » qui saisissent les Européens à la vue des statistiques de leur commerce avec le Japon. « Les résultats, c'est à vous de les obtenir », rétorquent les Japonais. « Les efforts

## ENTREPRISES les prévisions glissantes détaillées horizon 90

En neuf dossiers sectoriels, les perspectives à moyen terme des entreprises à l'horizon 1990. Chaque dossier comprend :

- un ouvrage présentant les hypothèses économiques du BIPE retenues pour les prévisions, et les résultats aux niveaux macroéconomique et sectoriel (en 38 secteurs), ainsi que les résultats régionaux concernant l'évolution de l'emploi ;
- un fascicule sectoriel détaillant les résultats des projections en 40 branches, ainsi que les principales séries statistiques sur la production, les échanges extérieurs, l'emploi, les comptes des entreprises (en 90 branches) ;
- un fascicule écartant les résultats du secteur en 40 branches et fournissant les perspectives en 200 produits établies par le BIPE.

\* Les 9 secteurs : agro-alimentaire, métallurgie et travaux des métaux, chimie, pétrole, textile, construction, équipement ménager, construction automobile, aéronautique, électronique et informatique, équipement électrique, construction aéronautique-motocycle-motomarine, textile-habillement-cuir-chaussures, bois-boiseries-bois-plâtres-bois-éclats-bois-écorces.

Prix des dossiers de 640 à 900 F selon les dossiers.

### VENTE :

à Paris : observatoire économique de Paris, Tour Garance A, 165, rue de Bercy 75582 Paris Cedex 12

en province : dans les observatoires économiques régionaux de l'INSEE et chez les libraires spécialisés.

INSEE Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques



# A Montluçon, l'entreprise d'abord...

UN consensus à la japonaise est-il en voie de réalisation chez Dunlop ? Bien des choses ont changé dans l'usine de Montluçon, depuis que le groupe Sumitomo en a pris le contrôle le 1<sup>er</sup> juillet 1984 - en même temps que des autres unités de Dunlop France, - après huit mois de négociations agitées qui avaient suivi le dépôt de bilan de la firme anglaise.

Au pied des cheminées, des pelouses ont remplacé les espaces en friche. Du macadam s'étale là où le personnel marchait à travers les flaques, les jours de pluie. Les parkings témoignent du nouvel ordre : les voitures arrêtées autrefois à la « va-comme-je-te-gare » sont aujourd'hui sagement rangées dans leur case. Voilà pour les apparences, qui doivent certainement influencer sur l'opinion générale de la ville, où tout serait oublié de la crise si neuf cents salariés n'étaient restés sur le carreau et si les sous-traitants n'avaient beaucoup souffert.

Deux cents des « laissés-pour-compte » ont retrouvé un emploi stable. La plupart des autres vivent ; mais on cite des cas dramatiques. Le commerce a repris du poil de la bête après une période de lourde inquiétude. A la chambre de commerce, la secrétaire générale, M<sup>me</sup> Conception Barma, relève « une légère tendance au redémarrage de l'industrie ». Elle l'attribue en partie au classement du bassin d'emploi montluçonnais en pôle de conversion qui a drainé sur place 80 millions de francs en aides publiques : « Cette injection ne se serait jamais produite sans le drame Dunlop. C'est une manière optimiste de juger ce qui s'est produit. »

Le maire communiste, M. Pierre Goldberg, livre ainsi sa première impression : « Lorsque j'entends sonner la sirène de l'usine chaque matin, ça fait du bien. » Les finances de la ville ont pourtant souffert : la perte de ressources et taxes professionnelles

est évaluée entre 5 et 6 millions de francs, ce qui a valu une augmentation de 20 % des impôts locaux l'année dernière. Elle sera de 3,9 % en 1986.

M. Goldberg, très engagé au cours de la crise, dit : « Nous avons mené le bon combat. L'usine tourne. Des emplois nouveaux sont nécessaires et semblent de plus en plus possibles, si je me fie à des échos faisant état du rapatriement probable de certaines productions à Montluçon. »

Il a visité les usines ultramodernes de Sumitomo au Japon l'année dernière. A ses côtés, en dépit de relations difficiles, se trouvait le député socialiste, M. Albert Chabard. Ce dernier estime que « le cocktail est en train de réussir » et que l'évolution entreprise « démontre qu'on peut trouver un compromis entre les méthodes japonaises et nos habitudes ».

## Déclic

Ce climat d'espoir est entretenu par les déclarations que consentent à accorder à l'édition locale du quotidien la Montagne les dirigeants de l'usine restés français ou bien le responsable de la dizaine de conseillers japonais venus sur place. Ce dernier a pu ainsi faire savoir que « Sumitomo ne regrette pas la reprise. Le seuil de rentabilité est envisagé à échéance de deux ans environ. Mais si la greffe psychologique est en train de prendre, c'est surtout parce que le niveau d'investissements a été porté l'année dernière à 100 millions de francs, alors que 85 millions étaient initialement prévus. »

« Ça a marqué un déclic et ouvert un vrai climat de confiance », fait remarquer M. Achille Pagès, contremaître au magasin général. Nous n'étions pas habitués à ce que des dirigeants tiennent leurs pro-

messes et encore moins à ce qu'ils les dépassent. »

L'usine montluçonnaise ne baigne pas pour autant dans un océan de sérénité. L'application d'un nouvel accord d'entreprise signé l'été dernier a effacé un certain nombre d'acquis. « Par ailleurs », souligne M. Pagès, des préoccupations se font jour par rapport aux salaires, car il ne faudrait pas oublier de récompenser les efforts qui sont demandés. Or, dans ce domaine, on a pris du retard. »

En revanche, l'humanité se fait pour estimer que la méthode et l'esprit japonais, introduits à travers un vaste programme de formation du personnel, sont en avance par rapport à la situation qui prévalait dans le domaine de la communication. Soixante « missionnaires » (des ouvriers montluçonnais) ont séjourné et travaillé au Japon. Ils se sont imprégnés d'une nouvelle façon de « vivre l'entreprise ».

Des stages ont été suivis à Montluçon par l'ensemble du personnel. On y apprend ce qu'est l'entreprise, ses objectifs, et plus concrètement comment se conçoit le produit, comment il se vend (chacun a passé au moins huit jours dans une succursale). On se familiarise avec la maintenance, de sorte que les machines puissent être dépannées rapidement.

Dessinateur au bureau d'études, M. André Depeige traduit ce qui a changé pour lui : « On nous demande de travailler plus vite, de réagir rapidement à la demande du client. On nous veut davantage responsables à tous les échelons de l'usine. Le système fait qu'on ne peut plus fuir les questions qui se posent sans cesse à nous. »

Sumitomo, qui a repris Dunlop, peut réussir sa greffe.

La formation, entièrement assurée à partir de fonds publics, est allée dans le même sens. Avec l'amélioration de l'environnement des ateliers et des bureaux - autrefois vétustes, aujourd'hui repeints à neuf - et la modernisation des équipements de production, ce volet a été un point fort de la politique des nouveaux dirigeants.

## Responsabilité

M. Norbert Palisson, secrétaire du comité central d'entreprise contrôlé par la CGT, qui a conseillé en position, tous collègues confondus, aux élections des délégués du personnel en novembre (77,02 % contre 76 % en 1984), commente : « On a travaillé des décennies sous le règne du taylorisme. On n'installe pas comme ça les notions de responsabilité individuelle dans le groupe et de

travail dans la polyvalence. » C'est un élément de surprise, mais la CGT joue le jeu sans abandonner le domaine des revendications : « Nous jouons la carte de la responsabilité », souligne M. Palisson (1).

Pour sa part, M. Michel Faye, secrétaire général du syndicat, est engagé dans un « cercle de qualité » qui concerne pour l'instant le principal atelier, abritant 576 des 1329 salariés. Des réunions d'analyse se déroulent chaque mois. Le système d'information mis en place permet, grâce à des tableaux visibles par tous, de suivre quotidiennement les résultats obtenus. Les suggestions individuelles sont encouragées.

« Les ouvriers vivent assez bien la chose », ajoute M. Palisson, car ils peuvent s'évader de la répétition unique du même geste, ce que nous souhaitons depuis toujours. L'aspect négatif du système est qu'il va dans le sens d'une utilisation à 100 % de l'individu. »

Les difficultés d'adaptation sont davantage apparues chez les cadres, troublés par la modifica-

tion des rapports de hiérarchie - « la notion de chef a changé », remarque M. Depeige - et par la nouvelle attitude qui leur a été demandée à travers le propos d'un responsable japonais : « Je ne veux pas voir un cadre se contenter de rester dans son bureau jusqu'à 5 heures. »

« L'entreprise d'abord, la famille ensuite... » Ce message typiquement japonais est patiemment distillé. Il n'a pas encore passé la rampe. Le temps et les résultats ne travaillent-ils pas en faveur du reprenneur de Dunlop ? La productivité a augmenté de 16,5 % en 1985. « Du temps des Anglais », 2700 douzaines de ballons de tennis quittaient quotidiennement l'atelier spécialisé. Le rythme est passé à 4150 douzaines. Tout un symbole d'une nouvelle efficacité.

LIBERT TARRAGO.

(1) Selon l'Humanité du 18 janvier, qui publie un dossier sur la situation sociale à l'usine, la direction a décidé de mettre à pied un ouvrier qui avait répondu aux questions d'un journaliste du quotidien communiste.

## Le marché nippon est-il ouvert ou fermé ?

(Suite de la page 39.)

Toutefois, dans des secteurs moins sensibles que celui des règlements sanitaires, on peut aussi trouver des accommodements, même en ce qui concerne les normes. Ainsi dans le secteur automobile, exemple limite du marché qui n'a été ouvert qu'au moment où les constructeurs locaux étaient assez forts et qui n'est pas moins protégé notamment par le système des normes, on peut aussi trouver certaines dispositions.

Pour l'importation de petits lots de dix voitures, les procédures d'homologation sont beaucoup plus simples et peuvent être accomplies par un garage en chéville avec les Mines. Ce système d'importation parallèle est d'ailleurs pratiqué par certaines marques étrangères implantées au Japon.

Une fois franchies les diverses chicanes, reste une dernière difficulté, et non la moindre : le marché lui-même. Les étrangers comme les Japonais s'entendent pour reconnaître que le marché nippon est particulièrement sophistiqué. En ce qui concerne les produits de consommation, c'est un marché très sensible aux modes, à l'image, et caractérisé par une rotation très rapide des produits : *shinkasubai* - la nouveauté à acheter - est un leitmotiv de la publicité.

Saturé par les médias, le consommateur est sans doute l'un des mieux informés du monde en termes de qualité et de prix. Les réseaux de vente et les clients sont fortement segmentés : le fabricant de prêt-à-porter World n'a pas moins de huit gammes de produits destinées à des couches spécifiques du marché.

Le produit étranger, quant à lui, a une connotation particulière : il est

considéré a priori comme étant de « haut de gamme ». Payer un coffret de trois savonnets 4 000 yens (soit 160 francs), c'est acheter un mode de vie », dit une cliente dans un grand magasin, en réponse à notre étonnement.

De manière symptomatique, le produit étranger doit garder sa touche étrangère : ainsi un vêtement importé se reconnaît à ses manches trop longues pour la morphologie japonaise. Une voiture étrangère doit conserver la conduite à gauche, alors qu'on circule à gauche au Japon ; même les marques anglaises fournissent le marché japonais en voitures à conduite à gauche !

## Cher cadeau

Etant destiné spécifiquement à être offert, le produit étranger doit être cher. La pratique du cadeau s'inscrit en effet dans un rituel d'échange minutieusement codifié : une marque étrangère est associée à une valeur monétaire. C'est moins le produit en soi, ses qualités intrinsèques (un parfum que les Japonaises utilisent peu ou une bouteille de cognac qui ne répond qu'à un goût d'une petite élite), que la garantie qu'une certaine somme a été déboursée qui compte.

Le marché japonais présente deux autres caractéristiques : le service qui doit accompagner la vente et le réseau particulièrement complexe de la distribution. Le consommateur japonais est habitué à un service. Il n'aime pas attendre : il y a deux fois plus de vendeuses au mètre carré dans un grand magasin nippon qu'en Europe ou aux États-Unis. Les magasins livrent en outre à domicile le

moindre produit sans demander de rémunération.

Compte ensuite l'emballage - l'art du paquet a une longue histoire. Il est en effet une garantie de qualité. Souvent les fabricants étrangers doivent faire confectionner des emballages spéciaux pour le marché nippon : par exemple, un écran pour deux petites cuillères à café, ce qui alourdit le prix de revient.

Le système de distribution est, lui aussi, un facteur d'augmentation des coûts. Le produit est en effet destiné à passer par une cascade de grossistes, de stockistes, de distributeurs avant d'arriver jusqu'au détaillant : en moyenne, six ou sept intermédiaires qui prélèvent chacun leur dû.

Les Japonais font valoir que le manque de place, notamment de lieux de stockage (dans les magasins, les grandes surfaces et les restaurants), explique ce système. Les grands magasins ne disposent de stocks que pour une courte période : ils doivent pouvoir être approvisionnés dans les heures qui suivent un appel téléphonique.

Le système a pris le caractère d'un mal endémique : le nombre des grossistes a augmenté plus vite en dix ans que celui des détaillants. Le coût de la mise sur le marché du produit - auquel s'ajoutent les frais de transport et de douane - justifie, disent les importateurs, les marges importantes qui sont prises afin d'amortir les investissements, en particulier en personnel.

Un marché si particulier suppose de la part des fabricants étrangers des stratégies adaptées.

PHILIPPE PONS.

## FORUM D'AFFAIRES SUR LE COMMERCE INTERNATIONAL ET LA COOPÉRATION TECHNIQUE ET ÉCONOMIQUE PROVINCE DE JIANGSU - CHINE (du 1<sup>er</sup> au 12 mars 1986) NANJING, PROVINCE DE JIANGSU

Au cours de ces rencontres, seront négociées plusieurs transactions d'import-export, et des projets de coopération technique et économique avec des confrères de centres économiques et commerciaux du monde entier.

La FOIRE DES PRODUITS D'EXPORTATION DE JIANGSU aura lieu au même moment.

Nous invitons bien volontiers nos compatriotes de HONGKONG, MACAO et TAIWAN, Chinois de l'étranger et toutes personnalités des secteurs économiques, financiers, industriels, commerciaux et d'affaires du monde entier, à nous rejoindre pour ces rencontres d'affaires.

Organisateur : COMMISSION POUR LES RELATIONS ÉCONOMIQUES ET LE COMMERCE AVEC L'ÉTRANGER, PROVINCE DE JIANGSU, CHINE.

### Participants :

- China National Textiles Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Textiles Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Garments Branch.
- China National Light Industrial Products Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Arts and Crafts Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Cereals, Oils and Foodstuffs Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Native Produce and Animal by-Products Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Machinery Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Chemicals Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Metals and Minerals Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Medicines and Health Products Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Arts and Crafts Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Ceramics Branch.
- China Silk Corp. Jiangsu Imp. and Exp. Branch.
- China National Machinery and Equipment Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China National Packaging Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- China Electronics Imp. and Exp. Corp. Jiangsu Branch.
- Jiangsu Provincial Foreign Trade Corporation.
- Jiangsu International Advertising Corporation.
- Jiangsu International Trust and Investment Corporation.
- China Jiangsu International Economic and Technical Cooperation Corp.

### Adresse :

JINGLING HOTEL, NANJING, CHINE.  
JIANGSU INTERNATIONAL EXHIBITION HALL, NANJING, CHINE.  
Tél. : 25918 (pour import-export)  
28906 (pour projets de coopération technique et économique)

Telex : 34023 ETCNJ CN

Personnes d'HONGKONG et MACAO, veuillez contacter notre représentant :

ZHANG SHAN COMPANY LTD  
45/F CHINA RESOURCES BUILDING  
26, HARBOUR ROAD WANCHAI  
HONGKONG  
Tél. : 5-8329988  
Telex : 89699 ZHOSA HX

## 1986. Comment consolider vos plus-values 1985 ?

La réponse à cette question et à toutes celles que vous vous posez vous seront données au Bureau d'Accueil des Agents de Change. N'hésitez pas. Venez, écrivez ou téléphonez : Bureau d'Accueil des

Agents de Change, 4, place de la Bourse PARIS 2<sup>e</sup>. Ouvert du lundi au vendredi de 10 h à 18 h 30. Paris 42.97.55.55 / Bordeaux 56.44.70.91 / Lille 20.55.68.20 / Lyon 78.42.54.71 / Marseille 91.90.70.32 / Nancy 83.36.56.97 / Nantes 40.48.41.96.

### RENSEIGNEZ-VOUS :

**BUREAU D'ACCUEIL DES AGENTS DE CHANGE**  
4, place de la Bourse PARIS 2<sup>e</sup> - 42.97.55.55.

مكتبة



Le Japon et les autres

## L'alliance américaine de Dentsu

La puissante agence de publicité japonaise à l'éternité devant elle pour marier les civilisations.

DEPUIS douze ans, la première agence mondiale de publicité, par le montant des budgets traités, n'est pas américaine, mais japonaise. Dentsu avait, en 1973, ravi la suprématie mondiale au géant américain J. Walter Thompson (JWT). En termes de revenu brut (le pourcentage des budgets publicitaires qui sert à rémunérer le travail des agences), Dentsu a été « grillé » en 1984 par Young & Rubicam, qui avait supplanté en 1980 son concurrent JWT.

Les chiffres de 1985 ne sont pas encore complètement connus, mais on sait déjà que le dollar s'est déprécié d'environ 10 % au cours de l'année par rapport au yen, ce qui favorise Dentsu. Quel que soit le résultat de la course annuelle, il faut noter que les deux premières agences mondiales se sont « mariées », en 1981, en créant une filiale internationale commune.

Dentsu fait remonter son origine à juillet 1901, lorsque Koshio Mitsunaga fonda Nihon Kokoku Ltd (agence de publicité) et Dempo-Tashin Sha (compagnie de télégraphie), qui devaient un peu plus tard fusionner, donnant naissance à Nihon Dempo-Tashin Sha, à la fois agence de presse et agence de publicité. En 1936, une clarification des rôles intervint, Domei News Agency récupérant toute l'activité d'agence de presse et rattachant à son partenaire son secteur publicitaire. Le nom de Dentsu, adopté en 1956, est une contraction de Dempo (qui signifie télégraphie) et de Tashin (communication).

La communication, c'est le maître mot, dans l'économie bullding moderne aux lignes nettes qui abrite l'empire Dentsu à

Tokyo. Chacun y vit encore selon les règles « spartiates » - l'adjectif est de Dentsu - édictées par son quatrième président, Hideo Yoshida: initiative, responsabilité, obstination, ténacité, rendement optimal, acceptation des tensions comme moteur du progrès et de l'agressivité. Un programme intégral pour un « corps d'être de travailleurs » menés par un bourreau de travail.

L'état d'esprit, chez Dentsu, est composé à la fois d'un orgueil incontestable et d'une humilité hautement affirmée: « Notre rôle

est de coller les enveloppes. Les gens qui font de la communication doivent avoir de l'humilité. S'il n'y a pas de médias, Dentsu n'est rien; quand à nos clients, ils sont notre sang », nous a dit un responsable à Tokyo.

L'activité de Dentsu, aussi bien, n'est pas seulement celle d'une agence de publicité classique. A côté de la définition de stratégies, de la préparation de campagnes et de leur exécution, Dentsu a développé, dès le tout début des années 50, une capacité d'accompagnement et d'organisa-

## Au premier...

Le chiffre d'affaires de Dentsu en 1984 a été de près de 3,3 milliards de dollars, avec un revenu brut de 471,8 millions. En 1985, le chiffre d'affaires estimé par la firme japonaise devrait atteindre environ 3,9 milliards de dollars (303 milliards de yens), avec un revenu brut d'environ 521 millions de dollars (106,5 milliards de yens). Dentsu emploie 5 600 personnes.

Tout cela avec la conviction profonde, dès longtemps ancrée, que le centre de gravité international va, doit, basculer de l'économie vers la culture et que Dentsu est là pour y aider.

Jusqu'à aujourd'hui, le Japon a apporté une contribution importante au développement du monde du point de vue économique. Mais on espère qu'il jouera un rôle prépondérant dans le domaine culturel, disait dans ses vœux pour le quatre-vingtième anniversaire de Dentsu, M. Hideharu Tamara, qui a hérité en 1985 la présidence à M. Gohei Kogure.

Simultanément, pour aller vers cette culture unifiée du vingt et unième siècle, où le Japon jouera son rôle, Dentsu reste à l'écoute du reste du monde. La firme entretient à l'étranger sept bureaux, sans vocation de devenir des agences de publicité, mais simplement destinées à informer la maison mère sur les mentalités, les modes de vie, le comporte-

## Le pape et « Shogun »

Depuis vingt ans environ, il est pratiquement impossible, ou tout au moins peu efficace, d'organiser une manifestation d'envergure au Japon sans l'aide de Dentsu: une tournée d'équipes de basket-ball, la diffusion au Japon des tournois de Wimbledon ou des matches de baseball américains, l'exposition internationale d'Osaka en 1970, les trésoirs de l'art national japonais, les droits pour le Japon des Jeux olympiques de Los Angeles (et on prépare ceux de Séoul), les déplacements et les messes du pape au Japon en 1981, les tournées de conférences de Milton Friedman et de J.-K. Galbraith, mais aussi, avec un rôle de conseil, des films comme Marco Polo ou des séries télévisées comme « Shogun ».

## ... et au deuxième rang mondial

Le chiffre d'affaires mondial de Young & Rubicam, en 1984, a été de 3,2 milliards de dollars, avec un revenu brut de 480,1 millions de dollars, dont plus des deux tiers réalisés aux Etats-Unis, selon les chiffres publiés par la revue américaine Advertising Age. En 1985, le chiffre d'affaires devrait être d'environ 3,5 milliards de dollars, avec un revenu brut de 440 millions. Young & Rubicam

emploie huit mille personnes dans le monde entier.

La firme américaine est associée à Eurocom, filiale spécialisée de l'agence Havas en France, par sa filiale Marsteller (dont Young & Rubicam a conservé 49 % du capital). Havas-Consail-Marsteller (HCM) s'est située au vingt-sixième rang des agences mondiales, avec un revenu brut de 75,3 millions de dollars, Eurocom se situant au vingt et unième rang mondial.

ment, les acquis culturels des pays où ils sont installés.

Le bureau d'observation de Paris couvre ainsi l'ensemble du monde méditerranéen, nourrissant la ruche mère de ce qui a été butiné dans cet univers où chaque individu vit centré sur lui-même, sur un « je » envahissant et cultivé à plaisir, monde surprenant pour un Japonais qui pense toujours « nous ».

Culture individualiste exacerbée passée au crible d'une civilisation du groupe.

Tentaculaire au Japon, avec 35 % de la publicité télévisée et

Japonais copier l'avance technologique des autres pays. Maintenant il faut expliquer le Japon. C'est un projet du gouvernement, des compagnies et de Dentsu, qui apporte sa technologie », dit un responsable de la firme.

## Vingt-deux ans

Un tel désir d'internationalisation a rencontré chez Young & Rubicam la conscience d'un retard considérable à combler au plan international: Y & R, premier aux Etats-Unis, premier

mondial avant ou après Dentsu, n'arrive qu'au sixième rang pour le chiffre d'affaires - hors Etats-Unis - des agences américaines. De plus, la nécessité de comprendre, de pénétrer l'Asie a paru évidente aux responsables de Y & R, dès la fin des années 50. Ils ont alors approché Dentsu.

Il a fallu vingt-deux ans de sporadiques mais patientes négociations pour que les deux géants forment en novembre 1981 à Tokyo, une joint venture. Il s'agissait d'une minuscule société commune à 50/50, par le mariage de deux filiales, Jims-Dentsu et Young & Rubicam K.K. Ce qui allait devenir Dentsu-Young & Rubicam Worldwide (DYR), basé à Genève, était né.

Qu'on ne s'y trompe pas. C'est un vrai mariage entre les deux grands de la publicité mondiale. Le revenu brut de DYR, de 29,4 millions de dollars en 1983, est passé à 36,9 millions en 1984 et sans doute environ 42 millions en 1985. C'est encore un tout petit réseau, mais qui croît, semble-t-il, à volonté: les moyens mis en œuvre sont à la mesure des besoins au fur et à mesure qu'ils se manifestent, sans que pourtant chacune de ces nouvelles agences soit remarquable par sa créativité ou ses performances.

Marier profondément deux tempéraments aussi différents, des modes de pensée aussi éloignés, relève de la gageure et du pari sur l'avenir. Mais Dentsu a le temps. Pour l'instant, des annonceurs américains qui veulent tenter l'aventure asiatique peuvent être séduits par DYR, et les producteurs japonais, déjà clients de Dentsu, ne peuvent qu'être rassurés de le trouver ailleurs.

JOSÉE DOYÈRE.

## ANALYSES DE COMPORTEMENTS

le groupe DAFSA KOMPASS vient de publier une étude sur

## LES VEDETTES DU SECOND MARCHÉ

Hétérogènes de par leurs activités, les seize vedettes du second marché sélectionnées selon la croissance enregistrée de leurs cours (depuis leur introduction) présentent comme premier point commun une intense capitalisation par dette. Relativement à celle-ci, leur moyen industriel, qui les rapproche à celle de sociétés beaucoup plus lourdes, peut être qualifié de structurellement très élevée: elle permet à l'exploitation de dégager des flux de trésorerie qui excèdent largement des besoins intrinsèquement limités.

Ces conditions d'exploitation privilégiées garantissent aux sociétés étudiées une relative indépendance financière: on peut en déduire que le second marché représente pour elles davantage un facteur de notoriété qu'un source de financement supplémentaire, supérieure dans la majorité des cas.

Ne subissant pas de contraintes d'endettement, les sociétés de l'échantillon présentent de plus une aversion au risque qui les conduit à utiliser les surplus dégagés davantage à limiter la dette existante ou à accroître les liquidités qu'à assurer une large distribution. Bien qu'autorisé par les avertissements exceptionnels atteints par la rentabilité des capitaux investis, l'effet de levier est le plus souvent ignoré.

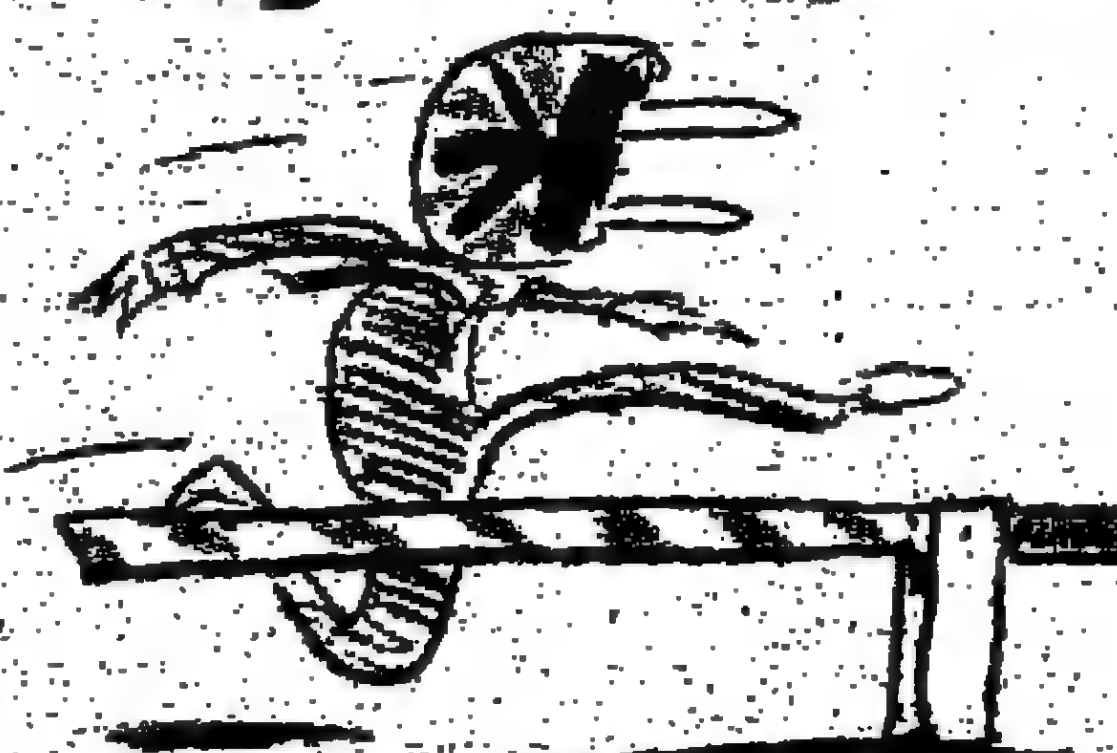
A partir des caractéristiques mises en évidence par l'analyse des comptes, nous avons tenté de mesurer la valeur des seize sociétés de notre échantillon: cette évaluation se heurte toutefois à la difficulté du choix d'un taux d'actualisation adapté au second marché. Au-delà de cette difficulté méthodologique, on peut penser que si les sociétés choisies sont, du fait de la décomposition des marges et des coefficients de capital, au moins à terme, des valeurs de rendement, l'évaluation telle que la reflète le cours de Bourse correspond dans une majorité des cas à des anticipations de croissance élevée.

Sans porter de jugement sur le réalisme de ces anticipations, on peut souligner qu'elles sont encore très en dessous de celles qu'autorisent à structure constante les rentabilités financières des sociétés concernées. Autrement dit, dans l'hypothèse d'un maintien, voire d'une progression de leurs activités, les vedettes du second marché ont les moyens financiers de leur croissance tout en augmentant par ailleurs le niveau de leur distribution aux actionnaires.

Cetle étude est en vente à DAFSA

7, rue Bergère, 75009 PARIS, Téléphone: 42-33-21-23.

## L'anglais au sprint



Vous voulez parler l'anglais vite, très vite? A vos marques!

Choisissez parmi les deux formules I.C. réservées aux sprinters.

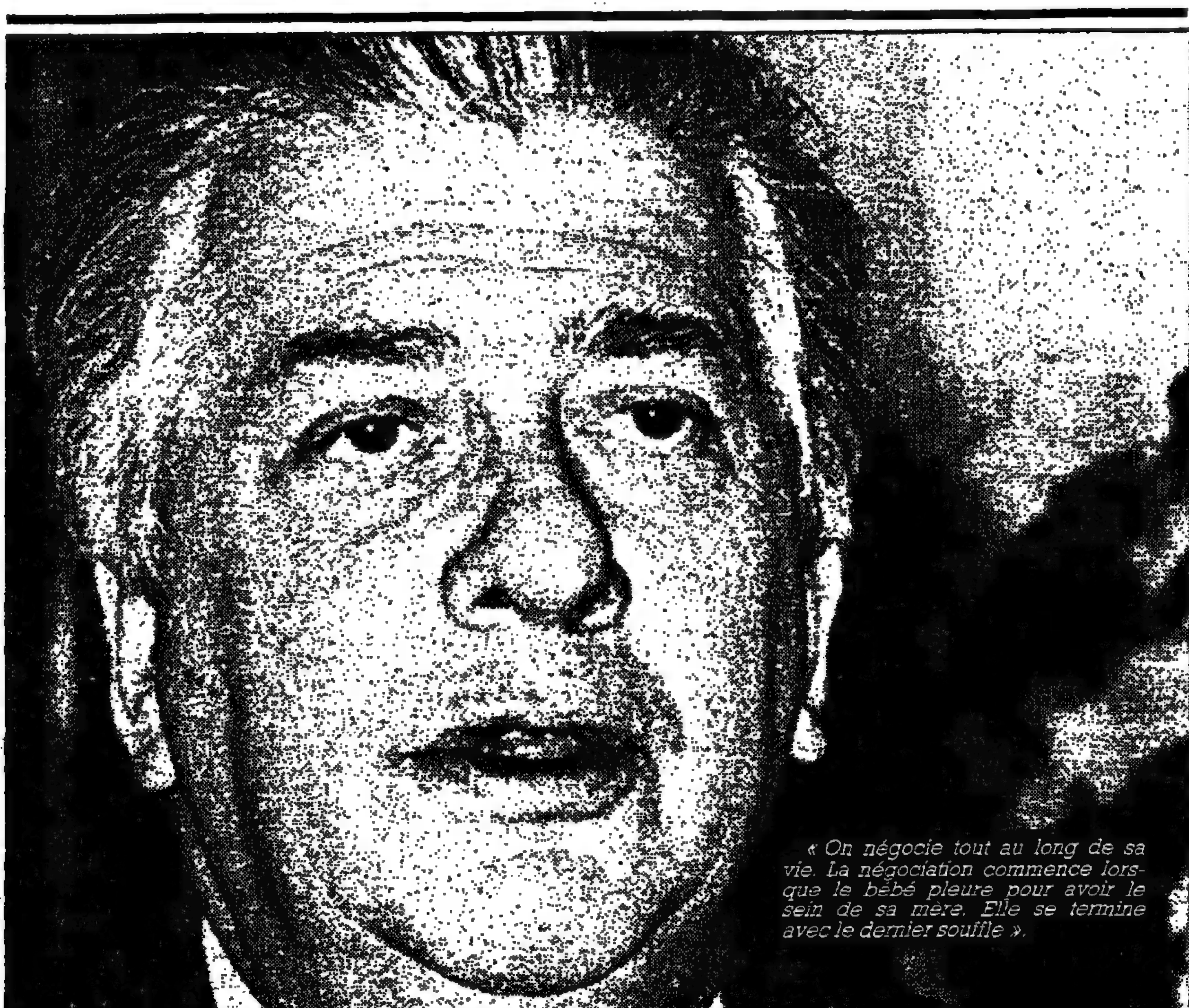
La semaine bloquée: 6 heures d'anglais chaque jour pendant une semaine. Un rythme féroce mais des progrès géants.

Les cours intensifs: 4 heures d'anglais par jour pendant deux semaines. Vos blocages n'y résisteront pas.

Si votre problème n'est pas d'aller vite, renseignez-vous sur nos différentes formules: cours trimestriels, cours à thèmes (conversations, anglais des affaires, anglais culturel), cours préparatoires aux examens, séjours linguistiques en Angleterre.

L'English Connection

ILC INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE  
20, passage Dauphine  
75006 Paris - Tél. 43.25.41.37



« On négocie tout au long de sa vie. La négociation commence lorsque le bébé pleure pour avoir le sein de sa mère. Elle se termine avec le dernier souille ».

## YVON CHOTARD, PARRAIN DE L'E.S.C.A.E. AMIENS PICARDIE L'ÉCOLE DES NÉGOCIATEURS.

NÉGOCIER: UNE PHILOSOPHIE DE L'HOMME. L'ancienne société hiérarchique et pyramidale évolue partout vers une société de dialogue, de communication, de négociation qui reconnaît la compétence et la dignité de chacun.

Aujourd'hui le cadre passe sa vie à négocier. Avec ses patrons, ses subordonnés, les syndicats, les clients, les fournisseurs, les banques, etc.

IL NÉGOCE.

POUR NÉGOCIER IL FAUT DES COMPÉTENCES CONTRÔLÉES.

C'est pourquoi à Amiens nous avons été une grande école, lieu de compétition où l'élève vient, par un travail intensif et contrôlé, découvrir le monde de l'entreprise.

POUR NÉGOCIER IL FAUT DES PERSONNALITÉS OUVERTES.

À Amiens, dès l'entrée puis tout au long de la scolarité, nous prenons en compte la personnalité, c'est-à-dire:

- l'intelligence et la mémoire

- la créativité et l'imagination

- la force de caractère

- l'efficacité (aptitude à séduire et à convaincre)

- le moral (capacité à être reconnu crédible).

La négociation est introduite dans chaque cours, dans chaque stage, chaque pratique de l'école, à partir de cas concrets et les acteurs véritables de la vie économique. Avec cette multiplication, cette diversité de négociation, filmées en vidéo, l'élève devient un négociateur.

Roger MILLIN

Directeur de l'E.S.C.A.E. Amiens-Picardie

E.S.C.A.E. AMIENS PICARDIE

Institut Consultative de Formation 18 place Saint Michel 80038 AMIENS Cedex Tél. 42 91 51 02







# sports

## RUGBY

### TOURNOI DES CINQ NATIONS La maigre victoire d'Hastings

Lors de la première journée du Tournoi des Cinq Nations, l'Ecosse a battu la France à Murrayfield par 18 à 17, tandis que l'Angleterre l'emportait à Twickenham devant le Pays de Galles par 21 à 18. Exemple de ce premier tour, l'Irlande, vainqueur l'an dernier, sera le prochain adversaire du quinze de France, le 1<sup>er</sup> février, au Parc des Princes.

#### De notre envoyé spécial

Edimbourg. — L'honneur — écosse — est donc sauvé. Dramatiquement. Car le drame ne tient pas au fait que le Murrayfield millésime 1986 n'ait pas vu l'équipe de France s'imposer. Il est des défaites sans histoire, sans vraie signification. Celle de samedi n'en est pas de celles-là. En perdant, l'équipe de France — et à travers elle une certaine conception du rugby — a bel et bien perdu la face devant de jeunes comptables écossais.

Que la différence soit d'un point et non de dix ne change rien à l'affaire. Et sur ces terres brumeuses et aérées on ne retiendra que le plaisir d'avoir engrangé une victoire : « Si les Français ont perdu c'est qu'ils ont moins bien joué que nous ». L'affirmation écossaise assidue dans les pubs d'Edimbourg à quelques chose d'irrefutable. Sans à l'insigne des erreurs d'arbitrage — hypothèse que les Britanniques comme la bienfaisance vous interdiront de formuler.

Murrayfield, enceinte inviolée donc, comme c'est la règle pour les Français depuis 1978. C'est pour l'Ecosse l'occasion de chanter les louanges de sa Jeanne d'Arc d'arrière. Un saint joueur baptisé, il y a vingt-quatre ans, du nom d'Andrew Gavin Hastings. Un enfant d'Edimbourg, actuellement à l'université de Cambridge. Un vainqueur, au fond, avec des coups de pied d'enfer et une maigre victoire sur la conscience. Et un nom sans doute prédestiné, capable de rassurer ici des anglophones millénaires face aux canchibiseurs du continent.

#### Un dixième de seconde

La partie avait pourtant plaisamment débuté. Sur l'engagement écossais, Hastings tape directement en touche. Erreur d'interprétation, bien surprenante, ou plus sûrement volonté de décaler le match sur une solide mêlée fermée dont on disait depuis plusieurs jours qu'elle serait difficile à supporter pour la France ? Tout le monde sait en effet qu'une mêlée fermée au centre du terrain suit un engagement raté. Tout le monde sauf Pierre Berbizier et Daniel Dubroca (tous deux d'Agen) qui, brutalement, se souviennent plus que d'un paragraphe oublié du règlement permettant de substituer une touche à cette mêlée. En un regard tout est dit. Les joueurs des deux équipes gagnent le centre du terrain. Mais Dubroca, capitaine, n'a pas encore demandé officiellement une mêlée. Les deux voyous foncez côté ouvert. Personne ne les verra, pas même le réalisateur de la BBC. Le talonneur se dégage en trois-quarts, et Berbizier prend des allures de golfier. Trente secondes de jeu et déjà un essai. « Le coup du père François », expliquera plus tard dans la nuit le demi de mêlée français.

Un joff coup, assurément, mais qui a peut-être pu pour effet de chauffer les oreilles du censeur D.H. Burnett, Irlandais et arbitre

de son état, quelque peu meurtri de voir des joueurs s'amuser ainsi avec les textes officiels. Car le règlement, M. Burnett le connaît lui aussi. Jusqu'au bout du sifflet. Et il connaît mieux encore la nouvelle version de ce même règlement qui codifie dans le plus infime détail le port et le lècher de la balle au moment de la percussive d'un adversaire. Un dixième de seconde trop tôt, et vous perdez tout l'avantage de votre action. Un dixième trop tard, et M. Burnett siffle une pénalité contre vous. Dit comme ça, cela n'a l'air de rien. En pratique, sur le terrain, cela vous gâche le plaisir d'abord, vous fait perdre un match ensuite. Non que la partie se soit résignée à ce seul aspect réglementaire. Mais parce qu'il y a eu assez de choses pour perturber les Français que l'arbitrage étranger est tout-puissant et qu'ils ne jouaient pas, au fond, au même jeu que leurs amis écossais.

Ce fut une vraie perversion, une maladie pernicieuse qui, si l'on n'y porte pas rapidement remède, fera bientôt mourir le rugby-espérance, le jeu ne pouvant que perdre toute signification à l'échelle internationale.

#### Connivence britannique

Reste, bien sûr, le match. Ce fut une trop rapide course poursuite au score qui, fait essentiel, ne vit jamais les Ecossais en mesure de marquer un essai, mais toujours capables de susciter la faute. Un régime de chandelles qui voyaient la balle monter dans l'air chargé de mât avant de redescendre, piégée, dans les 22 mètres français. Un match correct, au demeurant, simplement entaché de quelques frictions en mêlée et d'un méchant plaquage à retardement sur Blanco commis par M. Jeremy Campbell-Lamberton, militaire de carrière converti depuis peu à la banque. Mais, au total, un match triste, haché et frustrant, transformé, en dépit de deux essais, en un concours de tirs au but, un ball-trap « rugbyistique » sous haute surveillance.

Au manque de discipline des Français (hors jeu, mauvais renvois aux 22 mètres, etc.), il faut ajouter, on l'a dit, l'arbitrage obsessionnel de M. Burnett. Ce fut suffisant pour que le clan tricolore fulmine une nouvelle fois contre l'injustice absolue de l'arbitrage britannique, des joueurs allant jusqu'à interpréter de curieux regards de connivence entre le referee et leurs adversaires. De fait, regards ou pas, il y a bien, aujourd'hui, une solide connivence britannique. C'est une certaine lecture rigide du règlement, une forme d'exégèse qu'on se refuse à pratiquer en France et qui, à terme, ne pourra qu'avoir des effets néfastes sur le rugby tricolore. Car la tentation est grande, chez les Français, de considérer la situation actuelle comme sans espoir.

Situation ou ne peut plus domageable, pourtant. L'erreur serait bien, aujourd'hui, de se frapper dans les pils tricolores, de continuer à penser que l'on dispose, quoi qu'il advienne, de la meilleure équipe du tournoi et qu'on ne peut plus, les choses et l'International Board étant ce qu'ils sont, gagner que par raccroc. Le temps, il est vrai, ne se prête guère à ce rugby qu'on qualifie, faute de mieux, de champagne. L'heure est aux canonniers, qu'ils s'appellent Hastings ou Ecosse ou Andrew en Angleterre. (21 points à lui tout seul contre le Pays de Galles à Twickenham.)

JEAN-YVES NAU.

## TENNIS

### LE TOURNOI DES MAITRES L'Amérique veut Lendl

Pour la première fois depuis 1974, il n'y a pas eu d'Américain en demi-finale du Tournoi des Maîtres. Pour la sixième fois depuis 1981, le Tchecoslovaque Ivan Lendl en a disputé la finale, qu'il a gagnée dimanche 19 janvier, pour la troisième fois, en battant l'Allemand de l'Ouest Boris Becker.

#### De notre envoyé spécial

New-York. — Dans le Madison Square Garden, dont le quart des sièges est resté inoccupé, les drapeaux de la Tchecoslovaquie et de l'Allemagne fédérale flottaient dimanche, au-dessus du court en matériaux synthétiques bleus.

C'était la première fois depuis l'origine du Masters, en 1970, que les couleurs nationales des finalistes étaient ainsi exposées. Un détail anodin de mise en scène, mais qui a souligné encore plus l'absence des champions américains. Jimmy Connors grimpé et déjà à la préretirade, John McEnroe en congé précoce, au moins jusqu'aux printemps, aucun espoir sérieux pour prendre la relève : le nouveau capitaine de l'équipe de Coupe Davis des Etats-Unis, Tom Gorman, a quelques raisons de redouter une prochaine rencontre avec l'Allemand, dont le leader, Andre Gomez, a fort bien résisté en demi-finale à Ivan Lendl.

En fait, Tom Gorman aurait bien besoin d'un joueur comme le Tchecoslovaque pour redorer le blason du tennis américain. Lendl est l'incontestable numéro un mondial actuel.

En terme de trois sets très accrochés (6-2, 7-6, 6-3), ayant duré 2 h 22 mn, le jeune champion de Wimbledon a subi la quatrième défaite de rang, face à Lendl, qui s'est accablé de jeu en puissance de l'Allemand.

Incontestable numéro un mondial, au terme d'une saison où le Tchecoslovaque a gagné les

Internationaux des Etats-Unis, disputé la finale de Roland-Garros, les demi-finales des Internationaux d'Australie et les huitièmes de finale de Wimbledon, puis remporté neuf autres tournois de moindre importance, Lendl devait logiquement être désigné champion du monde par le jury de la Fédération internationale.

La victoire, dimanche, contre Boris Becker n'a pas laissé l'ombre d'un doute à cet égard. Le poulain de Ion Tiriac est allé au bout de ses forces et de son talent, puis a utilisé toutes les ressources du règlement pour tenter d'en sortir.

Mené 3-0 au début de la troisième manche, il a basculé sur la balustrade en cherchant à intercepter un impossible coup droit croisé. Légèrement éraillé au genou, il a appelé le soigneur pour ne faire appliquer de la glace.

Après ce répit, il est reparti à cent à l'heure. Remportant son service blanc avec 2 aces, prenant l'engagement de Lendl avec un smash énorme, puis débordant complètement le Tchecoslovaque dans l'échange, il a réussi à égaliser 3-3.

#### L'esprit pionnier

Mais, avec la fermeté qui lui avait déjà permis d'aligner 5 jeux dans la première manche, puis de revenir de 2-5 à 6-6 dans la deuxième, en effectuant une balle de set par un ace, pour s'adjuger le tie-break (7-1), Lendl a repris le contrôle de la partie.

Comment ce Lendl, qui n'a pratiquement pas fait de fautes directes

(21 contre 41 à Becker) et qui n'a pratiquement rien manqué à la volée (6 fautes sur 27, contre 16 sur 58 à Becker), n'intéresserait-il pas les dirigeants du tennis américain ?

Dans une très longue analyse publiée le 13 janvier par le New York Times, Peter Alfano a bien montré tous les liens qui unissent désormais le champion tchecoslovaque, aux Etats-Unis. Ce n'est pas seulement une affaire de domicile. Bien sûr, Lendl a une maison dans le Connecticut et une autre en Floride. Il a aussi une petite amie américaine. Mais une chose est de vivre dans le Nouveau-Monde, l'autre est d'avoir l'esprit pionnier, qui caractérise ceux qui y ont réussi.

Or, en dépit de la réputation de perdant qui lui a collé à la peau parce qu'il avait perdu six finales dans les tournois du Grand Chelem, la réussite de Lendl est indiscutable, avec notamment le record des gains en une saison — plus de 2 millions de dollars — et des matchs gagnés en une année (109 pour 3 défaites).

Il a maintenant à son palmarès le titre de Roland-Garros et celui de Flushing-Meadow, tous les deux acquis contre John McEnroe. Après avoir longtemps laissé indifférent l'Amérique, rebulée par sa réserve

naturelle, Lendl intéresse maintenant les médias parce qu'il a surmonté tous les obstacles qui se dressaient devant lui, avec un bel esprit de compétition : le garçon qui a franchi pour la première fois le rideau de fer à quinze ans a atteint, dix ans après, son but avec une obstination et une méthode exemplaires. Il est le meilleur.

Becker, tout jeune colosse qu'il est, a pu s'en rendre compte. « Ivan est complètement américain », a dit Gerry Solomon, qui occupe de ses intérêts. « Ce serait bien si tu le joins à nous », lui a glissé Arthur Ashe avant de quitter l'équipe américaine. Pour l'instant, Lendl a une carte verte qui lui permet de résider et de travailler aux Etats-Unis. Faut-il un jour une demande de naturalisation ? Il est souvent critiqué en Tchecoslovaquie, où la presse a longtemps fait le silence sur ses résultats parce qu'il avait fait une exhibition en Afrique du Sud. Franchira-t-il le pas, comme naguère Martina Navratilova ? Bien qu'ayant adopté l'américain way of life, il n'est pas pour autant encore totalement adopté par le public américain.

ALAIN GIRAUD.



## Le train des naufragés

Kiffa (Mauritanie). — La tempête de sable qui a soufflé, dimanche 19 janvier, sur le désert mauritanien a facilité les organisateurs du huitième Rallye Paris-Alger-Dakar à arrêter l'étape du jour Kayes (Mali), Tidjikja (Mauritanie) à Kiffa. Hubert Rigal (Mitsubishi-Pajero) Fa emporté chez les autos, et l'Italien Franco Picco (Yamaha-660) chez les motos.

Lundi, les concurrents devaient rallier Saint-Louis (Sénégal) par une étape de 810 km. Au classement général des motos, Cyril Nevers (Honda-750) précède toujours son coéquipier Gilles Lalay de 14 mn 38 s. Chez les autos, René Metge (Porsche-959) devance son coéquipier Jacky Ickx de 1 h 49 mn 9 s, et Hubert Rigal de 5 h 36 mn 28 s.

C'est un gros village comme il en existe beaucoup en Afrique. La terre brûlée par le soleil part en nuages de poussière au moindre souffle d'air. Les petits artisans travaillent sur le pas de leur boutique, tandis que les gosses, si nombreux qu'on pourrait croire à un village d'enfants, jouent dans la rue, au milieu des poutres et de quelques bœufs.

Kayes, ce gros bourg à l'ouest du Mali a pourtant quelque chose de plus. L'eau n'y est pas aussi rare qu'ailleurs. Kayes a même ses lavandières, qui font sécher leur linge

étalé sur l'herbe des bords du fleuve Sénégal, en prenant garde aux derniers crocodiles qui rôdent en amont.

Et puis Kayes a sa gare. Une gare de l'Etat américain où quelques dizaines de voyageurs attendent patiemment, parfois pendant des heures, « le » train Bamako-Dakar, lui, pas d'horaires. Tout au long du trajet, le train s'arrête chaque fois qu'il le faut. Le temps qu'il faut. Le voyage peut durer de deux à quatre ou cinq jours pour les 1 200 kilomètres.

Samedi après-midi, Kayes était aussi un point de rencontre entre les soixante-quinze autos et les trente-deux motos encore en course et ceux qui ont abandonné entre Niamey et Bamako et coupent à peu près court pour rallier Dakar par la route ou par le train. Sur les plates-formes de wagons rangés sur la voie de garage, allongés sous leur camion pour se protéger du soleil, quelques concurrents attendent eux aussi d'être rattrapés au prochain convoi pour Dakar. Certains n'ont pas seulement perdu leurs illusions, mais encore leurs derniers bagages, subtilisés la nuit précédente par des passagers clandestins montés au hasard des arrêts dans les petites gares.

Ces naufragés du Dakar avaient pris le train jeudi matin à Bamako pour économiser « les reliquies » : 2 000 francs la place sur la plateforme et d'interminables palabres avec le préposé à la fixation des voitures par de petits câbles. De 2 000 francs supplémentaires réclamés au départ, l'accord sera conclu à 500 francs.

Le départ du train prévu pour 20 heures, a lieu à 2 h 15 du matin. « La nuit, le feu portait de la locomotive, les wagons s'engouffraient entre les voies, on ne s'entendait plus, racontent-ils. Et puis c'était un va-et-vient incessant de passagers à chaque gare de campagne ». Pour les 500 kilomètres, de Bamako à Kayes, le convoi a déjà mis plus de trente heures. A Kayes, les wagons ont été détachés de la locomotive qui devait retourner à Bamako. Depuis plus de douze heures, ces naufragés attendent au soleil le prochain train pour le Sénégal en espérant être rattachés au convoi.

Le temps pour eux de revivifier leur aventure. Cette traversée de l'Algérie dans l'indifférence, avec ses étapes désertiques et ses bivouacs imposés à plusieurs kilomètres des agglomérations. L'impression que le Dakar n'est « qu'une pompe à fric » pour les Algériens qui ont recueilli près de 5 millions de francs en taxes diverses et devises imposées.

#### Misère à l'Africaine

Des images beaucoup plus fortes en Afrique noire avec la liesse des populations dans les villages et les villes traversées. Avec cette quinzaine des « cadeaux », autocollants, stylos-tee-shirts. Avec l'arnaque organisée par tous les petits corps de métier, chauffeurs de taxi, garagistes, tenanciers de buvettes et de restaurants, dont les tarifs sont multipliés par dix ou par vingt pour le passage du rallye qui assure presque la recette de l'année.

Avec surtout ces images de la grande misère des pays traversés avec les enfants souvent tristes à l'écart des bivouacs par la police, matraque à la main. Ces enfants de Dinkou, au fin fond du Ténére, implorant du regard un peu d'eau ou de nourriture. Avec la gêne de certains concurrents de ne pouvoir que partager leur ration et l'égoïsme des autres préférant se détourner pour ne pas avoir à soutenir ces regards.

Le temps aussi de réfléchir à l'évolution du rallye. De l'avis unanime, le Paris-Alger-Dakar était cette année beaucoup trop dur et trop long. Les étapes, très allongées pour retarder les camions d'assistance des professionnels et égaliser les chances, n'ont pas atteint leur but. Les amateurs ont souvent dû encaisser plusieurs sans pouvoir prendre le moindre temps de repos. « Dans les premiers Dakar, on arrivait toujours en début d'après-midi, se souvient Michel Martel, l'un des naufragés belges qui courtait son quatrième rallye. On avait tout notre temps pour faire un bivouac et se rencontrer. Désormais, c'est la galère. Il faut rouler presque toutes les nuits ».

Le temps enfin de s'interroger sur les chances de survie du Dakar. Les énormes intérêts économiques qu'il engendre et le succès populaire qu'il rencontre, plaident pour sa poursuite. Mais l'épreuve s'était tellement identifiée à son créateur qu'il sera difficile de trouver un successeur à ce dernier.

GÉRARD ALBOUY.

## FOOTBALL

### Bordeaux pulvérisé

Neuf à zéro : les Girondins de Bordeaux ont été humiliés à Monaco, samedi 18 janvier, comme jamais un champion de France en titre ne le fut. L'ampleur du score évoque davantage un Franco-Chypre qu'un Lyon-Grenoble en Coupe de France qu'un match au sommet du championnat de France. A défaut d'être brillants cette saison, les Bordelais affichaient une solidarité collective qui devait les mettre à l'abri de toute surprise.

● Mort de l'ancien directeur du Tour de France. — M. Jean Garrait, ancien directeur général du Tour de France, est décédé dans la nuit du 17 au 18 janvier, à Conserre-Loire (Nièvre), à l'âge de soixante-dix-huit ans. Journaliste pendant la guerre du journal l'Auto, qui deviendra l'Equipe, il a contribué à remettre sur pied la Libération le Tour de France et organisé des courses comme Paris-Roubaix et Bordeaux-Paris.

En fait de surprise, ce fut une déroute. Devant huit mille spectateurs monégasques médusés et les caméras de Canal Plus, Genghini et ses troupes ont pulvérisé onze Girondins figés, perdus, fantomatiques. « La démission collective », dont parlait Aimé Jacquet dans les vestiaires du stade Louis-II, n'est-elle qu'un accident de parcours ? Quasiement assurés d'une place européenne l'an prochain, les joueurs bordelais, dont beaucoup sont en fin de contrat et internationaux, ont-ils d'autres soucis en tête que les affrontements hexagonaux ?

« C'est dans la tête que ça se passe », confirmait l'entraîneur des Girondins, dont les qualités de psychologue sont reconnues. Absent des gradins monégasques, le président Claude Beu serait sans doute par nature plus partisan d'un traitement à l'électro-choc. Le champion de France 1985 est en observation.

#### Athlétisme

L'Américain Bill Olson a battu la meilleure performance mondiale de tous à la perche en salle, samedi 18 janvier à Los Angeles, en franchissant 5 m 98, soit 1 centimètre de plus que le Soviétique Sergueï Bubka, à Osaka (Japon), deux jours plus tôt.

#### Automobilisme

A l'issue de la sixième et dernière étape spéciale disputée dans la nuit du dimanche 19 au lundi 20 janvier, le Finlandais Henri Toivonen (Lancia Delta S4) occupait la première place devant son compatriote et coéquipier Markku Alen, à 1 mn 5 s, et le troisième Lancia pilotée par l'Italien Massimo Biasion (2 h 1 mn 17 s). Les Peugeot 205 de Bruno Saby et Timo Salonen furent quatrième et cinquième, et l'Audi Sport Quattro du favori, Walter Rohrl, sixième.

#### Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE  
Première division  
(Vingt-neuvième journée)  
Paris-SG b. Nice 3-2  
Marseille b. Nantes 2-0

#### LES RÉSULTATS

Monaco b. Bordeaux	9-0
Lille b. Lens	4-1
Sochaux b. Auxerre	2-0
Metz et Toulouse	1-1
Toulon b. Laval	3-0
Rennes b. Le Havre	2-1
Nancy b. Brest	2-0
Strasbourg b. Bastia	2-1
Classement. — 1. Paris-SG, 44 pts ; 2. Nancy, 36 ; 3. Bordeaux, 36 ; 4. Monaco, 30 ; 5. Lens, 30.	
Deuxième division (Vingt-quatrième journée)	
Saint-Etienne b. Lyon	1-0
Alès b. Montpellier	1-0
Evreux b. Montpellier	2-0
Sète b. Chamois	2-0
Nîmes b. Gueugnon	3-1
Canne b. Le Puy	1-1
Marignac b. Béziers	3-1
Tours b. Thonon	1-0
Red Star b. Grenoble	0-0
Classement. — 1. Saint-Etienne, 34 pts ; 2. Alès, 32 ; 3. Sète, 30 ; 4. Nîmes, 28 ; 5. Montpellier, 28.	
Troisième division (Vingt-neuvième journée)	
Reims b. RC-Paris	3-2
Guingamp b. Limoges	2-1
Dunkerque b. Mulhouse	1-1
Cen b. Quimper	1-0
Niort b. Valenciennes	2-0

#### Notation

Stéphane Caron a amélioré, dimanche 19 janvier, sa meilleure performance française du 100 mètres nage libre en réalisant 48 sec. 89/100 en finale de la réunion internationale de Cannes, en bassin de 25 mètres.

#### Ski alpin

Dimanche 19 janvier, dans le slalom de Kitzbühel (Autriche), c'est l'expérience des anciens qui a prévalu. Le Liechtensteinois Paul Frommelt, pour sa sixième saison en Coupe du monde, a devancé l'autre vainqueur, le Suédois Ingemar Stenmark, sur un parcours rendu difficile par les chutes de neige de la nuit. Les favoris yougoslaves Rok Petrovic et Bosan Krizan ont été éliminés dans la première manche. Stenmark, l'Autrichien Peter Wiesberger ont remporté la descente devant l'Autrichien Erwin Resch et l'Italien Michael Mair. De son côté, le Suisse Pirmin Zurbriggen, en remportant le

#### Tennis

TOURNOI DES MAITRES  
Demi-finales : Lendl bat Gomez (Equateur), 6-4, 7-5 ; Becker (RFA) bat Jarryd 6-3, 6-4.  
Finale : Lendl (Tch.) bat Becker (RFA) : 6-2, 7-6 (7-1), 6-3.

#### Basket-ball

#### CHAMPIONNAT DE FRANCE

NATIONALE 1 A  
(Huitième tour retour)  
Monaco b. Limoges 99-81  
Villeneuve b. Avignon 98-90  
Orléans b. Vichy 105-82  
Chalon b. Com 110-88  
Le Mans (7) b. Antibes (5) 100-83  
Stade Français b. RC-Paris 101-82  
Classement. — 1. Villeneuve, 35 pts ; 2. Monaco (+17), 32 ; 3. Orléans (-17), 32.



# économie

## REPÈRES

### Dollar : soutenu à 7,58 F

Sur des marchés des changes très calmes, au lendemain d'une réunion des Cinq à Londres sans aucune décision sur les taux d'intérêt, le dollar s'est montré soutenu lundi 20 janvier, s'établissant de 2,4630 DM à 2,47 DM, et de 7,58 F à 7,58 F. Malgré la déception enregistrée après la réunion des Cinq et une légère hausse des taux d'intérêt sur l'eurodollar, le cours de l'once d'or a, finalement, peu fléchi, après ses bonds de la semaine dernière. Passé de 340 dollars au début de la semaine dernière à 363 dollars (et même 380 dollars à Zurich), puis à 352 dollars à la veille du week-end, le cours s'est un peu raffermi à 354 dollars environ.

### Pétrole : nouvelle baisse de la production soviétique

Pour la seconde année consécutive, la production de pétrole de l'Union soviétique a baissé en 1985 de 2,6 %, n'atteignant que 597 millions de tonnes, contre 613 millions en 1984 et 628 millions prévus par le plan. Cette contre-performance, dont les chiffres officiels ont été publiés dans le quotidien *Industrie socialiste*, a été sévèrement critiquée dans la presse la semaine passée. La Pravda a ainsi dénoncé les « bavures » techniques des responsables du secteur, notamment dans la région de Tioumen, en Sibirie occidentale, principale zone de production pétrolière. Selon *Industrie socialiste*, trois mille puits dans cette région sont aujourd'hui hors d'état de fonctionner. La plupart des responsables du secteur pétrolier ont été relevés de leurs fonctions l'an dernier. En 1986, le secteur bénéficiera de crédits d'investissement supplémentaires de 31 % plus élevés que prévu à l'origine, mais les objectifs du plan ont néanmoins été révisés en baisse, à 617 millions de tonnes.

### Energie : les investissements d'économie restent rentables

Les investissements d'économie d'énergie restent rentables, même si le prix du pétrole tombe à 20 dollars par baril (contre 25 actuellement), estime l'Agence française pour la maîtrise de l'énergie. Une baisse des prix du brut n'aurait, en effet, qu'un impact limité sur les prix payés par le consommateur pour les carburants et le fuel domestique, le poids des taxes jouant un rôle d'amortisseur. Une diminution de 1 dollar par baril du brut n'entraîne qu'une baisse de 6 centimes au litre des carburants et du fuel domestique, toutes choses égales par ailleurs, a précisé l'AFME. En revanche, les tarifs du fuel lourd (destiné à l'industrie), moins taxés, réagissent plus fortement. Ainsi, selon l'Agence, une baisse du brut à 20 dollars ferait diminuer les prix de l'essence de 7 % à 8 %, ceux du fuel domestique de 11 % à 12 % et ceux du fuel lourd d'un quart environ (à moins de 1 000 F la tonne). Le temps de retour des investissements d'économie d'énergie dans l'industrie en serait affecté. Il est déjà passé de dix-huit mois en moyenne en mars 1985 à vingt-six mois actuellement, et s'allongerait dans cette hypothèse jusqu'à quarante et un mois.

### Commerce extérieur : déficit record en Italie

Le commerce extérieur italien a enregistré un déficit record de 21 901 milliards de lires (98,5 milliards de francs) durant les onze premiers mois de 1985, contre 17 803 milliards un an auparavant. Durant le seul mois de novembre, le solde négatif s'est inscrit à 3 000 milliards (13,5 milliards de francs), l'un des plus lourds de l'année dernière. La poussée de 15,7 % en onze mois des importations reflète la faiblesse structurelle de l'Italie dans deux domaines, l'énergie et l'agro-alimentaire, a souligné le ministre du commerce extérieur, M. Nicole Capria.

## TRANSPORTS

### LA LIAISON FRANCE-ANGLETERRE

## Les vertus des grands travaux

Voilà que les Français retrouvent les vertus des grands travaux ! Depuis que la majorité des liaisons autoroutières indispensables ont été réalisées, depuis que les villes nouvelles ont commencé à prendre corps, depuis que le littoral est équipé - trop équipé - en grands ports de commerce, les bâtisseurs, les ingénieurs, s'impatiente l'arme au pied. Ce ne sont pas les déceptions, en effet, qui ont manqué ces derniers temps à la grande famille des travaux publics, aux champions de l'aménagement du territoire et aux visionnaires qui, l'œil fixé sur l'an 2000, songent aux évolutions géopolitiques de l'Europe de l'Ouest : renvoi aux calendes grecques de la liaison fluviale Rhin-Rhône, annulation de l'exposition universelle prévue à Paris en 1989. La crise, le souci de rigueur budgétaire, s'accommodent mal du vocabulaire et des devis inhérents aux grands chantiers.

Mais depuis quelques mois, le vent tourne. La SNCF est autorisée à lancer le TGV Atlantique et à en étudier un autre entre Paris et le nord de l'Europe ; Eurodisneyland va élire domicile à Marne-la-Vallée ; et, surtout, le vieux rêve de Napoléon - que déjà avant lui Néron avait caressé - de franchir la Manche autrement qu'en bateau a toutes les chances de devenir avant dix ans autre chose qu'une incantation.

Les grands travaux, qu'accompagnent la création de dizaines de milliers d'emplois, des innovations technologiques, de fébriles manœuvres financières, de rendez-vous boursiers, semblent chaque jour conquérir plus sûrement leurs lettres de noblesse dans la galaxie de l'économie. Considérés par ceux qui véhiculent le slogan « Moins de béton, plus de gestion » comme des incitations au gaspillage des ressources publiques, les vastes opérations d'infrastructure relèvent directement ou indirectement du secteur du transport et des échanges, qu'ils concernent les

merchandises, les services ou les personnes.

C'est le cas évidemment du TGV, du tunnel ferroviaire de Seikan au Japon, demain du pont sur le détroit de Messine, de la liaison fluviale Rhin-Main-Danube, après-demain peut-être d'un nouveau canal de Panama et aujourd'hui du lien fixe à travers la Manche. La rentabilité globale de ces opérations, à l'évidence, est

emplois dans les travaux publics, la gestion, l'hôtellerie, les transports, mais en supprimant dans les ports et les compagnies de navigation.

Les grands travaux impliquent toujours une très large part de risques - techniques, géologiques et financiers, bien sûr - mais aussi économiques. Dix ans après leur lancement, les immenses zones industrielles et portuaires de Fos, Dunkerque, Bordeaux, restent

de génie civil le plus « pharaonique » réalisé en Europe et dans le monde depuis les épopées de Suez ou de Panama. Il est bon que deux pays y coopèrent. Mais pourquoi deux seulement ? S'il s'agit d'abord d'une affaire politique franco-anglaise, n'est-il pas été souhaitable, au moment où l'Europe de l'Ouest cherche à forger son unité, de saisir l'occasion et d'impliquer dans l'opération d'autres États du « club » des Douze ? Qui n'est frappé, depuis plusieurs mois, par le silence de l'Europe et de la Commission sur un dossier qui, lorsqu'il sera devenu réalité, va modifier profondément la géopolitique de la Communauté ?

Lorsqu'elle est née il y a trente ans, l'Europe de l'Ouest pivotait autour de l'axe lotharingien Rotterdam-Rhur-Marseille. L'entrée de la Grande-Bretagne, de l'Irlande et du Danemark, puis de la Grèce, a déplacé cet axe dans le sens de gravité à la fois vers le sud-nord-ouest, tandis que le cœur de la vieille Europe, ébranlé par les crises sidérurgiques et charbonnières, vacillait. L'arrivée de l'Espagne et du Portugal il y a quelques jours a étreint dans les régions du Ponant des espoirs de rééquilibrage par rapport à la zone centrale (où le revenu par habitant est bien supérieur à la moyenne communautaire) et la naissance d'un front maritime Irlande-Liverpool-Southampton-Ouest français-Asturies-Galicie-Portugal.

Le lien transmanche, aspirant les courants de trafic vers les pôles naturellement les plus propices aux échanges denses, rapides et massifs, risque de contrarier, si l'on n'y prend garde, les tentatives esquissées pour que l'Europe périphérique « garde ses chances ou les retrouve ». A cet égard, cet ouvrage lance un défi à ceux qui pensent que tout reste à faire pour donner corps à une vraie politique régionale européenne.

FRANÇOIS GROSCHARD.



difficile à établir en données strictement financières. Car tout dépend des « retombées » qu'y incluent les économistes, non seulement en termes de créations directes d'emplois, de recettes de péages, mais de flux commerciaux engendrés, de trafics captés ou détournés, d'installations d'usines, d'entrepôts, de centres de services. Le tunnel sous (ou le pont sur) la Manche va créer des

aux trois quarts vides et le terminal pétrolier d'Antifer, près du Havre - où les tankers géants devaient venir faire « escale » - leurs cargaisons vers toute l'Europe - ressemble le plus souvent à un désert. Mais qui est à l'abri des erreurs d'appréciation ? Comme dit le dicton « qui ne rit que rien n'a rien ».

Le lien fixe à travers la Manche constituera l'investissement

## Un tunnel ferroviaire de 50 kilomètres pour 53 milliards de francs

Le lien fixe trans-Manche devrait, selon des rumeurs concordantes en provenance de Londres, faire appel à la technique du tunnel ferroviaire. Semblent donc hors jeu le projet de pont-tunnel-pont du groupe Euro-route, le projet de pont-tube de consortium Europont et la combinaison de tunnels ferroviaires et routiers de Trans-Manche Express.

L'heureux élu serait donc le consortium France Manche-Channel Tunnel Group, qui propose la construction de deux tunnels de 2,3 mètres de diamètre dans lesquels circuleraient exclusivement des trains : soit des trains ordinaires ou des TGV, soit des navettes sur lesquelles prendraient place les véhicules. La longueur du tunnel sera d'environ 50 kilomètres. Il serait foré dans la craie sous-marine, à quarante mètres environ du fond de la mer. La durée de la traversée sera de trente minutes, les navettes circulant à 160 km/h. Le coût de l'ouvrage est estimé à 53 milliards de francs, frais financiers compris. La durée des travaux serait de sept ans. Trente huit mille emplois directs et indirects seraient créés en France et en Grande-Bretagne pendant la durée de la construction.

Le groupement prévoit un trafic de 29,7 millions de passagers et de 13,2 millions de tonnes de marchandises par an. Les promoteurs qui préconisent la solution du tunnel tout-ferroviaire sont, du côté britannique, National Westminster Bank, Midland Bank, Balfour Beatty, Coatsworth, et du côté français, la Banque

Indosuez, la BNP, le Crédit lyonnais, Bouygues, Dumez, la Société auxiliaire d'entreprises, la Société générale d'entreprises, SPIE-Batignolles.

Selon toute vraisemblance, les gouvernements français et britannique demanderont aux groupes dont la solution aura été retenue de faire place dans leurs rangs à un certain nombre de leurs adversaires malheureux, banquiers ou industriels. L'importance de l'ouvrage devrait permettre une répartition équitable de cet énorme marché.

La solution du tunnel ferroviaire n'aurait pas la faveur du premier ministre britannique qui se méfie des grèves des cheminots et qui a marqué sa préférence pour une option routière. M. Thatcher a dû se rendre à un certain nombre d'arguments parmi lesquels celui du coût a été prépondérant.

Le tunnel ferroviaire appelle les commentaires suivants :

● *La solution classique.* - Il s'agit, en effet, de la solution technique qui a toujours eu la préférence des gouvernements. En 1975, c'est le percement d'un tunnel que le gouvernement Wilson décidait de geler. C'est encore un tunnel ferroviaire que M. Andrew G. Lyall, sous-secrétaire britannique au transport international, et M. Guy Braibant, chargé de mission auprès du ministre français des transports, préconisaient dans un rapport officiel, en 1982.

● *La solution française.* - Les négociateurs français se sont toujours accrochés à une solution ferro-

viaire, ce qui impliquait dans leur esprit la construction d'un tunnel. M. Thatcher, empiétrée dans l'affaire Weatland, n'a peut-être pas voulu ajouter un nouveau sujet de discordance avec le continent.

● *La solution économique.* - Le tunnel ferroviaire avec navette coûterait 53 milliards de francs tout compris : le pont d'Europont, plus de 60 milliards de francs ; les tunnels routiers et ferroviaires de Trans-Manche Express, 33 milliards de francs, auxquels il convient d'ajouter les frais financiers et les dépenses de devis, ce qui doublerait le coût final ; le pont-tunnel-pont d'Euroroute, plus de 100 milliards de francs.

● *La solution la plus sûre.* - La « craie bleue » dans laquelle serait percé le tunnel est parfaitement connue des spécialistes. Le terrain a été sondé et analysé plusieurs fois. Pas de mauvaise surprise à attendre du côté de la technique du percement par tunnelier.

● *La solution la plus archaïque.* - Le chargement des automobiles et des camions sur les navettes ferroviaires apparaît comme « vieillotte » dans la mesure où ce système de rupture de charge rappelle, si plus ni moins, le système actuellement en vigueur de chargement sur les carteries.

Le gouvernement français aurait promis à M. Thatcher qu'une solution routière serait étudiée et réalisée, quelques années après la mise en service du tunnel, lorsque la rentabilité de l'ouvrage commencerait à être assurée.

ALAIN FAUJAS.

## ÉTRANGER

### LA VINGTIÈME SESSION DE LA COMMISSION MIXTE FRANCO-SOVIÉTIQUE

## L'heure de la diplomatie souriante

### De notre envoyé spécial

Moscou. - S'il n'avait été question que des contrats en cours de discussion, la délégation française à la commission mixte franco-soviétique serait déjà rentrée satisfaite de Moscou. Habitée à interpréter les comportements de ses interlocuteurs, elle sait quand une porte est ouverte ou fermée, et quand elle reste entrouverte.

### RFA LE GOUVERNEMENT VA « REFORMULER » SA RÉFORME DU DROIT DE GRÈVE

Le gouvernement de Bonn envisage de faire marche arrière sur le projet de réforme du droit de grève déjà adopté en conseil des ministres. A l'hostilité ouverte des syndicats s'est ajoutée l'opposition de la commission pour les affaires sociales du Parti chrétien-démocrate du chancelier Helmut Kohl. La majorité des membres de cette commission a estimé qu'il aurait mieux valu ne pas toucher au paragraphe 116 de la législation régissant les modalités du droit de grève.

Le gouvernement s'est donc engagé le 19 janvier à « mieux formuler » son projet qui prévoyait de ne plus indemniser les salariés mis en chômage technique par un conflit lorsque leurs revendications étaient « très proches » de celles des grévistes (le *Monde* du 12 décembre 1985). Ce texte avait été mis au point après l'échec, le 10 décembre, des négociations entre les partenaires sociaux et répondait, en fait, aux souhaits du patronat de limiter la pratique syndicale consistant à déclencher une grève dans des secteurs sensibles afin de provoquer un mouvement de boule de neige, tout en n'ayant à rémunérer sur les caisses syndicales que les seuls grévistes.

Au terme de la vingtième session de la grande commission mixte franco-soviétique qui s'est tenue à Moscou les 16 et 17 janvier, on se montrait très confiant, dans l'entourage de M. Edith Cresson, sur la prochaine signature des contrats concernant une usine d'acide acétique, une usine de produits de soja et la signalisation de la voie ferrée Moscou-Kaliningrad.

On prétendait même que les nombreux et importants contrats envisagés dans le douzième plan soviétique (soit portant donc sur les cinq prochaines années) conservaient toutes leurs chances. Il y va de quelque 30 ou 40 milliards de francs (le *Monde* du 16 janvier).

Cependant, pour le ministre français du redéploiement industriel et du commerce extérieur, l'événement ne se situait pas à ce niveau, malgré l'importance que l'on peut attacher à la réalisation de ces contrats.

M. Edith Cresson est rentrée de Moscou plus enchantée qu'elle n'avait pu l'être durant les trois ans où elle a présidé la délégation française aux rencontres franco-soviétiques. Trois ans pendant lesquels elle a dû subir les interminables discours stéréotypés et les cérémonies protocolaires les plus académiques, au point qu'il lui semblait sacrifier à un rite plus qu'à une nécessité. Son interlocuteur principal, le presque octogénaire M. Patolichev, ne lui laissait guère l'espoir d'entendre d'une année sur l'autre d'autres arguments que ceux qu'elle avait enregistrés dès leur première rencontre.

### Un interlocuteur attentif

Les choses sont allées tout autrement cette fois-ci. Non seulement parce que le « jeune » M. Aristov (soixante ans) a pris la direction du commerce extérieur, mais parce que les autorités soviétiques ont voulu démontrer qu'elles entendaient donner suite aux propos tenus par M. Gorbatchev lors de sa visite en France en octobre dernier. M. Cresson, qui à cette occasion avait pu s'entretenir avec le numéro un soviétique, a eu confirmation à Moscou de la volonté de changement manifestée par les autorités du moins au niveau du discours, ce qui est déjà beaucoup.

De la rencontre qu'elle a eue au Kremlin avec M. Nikolai Ryjkov, elle a retenu que, si le protocole est resté toujours aussi rigide, la conversation, elle, s'est déroulée dans une atmosphère tout à fait nouvelle. Son interlocuteur, chef du gouvernement soviétique et, dit-on, personnage influent du régime, s'est montré, selon son expression, plein de charme, courtois, souriant et, surtout, attentif. Fini la langue de bois, place faite aux échanges, que l'on qualifie généralement de constructifs en langage diplomatique.

Ce que signifie cette attitude, l'avenir le dira, et le ministre français n'est pas au point de s'imaginer que tous les obstacles sont levés sur le chemin de la coopération entre les deux pays. Sa satisfaction n'en était pas moins visible au terme de cet entretien qui a duré deux fois plus de temps que prévu. M. Cresson se réjouissait, notamment, d'avoir pu expliquer clairement à M. Ryjkov quelles étaient les implications concrètes des directives du COCOM (1), dont les autorités soviétiques ont fait leur bête noire. Elles reprochent aux Français de respecter les règles de cet organisme, au risque de ne pouvoir honorer leurs contrats dans le domaine de la haute technologie.

Ce dégel des relations a semblé d'autant plus opportun que, pour la première fois, le ministre français s'était fait accompagner d'une importante délégation d'industriels, conformément au souhait exprimé par M. Gorbatchev. Ces quarante représentants de grandes mais aussi de petites et moyennes entreprises ont eu ainsi l'occasion d'accroître le mouvement dans un pays où, comme nous le confiait M. Paul Rivier, PDC de Téhéran, il faut souvent plusieurs années de patientes négociations avant d'entendre parler de possibilités de contrats. Les choses iront peut-être un peu plus vite désormais. C'est à ce signe que l'on verra si la bienveillance diplomatique s'étend au monde des affaires.

FRANÇOIS SIMON.

(1) Organisme, dont fait partie la France, chargé de contrôler les exportations de haute technologie vers les pays de l'Est et vers la Chine.

**SOYEZ LE PREMIER A SAVOIR LES NOTES BLEUES**  
l'information immédiate.

**Rayonnages Bibliothèques**  
au prix de fabrication du kit au sur mesure  
**LEROY FABRICANT**  
équipe votre appartement bureaux, magasins, etc.  
26 années d'expérience  
Une visite s'impose  
208, avenue du Maine, Paris (14e)  
45-40-57-40 - N° Affilié

**CAPTEZ L'INFORMATION A LA SOURCE DES NOTES BLEUES**  
l'information en direct.

Une an aux E une ch pour v

USA



سكس انا لعل







## FINANCES

## RÉUNIS A LONDRES

## Les Cinq n'ont pas réussi à adopter une position commune sur la baisse des taux d'intérêt

C'est sur un communiqué fort laconique que les représentants des cinq pays les plus industrialisés du monde (Etats-Unis, Allemagne, France, Grande-Bretagne, Japon) ont terminé leurs entretiens des samedi 18 et dimanche 19 janvier à Londres. « La réunion a revêtu un caractère informel et avait pour but de passer en revue les développements depuis la réunion à New York, le 22 septembre 1985. Les ministres des finances et les gouverneurs des banques centrales se sont déclarés satisfaits des progrès réalisés jusqu'à présent. Ils sont convenus que leur coopération se poursuivra et que les résultats acquis ne devraient pas être remis en cause. » La brièveté de ce communiqué, et l'absence de toute allusion à une baisse concertée des taux d'intérêt, révèlent l'ampleur des divergences entre les Cinq sur ce dernier point, ce qui ne constitue une surprise pour personne (le Monde du 18 janvier et du 19-20 janvier). Sans doute, les « progrès réalisés jusqu'à présent » (depuis la réunion du 22 septembre), à savoir le recul sensible des cours du dollar (15 % à 20 %), sont-ils considérés comme « satisfaisants », même si les industriels américains, très affectés par les importations, les jugent insuffisants. Certains, dans le groupe des Cinq, les jugent tout à fait suffisants dans l'immédiat, un nouveau recul du « billet vert » risquant de faire naître des tensions au sein du système monétaire européen, déjà rendu plus fragile par la faillite structurelle de la lire et la très grande vigueur du mark. Les termes du communiqué révèlent que, si le dollar ne sera pas autorisé à remonter, la poursuite de sa baisse apparaît exclue. En fait, autant la mise en œuvre d'un pro-

cessus de baisse concertée du dollar avait pu bénéficier d'un large consensus, tout le monde y trouvant son compte, autant celle d'une diminution générale des taux d'intérêt n'a pu obtenir le consensus en question, absolument indispensable.

Sans doute de vives pressions s'étaient exercées en ce sens dans les jours précédant la réunion des Cinq. Le gouvernement japonais avait multiplié les prises de position publiques en faveur de la diminution des taux, désormais vitale pour l'empire du Soleil-Levant, dont les exportateurs sont lourdement pénalisés par la hausse du yen et qui a désespérément besoin de relancer sa consommation intérieure. M. Noboru Takeshita, ministre des finances nippon, avait reçu l'appui de son collègue français, M. Pierre Bérégovoy, qui, à la veille du week-end, plaiderait pour un repli concerté des taux. « La France ayant été freinée dans le sien, amorcé depuis le 22 septembre dernier ». En ce qui concerne l'Allemagne, elle est toute prête à se ranger aux côtés du Japon et de la France, mais à condition que tout le monde en fasse autant. Voilà pour le clan des « baissiers ».

## L'« exclusion » de l'Italie

A Washington et à Londres, c'est un tout autre son de cloche. Si M. James Baker, secrétaire américain au Trésor, est en faveur d'une diminution prochaine du taux d'escompte de la Réserve fédérale, cette dernière est beaucoup plus réservée, estimant que le comportement, relativement satisfaisant, de l'économie des Etats-Unis ne justifie pas une telle mesure, susceptible à ses yeux de compromettre les résultats de la lutte contre l'inflation.

Quant au gouvernement de M. Thatcher, il n'est pas question pour lui de diminuer les taux d'intérêts récemment relevés pour défendre une livre sterling que la baisse des prix du pétrole ne cesse de mettre à mal. Dans ces conditions, nul consensus pour un repli concerté du taux ne peut être obtenu dans l'immédiat, même si tout le monde est d'accord sur le principe.

Dans son combat, un peu désespéré, pour justifier les mesures sévères prises la semaine dernière pour défendre la lire, mal accueillies par les milieux industriels et financiers, le président du conseil italien, M. Bettino Craxi, a trouvé un argument inattendu : c'est « l'exclusion » de l'Italie de la réunion des Cinq qui a motivé ces mesures. Dans une note rendue publique vendredi, M. Craxi assure que l'obligation où s'est trouvée la Banque d'Italie de soutenir massivement la lire, au prix de plus de 5 milliards de dollars, « est la preuve la plus évidente des répercussions, sur notre pays, de décisions à la préparation desquelles nous n'avons pas été associés (allusion à la décision de faire baisser le dollar prise le 22 septembre) ».

« C'est une contradiction trop grande pour être acceptée », a conclu M. Craxi, qui n'a plus l'intention d'accepter passivement cette situation, trop dommageable pour l'économie de son pays. En attendant, le déficit commercial de l'Italie est passé de l'équivalent de 80 milliards de francs à 98,5 milliards de francs pour les onze premiers mois de 1985, dont 13,5 milliards de francs pour le seul mois de novembre, avec une inflation de près de 9 %. Ce sont là des faits regrettables, qui suffisent à justifier les mesures de M. Craxi.

FRANÇOIS RENARD.



## BIC CORPORATION

Augmentation du dividende trimestriel de 33 %

Le conseil d'administration de BIC Corporation a décidé d'augmenter de 33 % le dividende trimestriel payable le 5 février 1986. Ce dividende sera de 12 cents par action, contre 9 cents précédemment (chiffre ajusté compte tenu de la division en deux des actions BIC Corporation effectuée le 25 novembre 1985).

## CICA

(SOCIÉTÉ COMMERCIALE ET INDUSTRIELLE DE LA COTE D'AFRIQUE) (Groupe CFAO)

Dans sa séance du 15 janvier 1986, le conseil d'administration de la société, évoquant les chiffres prévisibles de l'exercice 1985, a constaté une progression de l'ordre de 30 % du chiffre d'affaires consolidé, qui atteint 1 300 millions de francs pour l'année 1985 contre 1 011 millions de francs l'année précédente.

Comme l'avait prévu le communiqué publié par la société en septembre dernier, les résultats consolidés seront en forte augmentation, atteignant environ 38 millions de francs (soit 250 F par titre), contre 15 millions de francs en 1984.

Par ailleurs, le résultat de la société mère pour 1985 devrait dépasser 12 millions de francs, contre 8,5 millions de francs pour l'exercice 1984.

## 20 MICROS FAMILIAUX jugés par des pros

L'ORDINATEUR INDIVIDUEL  
20 F chez votre marchand de journaux



Les modalités de l'augmentation de capital en numéraire, dont le principe avait été décidé le 24 décembre dernier, ont été arrêtées par le Conseil d'administration, le 16 janvier 1986.

Il sera procédé à l'émission de 767 997 actions nouvelles, jouissance 1<sup>er</sup> janvier 1986, dans la proportion d'une action nouvelle pour cinq anciennes, au prix d'émission de 750 F. La période de souscription s'étendra du 27 janvier au 19 février 1986 inclus.

Les informations détaillées relatives à cette opération seront publiées au BALO du 20 janvier. La note d'information, ayant reçu le visa de la Commission des opérations de Bourse, sous le numéro 86-05, en date du 7 janvier 1986, sera mise à la disposition des actionnaires le même jour.

## DÉNONCIATION DE GARANTIE FINANCIÈRE

(Loi du 2 janvier 1970 décret du 20 juillet 1972)

La Banque Hervet, département immobilier, 127, avenue Charles-de-Gaulle, 92200 Neuilly-sur-Seine, informe le public que, à la demande de la SARL Barlet Immobilier (19, rue Horace-Vernet, 42100 Saint-Etienne), il ne sera pas procédé, pour l'année 1986, au renouvellement de la garantie financière accordée à cette dernière, concernant son activité d'administrateur d'immmeubles, la SARL Barlet Immobilier ayant décidé de cesser cette activité.

En conséquence, la garantie qui lui a été accordée à ce titre par la Banque Hervet cesse à l'expiration d'un délai de trois jours francs à dater de la présente publication (art. 44 du décret du 20 juillet 1972).

Conformément aux dispositions de l'article 45 du même code, cette garantie s'applique à toutes créances ayant pour origine un versement ou une remise effectuée pendant la période de garantie pour les opérations visées par la loi du 2 janvier 1970 et restent couvertes par la Banque Hervet à condition d'être produites par les créanciers dans les trois mois de la présente publication, au siège ci-dessus indiqué.

Il est précisé qu'il s'agit de « créances éventuelles » et que le présent avis ne préjuge en rien du paiement ou du non-paiement des sommes dues et ne peut en aucune façon mettre en cause la solvabilité et l'honorabilité de la société ci-dessus indiquée.



## ASSOCIC

La SICAV Associations du groupe CICA  
Assemblée générale ordinaire et extraordinaire

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires d'ASSOCIC, réunie le 16 janvier 1986, a approuvé les comptes de l'exercice clos le 30 septembre 1985 ainsi que les résolutions qui lui ont été soumises.

Elle a décidé la mise en paiement d'un dividende de 2 498,65 F par action : ce dividende sera payable à partir du 23 janvier 1986 aux guichets des banques du groupe CICA.

Par ailleurs, l'Assemblée générale extraordinaire a décidé de procéder à la division de la valeur liquidative des actions par vingt, afin de rendre la SICAV plus accessible à l'ensemble des associations et de leur permettre de gérer plus facilement leur trésorerie. Cette décision prendra effet le mardi 4 février 1986.

## VALEURS DE FRANCE

Le 15 janvier 1986, la valeur liquidative de l'action de la SICAV « VALEURS DE FRANCE » (société d'investissement à capital fixe), gérée par la BRED, était de 290,31 F contre 283,67 F le 31 décembre 1985.

« VALEURS DE FRANCE » cotait, le 15 janvier 1986, 289,50 F (282 F le 31 décembre 1985).

## SOGINNOVE

L'assemblée générale ordinaire de SOGINNOVE, réunie le 18 décembre 1985, a approuvé les comptes de l'exercice clos le 30 juin 1985, qui font ressortir un bénéfice net de 3 528 939 F. Un dividende de 881 650 F a été mis en paiement dès le 19 décembre.

Le mandat de président-directeur général de M. Serge Housain a été renouvelé, et deux nouveaux administrateurs, TR Technology & Johnson et Johnson, ont été nommés.

SOGINNOVE - Société générale pour le financement de l'innovation - créée en 1973, a pour vocation de prendre des participations minoritaires dans le capital de petites et moyennes entreprises innovatrices. Actuellement, ses engagements s'élèvent à 67,3 MF, répartis dans une centaine d'entreprises appartenant à tous les secteurs économiques.

Rappelons que le capital de SOGINNOVE, qui était de 60 MF en décembre 1984, a été porté à 116,33 MF, ce qui a permis l'entrée de nouveaux actionnaires, français et étrangers, industriels et financiers.

## EN BOURSE

## Christian Dalloz : les verres solaires au second marché

Avec l'introduction des actions de la société Christian Dalloz SA au second marché de la Bourse de Lyon, le secteur de la lunetterie et de l'optique, peu représenté jusqu'à présent à la cote, compte une nouvelle recrue. Seuls figurent, en effet, un « géant » à la cote officielle, Essilor, dont le chiffre d'affaires avoisine les 3,30 milliards de francs, et un « petit poucet » de 135 millions de francs de ventes, Bourgeois, qui a esquisé ses premiers pas le 29 juin 1984 sur la scène du palais de la Bourse à Lyon (second marché également).

D'une dimension encore plus modeste puisque son chiffre d'affaires estimé pour l'exercice 1985 approche les 60 millions de francs, cette nouvelle candidate, qui porte le nom de son fondateur, Christian Dalloz, ingénieur de son état avant de verser dans les affaires, est de création relativement récente. Née en 1958 dans cette région d'Oyonnax (Haute-Savoie), où se trouvent encore implantés de nombreux lunetiers, elle a d'abord exercé son activité dans l'injection plastique avant de s'orienter, au début des années 70, vers la production de verres organiques solaires.

Aujourd'hui, l'entreprise familiale, qui emploie quatre-vingts personnes, réalise encore environ 90 % de son chiffre d'affaires dans la production de verres solaires. Une spécialité où la firme a su acquiescer un « plus » avec l'utilisation systématique du polycarbonate, un thermoplastique produit uniquement par l'allemand Bayer et par l'américain General Electric et qui a pour particularité d'offrir une forte résistance aux chocs sans gêner pour autant la vision (les compagnies de CRS en ont ainsi toutes équipées leurs boucliers anti-éclats). La mise au point d'un vernis spécial antiréflex, l'iridation, permet à la société, grâce à ce brevet (déposé pour la France mais aussi pour les principaux pays producteurs et consommateurs de lunettes solaires), de disposer d'une avance technologique appréciable.

L'entreprise consacre également 10 % de son activité à la fabrication de verres et de lunettes de protection, un secteur en fort développement en raison des règles de sécurité appliquées progressivement à de multiples domaines industriels dans de nombreux pays. Ce secteur représente à lui seul 20 millions de paires de lunettes de sécurité aux Etats-Unis et 5 millions au Canada. Comparativement, le marché mondial des lunettes solaires est de 300 millions de paires, dont la moitié aux Etats-Unis.

Ces dernières années, Christian Dalloz SA, dont la famille détient la quasi-totalité du capital, a connu une forte croissance de ses résultats financiers, passés à 6,6 millions de francs (chiffre estimatif) pour l'exercice 1985/1986 contre 3,2 millions deux ans plus tôt sur un chiffre d'affaires de 59 millions contre 38 millions de francs l'année précédente. Le prix de mise en vente, 210 F, représente quinze fois le bénéfice net estimé 1985/1986 (14 F par action). Introduites le 17 janvier 1986 sous la conduite de la Banque Indosuez et de la Caisse régionale de crédit agricole mutuel du Jura, les actions ont été cotées à 261 F, plus de 3,68 millions de titres étant demandés alors que 47 000 actions étaient offertes au public.

S. M.

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DE L'AVENIR.

(Association de Valorisation d'une Epargne Nouvelle pour l'Investissement Retraite.)

Il s'agit de l'association paritaire de gestion du contrat d'épargne-retraite PLEIN TEMPS, lancé par la Caisse Nationale de Prévoyance en avril 1985. A ce jour, plus de 20 000 contrats ont été souscrits par le public.

L'Assemblée Générale Ordinaire aura lieu :  
le 5 février 1986 à l'Hôtel Lutétia 47 bd Raspail 75006 Paris

## ORDRE DU JOUR

- Election des Administrateurs représentant les adhérents
- Ratification des décisions prises par le Conseil d'administration provisoire
- Rapport moral et financier de l'association
- Questions diverses.

Les adhérents souhaitant assister à cette Assemblée Générale voudront bien se munir de leur contrat PLEIN TEMPS ou de tout autre document prouvant leur adhésion à l'association.



Groupe des Assurances  
Général de France

	CIP	AGFMO
Nombre d'actions	1.307.570	3.397.001
Actif net par action	904,58	516,43
Actif net total	1.112.805.338	1.754.318.111
Répartition de l'actif (en pourcentage)		
Disponibles	3,78	11,81
Obligations Françaises	26,68	21,58
Obligations Étrangères	1,77	-
Actions Françaises	29,03	57,17
Actions Étrangères	38,74	9,44
Rappel : Dividende par action	44,21 + 410	28,30 + 1,29
Montant net et avoir fiscal	29.04,85	29.04,85
Date de paiement		
Performance annuelle	+ 26,66	+ 36,40

## SITUATION DES SICAV AU 31 DECEMBRE 1985

1 <sup>er</sup> des SICAV «Actions» en 1985 (*)	AGF	PHENIX	AGF ECU
AGF 5000 (1)	INTERFONDS	PLACEMENT	
1.793.914	1.301.173	1.390.149	51.079
380,23	375,74	252,34	1.040,51
682.104,974	488.908.105	350.786.739	53.148,452
13,20	3,60	12,39	6,18
18,05	51,45	87,61	45,92
62,87	37,06	-	47,90
5,88	7,89	-	-
15,59 + 1,78	27,48 + 1,43	27,03 + 1,46	Ouverte au public le 1.10.85
29.04,85	29.04,85	29.04,85	
+ 59,90	+ 15,32	+ 13,37	

Souscriptions : Service des Transferts - 33 rue La Fayette - 75009 PARIS et Banque Générale du Phénix - 31 rue La Fayette - 75009 PARIS.

(\*) Classement PHENIX au 31.12.1985. (1) Loi du 13 juillet 1978 - SICAV composée à 60 % minimum en actions françaises.

Au 31 Décembre 1985, l'actif net total des 6 SICAV du Groupe des Assurances Générales de France s'élève à 4,512 milliards de francs.

LE MONDE  
diplomatique

JANVIER 1986

POLOGNE  
L'indicible compromis

En vente chez tous les marchands de journaux.

سكس ان الوجل







# Le Monde

## LA SITUATION AU LIBAN

### Toutes les forces armées chrétiennes sont intégrées aux Forces libanaises

De notre correspondant

Beyrouth. — Cinq jours après le coup de force du 15 janvier, qui a entraîné l'élimination du signataire chrétien de l'accord mis sur pied à et par Damas, M. Elie Hobeika, la situation s'est quelque peu apaisée, notamment sur le plan de la pression militaire exercée par les alliés libanais de la Syrie sur le secteur chrétien. Signe de détente, les écoles ont été appelées à rouvrir leurs portes après une semaine de vacances forcées.

Ayant mis en relief son intention de ne pas passer l'éponge sur la victoire de ses adversaires et sa capacité, dont personne ne doutait, de soumettre le Liban à un feu croisé, le pouvoir syrien a donc atténué sa pression sur le terrain, la ramenant en quelque sorte à des menaces potentielles.

A cela, deux explications selon les observateurs bien informés du secteur chrétien :

1) Donner au front du refus qui s'est constitué contre les accords de Damas l'occasion de réviser ses calculs et de se rallier à l'action

syrienne, qu'en principe d'ailleurs, et dans ses proclamations officielles, il ne rejette pas, alors qu'un « blitzkrieg » aurait pour conséquence de cimenter l'union sacrée du camp chrétien. Si celui-ci persistait dans son refus, il serait toujours temps de faire monter la tension *crescendo* (ou *brutement*). En attendant, une pression politique prendrait le relais sous forme d'un boycottage croissant du président Aminé Gemayel de la part des représentants de l'islam au sein de l'appareil de l'Etat, notamment les présidents de la Chambre et du Conseil ;

#### La mise en garde de M. Samir Geagea

2) Donner parallèlement le temps aux contradictions et rivalités entre les vainqueurs de M. Hobeika de se manifester et de se développer, alors que l'action militaire d'envergure immédiate les bloquerait.

Une déclaration musclée du chef à présent unique et incontesté des Forces libanaises, M. Samir Geagea, a retenu l'attention. Tirant la leçon des événements de la semaine der-

rière, M. Geagea s'est certes penché sur le passé, soulignant qu'il était devenu inéluctable de mettre un terme à la déviation et à l'accaparement du pouvoir au sein de la milice chrétienne, mais il a surtout adressé une mise en garde à ses partisans-rivaux pour l'avenir.

C'est du moins ainsi qu'a été interprété son double rappel à l'ordre : plus de dualité militaire, toutes les forces armées chrétiennes étant désormais intégrées au sein des Forces libanaises, plus d'allégeance de nature régionale. Pratiquement, cela signifie plus de militaires dépendant directement du Parti phalangiste, plus d'hommes du président Gemayel sous forme d'escouades dans son fief, le Metn.

Pour redéfinir la position du camp chrétien après ces bouleversements, un congrès est en préparation sous l'égide du patriarche maronite de Bkerké, où il se tiendra. Depuis la nomination d'un administrateur apostolique par le pape, le siège patriarcal se montre beaucoup plus actif sur le plan politique qu'il ne l'avait été tout au long de la guerre du Liban.

LUCIEN GEORGE.

### MENACES DE MORT CONTRE LES TROIS ESPAGNOLS ENLEVÉS

Beyrouth. — Un interlocuteur anonyme a menacé samedi 18 janvier d'exécuter la sentence de mort contre le policier espagnol et les deux fonctionnaires de l'ambassade d'Espagne enlevés à Beyrouth, dans un appel téléphonique à une agence de presse étrangère dans la capitale libanaise.

Les deux fonctionnaires, M. Assad Abdou, disposant d'un passeport diplomatique, et son frère, M. Gaspar Abdou, de nationalité libanaise, chargé des relations avec le secteur ouest de Beyrouth, ainsi que M. Pedro Sanchez, un policier espagnol membre des forces spéciales d'intervention (GEO), avaient été enlevés vendredi soir sur la route de l'aéroport international de Beyrouth.

Affirmant parler au nom des ravisseurs et commençant son appel par la lecture d'un verset du Coran, l'interlocuteur a déclaré s'exprimer au nom d'un groupe s'intitulant « Organisation des étendards noirs ».

Il a tout d'abord affirmé que « le gouvernement espagnol devrait être puni pour avoir établi les relations diplomatiques avec l'Etat terroriste d'Israël » puis a rappelé que les ravisseurs exigeaient la libération de leurs « deux camarades emprisonnés dans la prison de Sabra, Mohammad Rahhal et Moustapha Khalil ». — (AFP).

## Sur le vif

### J'sais pas quoi faire

Si on m'avait dit à la rentrée qu'à deux mois des législatives je me battrais les fesses pour trouver un sujet de papier, jamais je l'aurais cru. Et pourtant, en ce début de semaine, je n'ai rien, mais alors rien à me mettre sous la dent. Je m'ennuie à mourir. Elle va démarrer quand cette fichue campagne ? Qu'est-ce qu'ils attendent, nos députés pour se taper, dessus, s'insulter, s'envoyer des vanes, des injures ? faire un peu de schpount, de pschitt !

Rien. C'est le calme plat. On se croirait revenu à l'état de grâce. Bon, d'accord, Liotard a traité Mitterrand de colleur d'affiches. En voilà une affaire ! C'est vraiment pas bien méchant. Ça ne vaut pas Mitterrand traitant Giscard de petit télégraphiste. Et là, c'était même pas en période électorale.

Enfin, je ne comprends pas. Je suis descendue voir un copain du service politique. Je lui ai demandé :

— Qu'est-ce qui se passe ? Il n'y a pas si longtemps, dans l'opposition, ils étaient gonflés à bloc. Ils avaient même menacé de lui couper le gaz et l'électricité à Mitterrand s'il restait à l'Elysée après la victoire de la droite. Et

puis là, ils s'écroent. Ils sont hébétés, anesthésiés.

— Non, c'est pas ça. Ils croient bien faire en restant pots, bien élevés, en surveillant leurs manières, pour être invités à cohabiter.

— C'est complètement idiot ! Les ordures qu'on se balance à la tête, les gros mots, les attaques grossières, ça n'a jamais empêché de faire bon ménage. Regarde les coocs, ça leur a très bien réussi. Il adorat ça, Mitterrand, il en redemandait. Il s'est empressé de leur ouvrir toutes grandes les portes du gouvernement.

— Je sais bien. Ils manœuvrent comme des manches, Chirac et les autres. Ils bousillent leurs chances. Ils sont trop mimés. On ne leur filera même pas un strapontin. Parce que, question Mitterrand, c'est rapé. Avec 30 % d'intentions de vote, le premier ministre, ce sera forcément un socialiste.

— Ça sera qui ? Bérézgovoy ? — Penses-tu, c'est un copain. Moi, je verrai plutôt Rocard. A condition évidemment qu'il se réveille et qu'il saute, toutes griffes dehors, à la figure du président.

CLAUDE SARRAUTE.

### Le match revanche Kasparov-Karpov

#### LA FÉDÉRATION SOVIÉTIQUE D'ÉCHECS INTERVIENT

Devant le refus obstiné du champion du monde Garry Kasparov de jouer le match revanche contre Anatoli Karpov, sans se soucier de la menace de disqualification brandie contre lui par M. Florencio Campomanes, président de la Fédération internationale des échecs (FIDE), la Fédération soviétique des échecs vient, pour la première fois, d'intervenir. Elle a proposé que soit à nouveau officialisé le droit du tenant du titre à un match revanche.

Ce droit avait été supprimé en 1963 car on avait jugé suffisant le privilège qui avait été accordé aux champions du monde de conserver leur titre sur un résultat nul. Mais, avant la deuxième rencontre Karpov-Kasparov, le congrès de la FIDE avait accordé, à titre exceptionnel, à Karpov le droit à un match revanche, en vertu du règlement antérieur, et décidé que ce droit serait à nouveau supprimé par la suite.

Kasparov s'est toujours élevé contre ce droit « exceptionnel » accordé à son rival et exige que cette question soit réglée une fois pour toutes et pour tous les champions. La proposition de la Fédération soviétique, qui prend en compte cette exigence, pourrait faire revenir Kasparov sur son refus de jouer un nouveau match contre Karpov. Mais, la procédure lancée risque de prendre du temps et il est peu probable que ce match se déroule, comme cela est toujours prévu, le 10 février à Londres ou à Leningrad.

● Les demi-finales du Tournoi des prétendants. — Après cinq parties, Sokolov mène 4-1 contre Vaganian (trois victoires, deux nuls) et, après deux parties, Timman mène 1,5-0,5 contre Youssoufov.

## LA PLATE-FORME DE L'OPPOSITION

### « La stratégie du toujours moins » estime M. Michel Delebarre

« C'est le carnaval sur le dos des travailleurs », a ironisé M. Michel Delebarre, ministre du travail, en commentant, le 17 janvier, le contenu social de la plate-forme de l'opposition. « La droite avance masquée », a-t-il estimé, en soulignant « l'impressionnisme » et les « formules floues » d'un projet de « libéralisme à la française, composé d'ingrédients pris de-ci de-là », aux Etats-Unis, au Japon et en Corée.

« On accredit l'idée que les syndicats sont en grande partie responsables des difficultés », les mesures proposées ayant, selon le ministre, « un effet évident de décapitation syndicale » et permettant de « généraliser le contournement des organisations syndicales ». « On s'oriente vers la précarisation généralisée du travail », poursuit M. Delebarre, qui, plutôt que des conséquences positives pour l'emploi, prédit une « discrimination entre les travailleurs et entre les entreprises ».

Tout cela, a-t-il ajouté, témoigne d'un mépris à l'égard des travailleurs. « Je n'y vois pas le projet qui convient à la France, où la modernisation économique va de pair avec la modernisation sociale ».

« Ma crainte, c'est de voir que des syndicalistes peussent, au nom du réalisme, adopter un comportement qui anticipe sur la victoire de la droite et, par conséquent, l'accrédite », a encore dit le ministre du travail, qui a pourfendu l'abrogation « immédiate » de la loi sur la démocratisation des entreprises publiques, « progressivement dénationalisées ». « C'est idéologique », a-t-il commenté.

Le numéro de « Monde » daté 20 janvier 1986 a été tiré à 425 057 exemplaires.

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15-91-77 + ISLM

## Selon le père du pilote

### THIERRY SABINE AURAIT ÉTÉ AUX COMMANDES DE L'HELICOPTÈRE ACCIDENTÉ

Selon le père de François-Xavier Bagnoud, le pilote de l'hélicoptère qui s'est écrasé, le mardi 14 janvier, au Mali, Thierry Sabine, organisateur du Paris-Dakar, aurait été aux commandes de l'appareil au moment de l'accident.

De retour de Bamako, où il était allé chercher la dépouille de son fils, M. Bruno Bagnoud a déclaré au journal suisse le *Nouvel Observateur* qu'il « possédait maintenant des témoignages et des preuves lui permettant d'affirmer que Thierry Sabine a fait décoller l'hélicoptère lui-même, contre l'avis du pilote ». Cette certitude s'appuierait sur le journal de bord de François-Xavier Bagnoud, retrouvé parmi les débris de l'appareil.

## NOUVELLES BRÈVES

● Le cumul emploi-retraite. — La nouvelle loi limitant les possibilités de cumul emploi-retraite pour les salariés, les commerçants et artisans publiés au *Journal officiel* du samedi 18 janvier tient compte de la décision du Conseil constitutionnel (le *Monde* du 18 janvier) : le taux de la contribution de solidarité à verser sur la rémunération d'activité est porté à 10 % ; pour les salariés, la contribution est double, employeur et salarié versant chacun 10 %, avec une seule exception, celle des artistes : dans ce cas, employeur et salarié versant chacun 5 %. Les retraités qui renonceraient provisoirement à leur pension sont dispensés de cette cotisation.

● Un secrétaire général FO pour la Bourse du travail de Paris. — Pour la première fois depuis 1947, le secrétaire général de la Bourse du travail, M. Roger Varnier, appartient à Force ouvrière et non plus à la CGT. MM. Gérard Renard (CGT) et André Cortès (CFTC)

ont été élus secrétaires généraux adjoints et Jean Duboué (FEN) trésorier. FO, la CGT, la CFTC et la FEN ont un peu plus 11 voix, à la commission administrative, pour battre, au second tour, une coalition CGC-CFDT qui proposait une réforme de la Bourse du travail. Cette élection met fin à une période de trente-neuf ans au cours de laquelle la gestion de la Bourse du travail était assurée par la CGT. Un arrêté du maire de Paris a fixé, en août dernier, la nouvelle composition de la commission administrative, en se référant aux élections à la sécurité sociale du 19 octobre 1983, avantageant ainsi FO et la CGC.

● Préavis de grève à Radio-France. — Les syndicats de Radio-France ont déposé deux préavis de grève en soutien aux personnels de Radio-France Seine-et-Marne, station qui réduit ses activités et est destinée à être transformée en studio-atelier de formation. La CFDT et la CGT appellent l'ensemble des personnels à cesser le travail le 23 janvier pour une durée non déterminée. FO et la CGC-journalistes ayant choisi la date du 28 janvier. En jeu, expliquent les syndicats, « le problème de la garantie de l'emploi à Radio-France » et celui de « la place du service public de radiodiffusion dans l'environnement audiovisuel ». Ils réclament notamment sept heures de programmes quotidiens réalisés par les personnels de la station et « le maintien à Melun des effectifs nécessaires à l'élaboration et à la diffusion des programmes et de l'information ».

● Une minute de silence pour Sakharov. — Plusieurs organisations humanitaires ont lancé un appel au Parlement européen de Strasbourg pour qu'il observe le mercredi 22 janvier une minute de silence en faveur d'Andrei Sakharov. L'appel a été signé par Kontinent, une association ouest-allemande spécialisée dans la diffusion d'informations sur les dissidents dans les pays de l'Est et deux organisations françaises, Résistance internationale et le Comité pour sauver Sakharov. Le 22 janvier prochain marquera le sixième anniversaire du début de l'exil intérieur de Sakharov à Gorki.

## CENT INTELLECTUELS A L'HOTEL DE VILLE

### Au chevet de la culture européenne

Célébrant son cinquième anniversaire, la Fondation du Futur, « centre de réflexion et de prospective », que préside M. Jacques Baumelet, maire de Rueil-Malmaison, député des Hauts-de-Seine, organisait les 16, 17 et 18 janvier à Paris, une convention européenne de la culture. Trois journées d'échanges dans les salons de l'Hôtel de Ville, qui se sont achevées par une intervention de M. Jacques Chirac et par la publication d'une charte.

Près d'une centaine d'intellectuels ont participé à cette convention : Jean-Marie Domenach, Jean-Marie Benoist, Emmanuel Le Roy Ladurie, Hélène Abreiller, Pierre Chaunu, Simone Weil, René Rémond, Pierre Desgraupes... Les artistes étaient notamment représentés par deux architectes, Ricardo Bofill et Vittorio Mazzucconi.

« L'Europe économique et politique se construit lentement, trop lentement. L'Europe culturelle reste à faire », avait écrit de façon liminaire M. Jacques Baumelet, évoquant le congrès pour la liberté de la culture, voici quelques trente ans, auquel avait notamment participé le philosophe Raymond Aron. A l'issue de ces trois jours, la réflexion de M. Baumelet se trouvait comme inversée : oui, il existe une Europe culturelle. Oui, il y a des valeurs proprement européennes qu'il convient de retrouver, de défendre, d'imposer ou de regretter, selon la combativité des différents intervenants.

Il ne sort jamais de vérité bien

nouvelle de ce type de congrès où chacun vient avec sa valise d'idées bien faites et généreuses. La liberté, les droits de l'homme, la condamnation des diverses barrières qui affligent le monde, l'éloge d'un avenir meilleur... Difficile de trouver des points de désaccord quand l'homme rend, avec intelligence, hommage à l'intelligence de l'homme. Il faut alors laisser passer les mots, attendre une conclusion sans surprise, ou bien se joindre à la célébration.

Et puis, derrière les discours, les phrases un peu trop bien rodées, il y a la personnalité, la vérité propre de chaque intervenant, et lorsqu'ils sont une centaine, autant de rencontres possibles d'où naît une volonté commune et donc un embryon de vérité : celle d'une Europe de la culture.

F. E.

### LES DATES DU BACCALAURÉAT

Les épreuves écrites du baccalauréat auront lieu le mercredi 4 juin pour la philosophie et les 18, 19 et 20 juin pour les autres épreuves. Les dates des épreuves orales sont fixées par les recteurs. Les épreuves du baccalauréat de technicien auront lieu le mercredi 4 juin après-midi pour la philosophie et les 16 et 17 juin pour les autres. L'épreuve anticipée de français en fin de première pour le baccalauréat de 1987 aura lieu le mercredi 18 juin après-midi.

## STAGE LECTURE RAPIDE

11-12-13 février 1986

GEICA-FORMATION/42-96-41-12

56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

לה אנגלית  
זה עובדית ?



Pour vous  
l'Anglais c'est de  
l'hébreu ? Alors...

**BERLITZ**

43 711 34

10 centres dans Paris et région parisienne pour  
parler vraiment la langue de votre choix.

Entreprise privée de formation

**Sur CFM**

de 19 heures à 19 h 30  
à Paris (89 MHz)  
à Lyon (100.3 MHz)  
à Bordeaux (101.2 MHz)  
à Nantes-Saint-Nazaire (94.8)  
à Limoges (102.1 MHz)  
à Toulouse (88.6 MHz)

**LUNDI 20 JANVIER**  
**Allô « le Monde »**  
**Faut-il croire au sondage ?**  
avec J.-M. COLOMBANI  
et JÉRÔME JAFFRÉ  
directeur de la SOFRES  
Emission préparée par  
FRANÇOIS KOCH

**MARDI 21 JANVIER**  
**« le Monde » reçoit**  
**BERTRAND RENOUVIN**  
animateur de la Nouvelle  
Action royaliste  
avec PHILIPPE BOUCHER

A B C D E F G

**NON AU SIDA**

PROTÉGEZ VOUS

NOUS SOMMES TOUS CONCERNÉS !

Enfin les conseils pratiques que vous attendez :

**OUI le SIDA peut être évité...**

POUR VOUS, VOTRE FAMILLE, VOTRE PARTENAIRE

Dr G. Grigoriou

**SIDA**

marabout

Chez votre libraire

مكتبة المستقبل